华帝股份有限公司

2025 年年度报告

【2026 年 4 月】

2025 年年度报告

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人潘叶江、主管会计工作负责人潘叶江及会计机构负责人（会计主管人员）何淑娴声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告涉及未来计划等前瞻性陈述，该计划不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并应当理解计划、预测及承诺之间的差异。

公司在本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“十一、公司未来发展的展望”部分描述了公司未来经营中可能面临的风险，敬请广大投资者注意阅读。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 831,063,736 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

目录

第一节 重要提示、目录和释义 2
第二节 公司简介和主要财务指标 6
第三节 管理层讨论与分析 10
第四节 公司治理、环境和社会 35
第五节 重要事项 52
第六节 股份变动及股东情况 59
第七节 债券相关情况 64
第八节 财务报告 65

备查文件目录

一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表原件。

二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

三、报告期内公开披露过的所有文件的正本及公告的原稿。

释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、华帝、华帝股份、母公司	指	华帝股份有限公司
奋进投资	指	石河子奋进股权投资普通合伙企业、本公司控股股东
百得、百得厨卫	指	中山百得厨卫有限公司、本公司全资子公司
华帝家居	指	中山市华帝智慧家居有限公司
LKA	指	Local Key Account,即本地重点客户，行业内主要指地方性的综合卖场
KA	指	Key Account，即重点客户，行业内主要指大型连锁家电卖场、大型商超等
报告期、本报告期、本期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
上年/上年同期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	华帝股份	股票代码	002035
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	华帝股份有限公司		
公司的中文简称	华帝股份		
公司的外文名称（如有）	VATTI CORPORATION LIMITED		
公司的外文名称缩写（如有）	VATTI		
公司的法定代表人	潘叶江		
注册地址	广东省中山市小榄镇工业大道南华园路 1 号		
注册地址的邮政编码	528416		
公司注册地址历史变更情况	2006 年 10 月 10 日，公司注册地址由广东省中山市小榄镇九洲工业开发区变更为广东省中山市小榄镇小榄工业基地工业大道南华园路 1 号； 2025 年 7 月 29 日，公司增设两处经营场所，注册地址更新为广东省中山市小榄镇工业大道南华园路 1 号(一照多址)		
办公地址	广东省中山市小榄镇工业大道南华园路 1 号		
办公地址的邮政编码	528416		
公司网址	http://www.vatti.com.cn		
电子信箱	002035@vatti.com.cn		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	潘楚欣	罗莎
联系地址	广东省中山市小榄镇工业大道南华园路 1 号	广东省中山市小榄镇工业大道南华园路 1 号
电话	0760-22839992	0760-22244225
传真	0760-22839256	0760-22839256
电子信箱	pancx@vatti.com.cn	luos@vatti.com.cn

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 http://www.szse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》和巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书处

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91442000618120215D
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无变更

历次控股股东的变更情况（如有）	2016 年 12 月 8 日，公司原控股股东石河子九洲股权投资有限合伙企业完成清算注销；2016 年 12 月 16 日，石河子九洲股权投资有限合伙企业所持公司股份完成过户登记，公司控股股东由石河子九洲股权投资有限合伙企业变更为石河子奋进股权投资普通合伙企业。

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	中审华会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	天津经济技术开发区第二大街 21 号 4 栋 1003 室
签字会计师姓名	姚运海、唐文倩

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

□适用 ☑不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

□适用 ☑不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 ☑否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	5,648,040,005.15	6,371,781,998.85	-11.36%	6,232,580,420.38
归属于上市公司股东的净利润（元）	300,985,682.08	484,691,472.08	-37.90%	447,154,320.51
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	272,164,163.16	459,973,442.12	-40.83%	411,949,633.43
经营活动产生的现金流量净额（元）	535,895,316.54	632,366,256.13	-15.26%	1,149,011,329.57
基本每股收益（元/股）	0.3622	0.5822	-37.79%	0.5275
稀释每股收益（元/股）	0.3622	0.5822	-37.79%	0.5275
加权平均净资产收益率	7.95%	13.28%	-5.33%	12.90%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	7,114,914,999.61	7,298,082,229.49	-2.51%	7,198,730,829.19
归属于上市公司股东的净资产（元）	3,831,131,950.17	3,779,465,388.89	1.37%	3,644,092,141.20

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

□是 ☑否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

□是 ☑否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,259,745,531.72	1,540,063,265.31	1,357,836,624.53	1,490,394,583.59
归属于上市公司股东的净利润	106,290,082.37	165,752,989.71	83,716,563.62	-54,773,953.62
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	103,798,265.18	162,214,046.40	79,041,920.53	-72,890,068.95
经营活动产生的现金流量净额	198,084,363.83	-23,372,496.01	124,824,518.12	236,358,930.60

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 ☑否

九、非经常性损益项目及金额

☑适用 □不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	828,640.04	-3,516,300.82	8,805,709.76	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	2,948,107.00	18,583,114.96	21,141,495.51	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	24,903,337.54	43,295.62	-6,600,309.88	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,709,655.68			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	3,303,892.91	13,156,827.08	18,628,477.38	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免			-155,094.21	
减：所得税影响额	4,666,110.35	3,634,273.77	6,446,426.89	
少数股东权益影响额（税后）	206,003.90	-85,366.89	169,164.59	
合计	28,821,518.92	24,718,029.96	35,204,687.08	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

□适用 ☑不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□适用 ☑不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经

常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

（一）主要业务及产品

公司主要从事研发、生产、销售厨房电器，并始终坚持以研发支撑产品技术创新，以产品技术创新推动产品线的多元化发展。公司产品品类现已全面覆盖油烟机、灶具、热水器等传统厨电，及集成烹饪中心、集成灶、洗碗机、蒸烤一体机等新兴厨电，同时也囊括了橱柜、衣柜以及浴室柜等家居定制产品。

公司专注于厨电领域多年，坚持自主研发，不断推陈出新。2025 年，公司推出了新一代华帝 GW6i 美肌浴燃气热水器、蒸烤一体机 FA50P、小微光系列微蒸烤一体机 VB50、18 套锅碗同洗大容量洗碗机 JWB18-B7S、小飞翼机王 K10、小美肌热水器 G10、双子星 D3000-Max 尊享版洗碗机、小微光 V5Pro 微蒸烤一体机、全预混壁挂炉超级新品 QH1i 等新品。

（二）公司经营模式

公司拥有自主品牌和完整的采购、研发、生产、销售体系，建立了良好的供应链合作伙伴关系以及较为完善的经销商管理体系。报告期内，公司经营模式未发生重大变化。

1. 品牌模式

公司拥有“华帝”“百得”“华帝家居”三大自主品牌，搭建了多层次、跨领域的品牌矩阵，并针对不同的目标市场有效进行品牌营销，推动公司整体效益不断攀升。其中“华帝”品牌，定位时尚科学厨电，专注厨房电器、热水器等领域，立足产品创新，向年轻进化，主打高端市场，致力将智能科技与时尚美观的工业设计、优质的服务体验相结合，为消费者打造智慧、轻松的厨房环境。“百得”品牌定位全球专业厨卫，致力于成为全球消费者信赖的厨卫品牌，主要以国内三四线城市以及海外区域为目标市场，用高品质的创新产品，为消费者构建更有质感的生活空间。“华帝家居”品牌定位中国智慧家居空间引领者，聚焦智能家居领域，通过人性化、智能化设计的产品，为消费者打造时尚、有温度的舒适居家生活。

2. 研发模式

公司坚持自主研发，搭建了完善的创新研发体系，按照“开发一代、储备一代、探索一代”的创新开发模式，构建由创意专家、品类专家、平台专家和学科专家组成的核心创新团队，从创意研发到产品上市，实现无缝衔接，促成公司产品创新滚动迭代。

3. 采购模式

公司按照“以产定购”与适量储备相结合的采购模式，根据销售需求计划，结合库存及过往销售数据，确定采购计划，保证生产有序开展；持续引入合适、优质的供应商资源，保障所有采购项目均能实现充分竞争，持续降本增效。

4.生产模式

公司采用“以销定产+数字驱动+柔性智造+精益协同+品质严控”一体化智造模式，以客户需求为核心，通过信息化系统实现全链路数字化协同，平衡销售需求与库存周转。柔性伺服产线实现高度无人化，产能提升显著，结合自动化、新材料、新工艺与精益改善，严控成本、质量与交付，打造高效、敏捷、高质量的厨电智能制造体系。

5.销售模式

公司根据市场和客户需求的变化，及时有效地调整相应的销售策略和产品布局，实现主营产品的产销平衡，推动公司良性发展。渠道方面，逐步搭建多渠道融合共生的管理体系，线下渠道主要以代理制为核心，推动以零售为导向的扁平化架构转型；线上渠道以直营结合分销为主要模式，覆盖众多电商主流平台以及新兴网购渠道；工程渠道采用自主经营与代理经营相结合的模式，严控风险原则下，积极与优质客户共谋合作发展。

6.服务模式

公司秉持“以用户为中心，以市场为导向”的原则，践行“安心的时时刻刻”服务理念，构建了覆盖售前、售中、售后的全链路闭环模式。通过持续完善服务网络体系、配备专职客服团队，确保用户需求及时解决。依托数字化工单系统与全渠道接入机制，各级服务网点在 1.5 小时内快速响应，提供安装、维修、清洗、延保、回收等一站式服务，并针对销售端需求设计专项服务包。借助数字化智能调度与全流程精细管理，持续提升用户体验与满意度，以高品质体验巩固市场。

（三）公司的市场定位

公司创立于 1992 年，专注厨电领域三十余年，从国内厨电行业首家上市企业发展至今，已成为具有国际影响力的全球化品牌。公司建立了国家工业设计中心、国家认定企业技术中心等平台。公司是吸油烟机及家电燃气灶具两个国家标准的主笔单位，以及行业首部 T/DZJN91-2022《智能家电燃气快速热水器》标准的第一起草单位，荣获中国合格评定国家认可委员会实验室认可（CNAS）。自 2006 年以来，公司先后承接了包括北京奥运会、新加坡青奥会、墨西哥泛美运动会、武汉军运会等多个国际、国内大型体育运动会的火炬研发和制造任务。

报告期内，公司凭借品牌影响力、工业设计美学以及多元化的产品矩阵屡获殊荣。品牌方面，公司荣膺“中国家电家居融合发展领军品牌”、“中国好房子好厨电优选品牌”、“2025 中国家庭全屋用水行业（热水器类）焕新优选品牌”；工业设计方面，华帝凭借 Magic Cooking Center 2.0 与 Artist-

Light Kitchen Series Sideboards 两款创新产品斩获两项红点设计至尊奖，这也是华帝连续三年摘得德国红点设计至尊奖；产品方面，华帝新氧超薄烟机 CXW-200-J6200Z、巨能洗洗碗机 JWB16-B6S 两款产品荣获“2025AWE 艾普兰奖创新奖”，烟机 E6095ZS 斩获红顶奖唯一烟机大奖，灶具 8E37P 与美肌浴燃气热水器 GW6I 获得提名奖，美肌浴燃气热水器 GW6I 获评“中国家电家居融合发展领军产品”及“中国家庭全屋用水行业（热水器类）美肤优选产品”，巨能洗洗碗机 D3000Max 尊享版斩获“2025 中国洗碗机行业以旧换新优选产品”，新氧超薄烟机 CXW-200-J6230ZS、一键爆炒炬焰灶 JZT-8E37P 双双摘下“中国好房子好厨电创新产品”称号，小飞碟 MAX i11s66 荣获“杰出渠道表现产品”，隐嵌系列烟机斩获“年度设计创新成果”，华帝橱下净饮机 H1000Plus 荣获“2025 中国家庭全屋用水行业（净水类）换新推荐产品”。

（四）业绩驱动因素

1.聚焦高端时尚定位，强化品牌年轻吸引力

公司多年秉持“好用、好看、好清洁”的三好标准，持续深化“时尚科学厨电”的品牌定位，通过讲好“净时尚”与“白科技”的品牌故事，稳固高端品牌形象。公司坚持以创新营销形式为载体，深度融合传统文化内涵与明星效应，让品牌形象更年轻、更具吸引力，有效拓宽了消费群体，且通过精准营销将流量高效转化为销量。这种“品牌提升价值、营销带动销量”的良性循环，配合全链路的品销一体化运营与精细化的用户管理，实现了品牌资源的高效配置与口碑价值的持续释放，为业绩提供了坚实的内生动力。

2.精耕核心渠道提质增效，驱动毛利率稳健增长

公司持续深挖存量市场潜力，全力推动核心产品直达终端消费者。本年度，线下渠道坚持以零售为导向，拉动中高端产品的出货占比，持续优化产品结构，集中资源攻坚重点市场；线上渠道聚焦爆品塑造，提升新品排名及烟机、灶具、嵌入式产品核心价位段的市场占比，各品类高端销售占比实现提升，优化 SKU 效率和提升站外种草能力。报告期内，公司线上、线下渠道毛利率同步稳步提升，渠道盈利质量持续改善。

3.以用户为核心深耕产品创新，筑牢高端市场竞争壁垒

公司坚定推进高端化转型，以“人”为中心打造差异化产品矩阵：美肌浴热水器首创高透活肌科技，打造行业新亮点，将热水器从传统工具升格为兼具肌肤护理功能的生活美学产品；小飞翼机王 K10、18 套锅碗同洗大容量洗碗机 JWB18-B7S 及小微光 V5Pro 微蒸烤一体机等新品，凭借行业领先的吸排、洗净及空间融合技术，解决油烟、残留等核心痛点。产品从“功能工具”向“生活美学”的升级，精准契合消费者健康品质需求，通过打造愉悦洁净的厨房新生态，进一步夯实公司在高端市场的竞争优势。

4.以技术突破驱动产品升级，夯实市场核心竞争力

公司始终坚持将用户需求作为技术迭代、产品创新的核心引擎。2025 年度，公司在高性能风柜、高温蒸汽清洁、高热强度聚能燃烧器、智能控温等多项关键技术上取得突破，成功构建技术壁垒。在烟灶品类上，公司深化布局、不断创新，聚焦爆炒场景提升燃烧技术；热水器板块，美肌浴燃气热水器实现了燃热高端领域的关键破局；洗碗机板块，彗星喷淋技术全面覆盖主推产品。关键技术的突破，既筑牢了产品品质根基，更将技术积淀转化成为可持续的市场核心竞争力。

5.以体验革新引领服务升级，构筑服务价值新生态

公司始终以提升用户满意度为核心导向，以数字化推动服务模式变革，通过服务营销驱动体验升级。一方面，强化精细化成本管控与服务营销协同发力，实现降本增效与收入拓展的双重突破；另一方面，依托智慧服务优化智能客服交互与投诉处理流程，全方位提升用户触达效率与服务体验。同时，通过整合服务网络、升级服务支持赋能体系，在夯实服务交付质量的基础上，将售后服务打造为提升客户忠诚度的价值中心，为业务稳健发展提供了有力支撑。

6.全链条数智化迭代升级，赋能公司高质量发展

公司在数智化建设上持续迭代，高效赋能终端，在制造、营销、供应链和用户服务等方面实现流程全线贯通。制造端，深化智能制造、智慧物流等智能化改革，显著提升运营效率；营销端，通过门店系统升级、套购看板建设和线下门店流程优化等措施，拉通线下营销流程，助力效率提升；供应链端，上线 SRM 二期，推动流程的线上管控和数据化，统一了来料检验标准和执行流程，供应商管理和验收流程更加清晰；用户服务端，以数字化重构工单管理体系，全方位提升效率。公司通过全链条数智化升级，实现了运营质效的整体跃升，为高质量发展注入动能。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）行业发展现状

1.宏观经济砥砺前行，消费市场理性复苏

2025 年作为“十四五”规划的收官之年，国家经济砥砺前行，消费市场规模稳步扩大，结构持续优化。国家统计局数据显示，全年社会消费品零售总额突破 50 万亿元，同比增长 3.7%，受消费品以旧换新政策拉动，限额以上单位文化办公用品类、家具类、家用电器和音像器材类商品零售额比上年分别增长 17.3%、14.6%、11%，实现两位数增长。2025 年度，全国居民人均消费支出 29476 元，比上年名义增长 4.4%，尽管全年居民消费支出增长总体稳定，消费者信心指数在波动中回升，但居民消费支出增速放缓，消费决策更趋于理性，更看重品质与价值。在家用电器稳健发展与居民品质化、理性化消费的趋势下，厨房电器作为家用电器领域的核心细分赛道，呈现出机遇与挑战并存的发展格局。

2.存量博弈格局深化，价值竞争铸就新局

2025 年，随着“以旧换新”政策拉动效应递减及国补政策的调整，厨电市场逐步褪去价格内卷热潮，回归以产品实力和服务质量为核心的良性竞争轨道，行业正迈入“存量博弈”的竞争新阶段，竞争焦点开始从价格战转向价值战。在此背景下，传统头部企业紧抓技术创新，持续强化 AI 技术的研发和应用，加速产品智能化升级迭代；跨界品牌凭借深厚的技术沉淀强势入局，着力打造全场景智能生态，为行业注入了新的活力。同时，具备核心技术壁垒与差异化产品定义能力的部分中小品牌，凭借细分赛道的结构性优势，亦开辟出了新的增长极。面向未来，行业竞争格局日趋多元化，价值创新成为核心发展主线，技术实力与生态构建能力将成为企业抢占市场先机、构筑长期竞争优势的关键所在。

3.厨电行业整体疲软，刚需显韧性，品需有亮点

本年度，受宏观消费环境及地产周期的双重影响，厨电行业整体表现疲软。奥维云网（AVC）推总数据显示，2025 年厨卫全品类零售额为 1613 亿元，同比下滑 8.5%；零售量 8977 万台，同比下降 5.3%，细分品类均呈下行趋势。

在房地产深度调整的大背景下，刚需类产品表现出了极强的市场韧性。根据奥维云网数据，油烟机零售额同比降幅（-3.6%）与燃气灶零售额同比降幅（-4.9%）均低于行业平均降幅。随着市场进入换新周期，灶具逐渐进入到大单品时代，高质贵价的灶具有望被更多消费者所接受。根据奥维云网数据，线下烟机与灶具的价格差从 22 年的 2.1 倍-2 倍间下降到 25 年的 1.9 倍左右。品需类产品中，嵌入式复合机的表现最亮眼，均价上升了 2.5%，洗碗机整体零售额跌幅为 3.2%，其中线上、线下灶下款洗碗机市场份额均增长 4%，台式洗碗机双线零售额增长超 30%。

4.智能科技深度赋能，场景体验驱动变革

当前，居民消费向优转变，个性化、多样化、品质化的消费偏好日益凸显。与此同时，新技术、新科技持续赋能高品质消费供给，沉浸式、体验式消费场景日益成熟，共同推动厨电行业向智能化、套系化方向发展。在智能化方面，根据全国家用电器工业信息中心数据，2025 年线上洗碗机、净水机、集成灶、油烟机与线下洗碗机品类中智能产品占比情况稳步提升，智能化渗透稳中有进。目前，头部厂商深度融合 AI 大模型、多模态交互及生态互联技术，重塑厨电产品的底层逻辑，精准破解用户核心痛点。

除了智能化，随着厨房从单一烹饪区升级为家庭社交与情感交流的核心，用户对整体空间美学与效能也提出了更高要求。奥维云网（AVC）调研数据显示，高达 60%的用户在购买厨电时表现出明确的“套系、一体化”倾向，厨电购置需求正加速从“单品选购”向“套系定制”转变。面对这一趋势，头部厂商着力推动从单一产品销售向场景化体验的转型，通过套系化设计打造实景厨房空间，强化用户互动体验，使消费者能在真实环境中感知产品价值，实现从“卖产品”到“解决厨房痛点”的价值跃升。

（二）公司所处的行业地位

公司自创立至今，始终专注于厨电领域，经过多年的技术积累、品牌沉淀与市场拓展，在品牌影响、创新研发、生产制造、营销建设等方面具有显著优势。公司同时是厨电行业多项产品标准的起草单位，也是行业创新技术、创意设计主要输出单位。报告期内，公司推出了新一代华帝 GW6i 美肌浴燃气热水器、蒸烤一体机 FA50P、小微光系列微蒸烤一体机 VB50、18 套锅碗同洗大容量洗碗机 JWB18-B7S、小飞翼机王 K10、小美肌热水器 G10、双子星 D3000-Max 尊享版洗碗机、小微光 V5Pro 微蒸烤一体机、全预混壁挂炉超级新品 QH1i 等新品，进一步丰富了产品功能，切实提升产品使用体验，以务实的创新举措助力厨电行业持续进步。2025 年度，华帝成功入选国家首批“守护品牌”政企协作机制名单，是厨电行业唯一入选的品牌。

三、核心竞争力分析

报告期内，公司的核心竞争力未发生变化。

1.坚定深化多品牌战略，扩大企业影响力

公司紧扣市场变化趋势和现阶段发展需求，持续强化品牌主张，丰富品牌内涵，提升品牌价值，全力打造专业化品牌矩阵。公司主要通过华帝、百得、华帝家居三大品牌战略满足不同市场对于不同价位和功能产品的需求，各个品牌定位清晰且优势互补，多维度覆盖各层级细分市场，有效提升公司整体的品牌影响力。公司商标先后被认定为“广东省著名商标”、“中国驰名商标”，荣获“BrandZ 最具价值中国品牌 100 强”、“亚洲品牌 500 强”、“中国品牌价值评价”奖项，入围央视首批“CCTV 中国品牌榜”榜单，连续多年荣登“中国品牌价值 500 强”，华帝烟机、灶具、热水器、消毒柜等产品均为“广东省名牌产品”，品牌价值获得社会及市场的高度认可。

2.坚持自主研发，引领技术突破，助力产品创新

公司始终坚持自主研发，确保产品核心技术自主可控。凭借深厚的技术积累，公司在灶具、洗碗机、吸油烟机三大核心品类方面均实现技术创新，灶具方面，“瞬时爆炒高效燃烧技术”全面提升燃烧效率，“大负荷高效红外线燃烧换热技术”实现高效及环保的双重突破；洗碗机和吸油烟机方面，“高覆盖率喷淋技术”解决了传统洗碗机方形内胆的清洁死角问题，提升清洁能力，“高效高温自适应清洗技术”使烟机自动清洗从概念功能升级为实用体验。这四项创新技术已达到国际领先水平，通过了由中国轻工业联合会组织并主持的科技成果鉴定，进一步巩固了公司在高端厨电领域的技术领先地位，展现出公司研发体系的持续突破能力。截至 2025 年底，公司拥有 4938 项专利技术，新增专利技术 1042 项，位居行业前列。

3.搭建多渠道融合体系，拓展营销增长空间

多年来，公司搭建并形成了多渠道融合共生的管理体系，全面覆盖线上线下市场，线下渠道主要以代理制为主，同时积极推进新零售策略；线上渠道以直营结合分销为主，覆盖众多电商主流平台及新兴渠道；工程渠道采用自主经营与代理经营相结合模式，在严控风险基础上向下沉、家装等新兴渠道发力。公司还充分利用新兴营销渠道如抖音、快手、小红书等进行宣推，精准锚定品牌目标客户，提高流量转化率，扩大线上销售增长空间。

4.完善产品结构体系，全面覆盖各品类市场

公司产品品类丰富，经过多年沉淀，形成了华帝、华帝家居、百得厨卫的三大自有品牌“黄金三角”，组合高度覆盖各层次厨电与全屋定制需求。公司实施差异化产品竞争战略，建立了完善的产品结构体系，形成了以烟机、灶具、热水器等厨电产品为核心，覆盖以集成灶、洗碗机、蒸烤一体机为代表的新兴集成厨电类产品，同时延伸至全屋定制及净水器、壁挂炉等产品的完善产品结构体系，市场覆盖面较广。2025 年，公司推出了新一代华帝 GW6i 美肌浴燃气热水器、蒸烤一体机 FA50P、小微光系列微蒸烤一体机 VB50、18 套锅碗同洗大容量洗碗机 JWB18-B7S、小飞翼机王 K10、小美肌热水器 G10、双子星 D3000-Max 尊享版洗碗机、小微光 V5Pro 微蒸烤一体机、全预混壁挂炉超级新品 QH1i 等新品，为用户提供了更健康、更洁净的厨电产品需求。

5.塑造务实严谨的管理模式，提升团队协同效率

公司多年来在管理体系、监督机制等诸多方面严格把关，并全面且深入开展内部管理的自查自纠工作，逐步完善制度、流程、分授权设计，加强组织管理制度，塑造务实严谨的管理氛围。在组织架构方面，采用矩阵架构与虚实线管理模式，强化各个部门协作运行，明确品类发展、运营及产品规划等核心职能，确保团队成员清晰工作方向，全面提升协同效率。业务流程方面，梳理战略规划、产品发展、渠道营销及供应链管理等关键流程，明确各部门权责与协同要点，确保业务有序推进。各人才队伍具备深刻的经营管理意识，为团队和组织争取利益，实现人才与企业利益的双向共赢。

四、主营业务分析

1、概述

报告期内，公司紧扣“提升盈利能力，抢夺市场份额，强化运营效率”的经营主题，在行业竞争加剧与宏观环境承压的背景下，扎实推进主营业务经营。面对整体营收短期承压的挑战，公司通过优化产品结构、聚焦高端突围及深化数字化运营等举措，努力改善盈利结构，线上线下渠道毛利率有所提升，经营的各项指标逐步稳定，为可持续发展夯实基础。2025 年，公司实现营业收入 56.48 亿元，同比下降 11.36%。

科目	本期数（万元）	上年同期数（万元）	变动比例	变动原因
营业收入	564,804.00	637,178.20	-11.36%	主要系渠道销售不达预期影响所致。
营业成本	324,692.26	377,785.17	-14.05%	主要系销售收入下降，成本有所下降影响所致。
销售费用	148,845.33	158,340.16	-6.00%	主要系销售规模下降，整体费用下降。
管理费用	29,602.16	29,456.25	0.50%	基本持平。
研发费用	23,297.10	26,277.73	-11.34%	主要系销售规模下降，研发投入下降影响所致。
财务费用	-389.73	-1,764.40	77.91%	主要系本期利息收入减少以及子公司汇兑损益影响所致。
经营活动产生的现金流量净额	53,589.53	63,236.63	-15.26%	主要系本期销售规模下降等因素影响，经营活动现金流入下降影响所致。
投资活动产生的现金流量净额	-11,778.63	-20,952.32	43.78%	主要系本期理财本金变动影响所致。
筹资活动产生的现金流量净额	-22,693.85	-31,616.12	28.22%	主要系上年同期回购股份影响所致。

（1）坚持时尚科学策略引领，多维度驱动品牌价值传播

报告期内，公司继续以“天生干净”的时尚科学厨电品牌策略为核心指引，多措并举深化全域营销布局，提高品牌美誉度。一是品牌亮相与技术展示，公司成功举办年度品牌发布会，并重磅亮相 AWE 展会、KIB 展会，全方位彰显了领先的技术实力；二是文化矩阵与理念诠释，公司通过数字人 IP“杨贵妃”、微综艺《宫厨尚食》，将传统文化与前沿科技完美融合，生动诠释了“新中式时尚健康生活”的理念；三是明星矩阵与精准种草，公司持续夯实时尚科学厨电的定位，携手代言人开展直播，推广产品的核心价值和卖点，实现破圈种草与销量转化；四是内容创新与形式引领，推出家电圈首部动画片广告、首创厨电行业 AI 短剧，引领内容营销新风向；五是高端演艺与调性升华，公司在部分城市举办“华帝天生干净音乐盛典·华帝之夜”，赞助“2025 扬帆远航大湾区音乐会”等文化活动，进一步巩固高端、时尚的品牌形象定位。

（2）完善多元化渠道布局，以核心优势驱动发展

截至 2025 年底，公司线下渠道实现营业收入 27.49 亿元，毛利率 43.24%，同比增长 3.79%，线上渠道营业收入 19.10 亿元，毛利率 50.55%，同比增长 0.77%。

1）线下多举措激活终端，实现品类与市场双突破

2025 年，公司围绕“融终端、强渠道、优秩序、调结构、促转型、稳发展”六大核心策略推进线下营销工作，在品类规模与结构提升、攻坚重点市场等方面均取得有效突破。在品类规模与结构提升方面，燃热战略品出货同比增长，烟机、灶具中高端价格段出货占比稳步提升，产品结构持续优化。公司通过美肌浴新品推广、专题音乐节、洗嵌联动促销等活动激活终端，部分区域推出专项帮扶政策，推动洗嵌

品类实现量额双增；升级一系列终端物料、开展专项培训，持续增强品类竞争力。此外，公司聚焦部分核心城市提质增效，实现了提货量与市占率双提升。报告期内，公司线下渠道毛利率实现 43.24%，同比增长 3.79%。

2）线上聚焦爆品塑造与高端突围，提高核心品类市占率

公司以提升塑造爆品的能力、核心品类高端突破、烟灶目标价位段市占提升为目标在线上渠道持续深化布局，本年度在新品排名、核心价位段市场占比、各品类高端销售占比、SKU 效率以及站外种草能力方面，均有不同程度的提升。产品方面，小飞碟 Max 上市即上量，首发登顶行业 TOP1，618 爆发系数破 10；“双 11”期间，小飞碟、小飞翼系列凭借极致的产品体验与品牌口碑逆势增长，销量同比提升均超两位数。奥维云网数据显示，公司烟机（套装+单品）、灶具（套装+单品）市占均有所提高。报告期内，公司线上渠道的毛利率实现 50.55%，同比增长 0.77%。

3）优化渠道门店结构，深化新零售转型升级

报告期内，公司加速推进线下门店布局，以最新形象打造新零售门店。新零售大店作为提供高端产品的展示窗口和场景化体验中心，为用户提供了沉浸式的选购环境与专业的咨询服务。公司同时借助平台分析系统，帮助门店精准锁定高潜客群，动态优化库存和促销策略，强化店铺管理能力，增强店主对品牌的忠诚度与认可度。此外，公司与京东、天猫等平台开展新零售合作以及入驻美团、高德探索“平台领券+到店购物+闪购到家”模式，为消费者提供统一标准的高质量服务。公司在京东、天猫、苏宁、五星等平台累计新建店 2700 余家，其中新建大店超 300 家。2025 年，新零售渠道毛利率达 40.50%，同比增长 4.21%。

4）坚守工程风控升级主线，锚定业务模式新变革

2025 年，公司不断强化工程渠道风险控制，构建全流程管理体系。项目评估环节严审合作方资质与信用、客户授信严守制度。通过应收账款跟踪机制加速回款，优化库存管理，提升成品周转次数，SKU 效率显著提升。同时，公司进一步拓展代理商渠道，结合自主与代理经营积极拓展新业务，如签约保障房业务、燃热市场抢占先机，在控险同时保障业务相对稳健。

（3）技术与设计赋能，打造差异化产品

报告期内，公司同步推进研发机制深化和工业设计升级，打造产品差异化的创新技术体系，持续丰富技术储备，同时深入洞察用户需求，全方位探索产品设计美学。

1）深化研发开发与创新机制，驱动产品精准落地

2025 年，公司在深化新产品开发机制、攻关关键技术、落实质量改善和优化产品设计等方面顺利完成多项重点任务。技术创新方面，公司共 5 项创新技术获评“国际领先”水平，烟机、热水器的多项技术获得第三方认证。行业标准建设方面，公司充分发挥引领作用，以标准编制组组长的身份主笔了 4 份团体

标准。此外，公司坚持以研发驱动产品精准落地，一方面通过制定新品开发各环节的标准工作周期提升开发效率，另一方面针对不同定位的产品，制定并推行烟灶热质量分级标准，优化产品管理体系。

2）精进工业设计，深耕场景迭代创新

2025 年，公司在工业设计方面围绕着高端化发展战略，深入开展多用户场景下的前瞻设计研究，全面提升创新能力和设计竞争力。产品方面，烟机品类持续深耕超薄化创新，完成壁嵌、新欧式等主线形态的迭代及创新储备，迅速补齐双吸烟机赛道的上新及设计追赶，满足高端市场的差异化竞争需求，净水品类落地了家族化设计规范；UXI 设计工作方面，顺应界面发展趋势，推动无界大屏在烟机、燃热、嵌入式等品类中的规模化应用，导入创新技术、工艺与交互形态，塑造高端、智能的品牌形象，为用户打造便捷、易懂的使用体验。

（4）推进供应链精细化管理，加速供应链数字化转型

2025 年，公司供应链精细化管理不断提升。在运营实效方面，通过深化成本控制与质量改进措施，降低了运营成本和不合格率，关键指标持续向好；同时交付能力稳步增强，物料及时交付率和产销达成率双提升。在数字化转型方面，公司坚持“数据优流程、智能辅决策、连接重构生态”的策略，实现端到端的数字化转型。这些举措不仅推动公司向高效、敏捷、创新的方向演进，更为构建基于数据的智能决策与自主优化的 AI 数智化体系奠定坚实基础。

（5）秉持“用户至上”理念，健全用户服务体系

2025 年度，公司秉持“质量第一，服务至上”的理念，搭建“以工单流程为核心，四大体系为支撑，运营为基础”的业务架构，对外完善服务商管理体系，对内健全制度规范与事务数字化，在以下维度实现了突破：①夯实经营管理体系，通过精细化退换货管理、严控费用支出实现降本增效，同时以多业务协同来激活服务营销；②搭建用户体验管理体系，打造“智慧服务”，通过上线智能客服、优化投诉流程、焕新小程序、推出电子服务权益提升用户触达效率；③健全服务网络体系，持续整合服务商，完善全周期管理机制，强化绩效导向；④升级服务支持赋能体系，深化配件精细管理与时效突破，强化工程师队伍运营；⑤以数字化重构工单管理体系，推进工单全程数字化与风控深化；⑥夯实运营管理体系，推动流程线上化提效，常态化开展稽核，完善制度体系。

（6）多维度深耕人才经营，筑牢业务发展根基

人才是企业发展的第一动力。报告期内，公司不断深化组织转型，加强人才轮岗和培育机制，全面激发价值创造活力。在组织管理方面，公司夯实管理基础、落实管理规则、完善业务框架，深化矩阵式组织转型，并常态化开展 BU 的运行/复盘，确保组织高效运转；在激励机制方面，发布薪酬管理策略指引，完善激励框架体系，并针对性优化销售指标体系；在人才发展方面，聚焦核心能力构建与团队融合，

深化“火焰计划”等专项人才培养项目，同时推动任职资格体系建设，推动实施人才轮岗，打造高素质复合型人才梯队。

（7）坚守多品牌战略，拓展效益增长空间

1）百得厨卫：以战略升级锚定全局，驱动渠道变革与产品创新

2025 年，百得厨卫发布品牌全面战略升级计划，确立新的发展战略方向为“全球品质厨卫”。在国内市场，百得深耕线下渠道，构建起包含 400+经销商、3000+专营店、6000+标准网点在内的多元化销售网络；同时深化新零售布局，与京东家电、天猫优品保持深度合作，全国累计已有 8500+家京东家电专卖店、3500+家天猫优品门店销售百得产品；在电商渠道稳固京东、天猫平台的发展，并大力拓展拼多多、抖音及主流直播带货平台。在海外市场，百得以全球品质标准的匠心工艺、与时俱进的经典设计及卓越的使用体验赢得消费者信赖，产品已远销全球 126 个国家和地区。

产品方面，百得推出全新升级的平衡式静音燃气热水器 HC1P 系列、水伺服恒温燃气热水器 HZ1 系列、猛火灶 Q618BX、光波紫外线嵌入式消毒柜 711 等多款新品。此外，百得系统性焕新品牌形象，全面启动全新视觉识别和终端形象系统。凭借卓越品质，百得荣获“全国质量检验稳定合格产品”、“2025 年全国‘质量月’质量诚信倡议企业”荣誉称号，荣获“2025 杰出品质典范奖”、“2025 年磐石奖行业活力品牌奖”。

2）华帝家居：重构经销模式，深化运营效能，拓展多元赛道

报告期内，华帝家居全面重构经销业务模式，确立“直营引领+经销商协同”的新渠道模式，同时推动团队、组织的深度变革。团队层面，营销端从业务管理向零售管理转型，实现与经销商同频，产品技术端从产品开发升级为顺应市场流行风格趋势的全系统开发，生产交付端践行“标准仅为参考，非标才是订单”的全案交付理念；组织层面，强化直营组织、设计中台职能，建立订单非标组织。在此基础上，华帝家居持续深化运营效能：电商板块一方面细化直营电商代运营管理规则、加强直营旗舰店的管理及加大电商经销商的招商力度，有效激活薄弱产品、薄弱渠道，另一方面全面提高产品开发、供应链管理、运营商结算的工作效率；工程板块通过简化模式、持续降本积极应对价格内卷，同时拓展业务路径，突破房地产配套单一赛道，布局酒店、厂房、工装等多元场景。2025 年，华帝家居营业收入 17,366.65 万元，同比增长 7.67%。

2、收入与成本

（1） 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	5,648,040,005.15	100%	6,371,781,998.85	100%	-11.36%
分行业					
电器机械及器材制造业	5,546,351,428.45	98.20%	6,266,753,017.70	98.35%	-11.50%
其他（非主营）	101,688,576.70	1.80%	105,028,981.15	1.65%	-3.18%
分产品					
烟机	2,425,535,949.50	42.94%	2,735,236,599.43	42.93%	-11.32%
灶具	1,486,026,771.49	26.31%	1,533,130,824.70	24.06%	-3.07%
热水器	1,003,192,476.28	17.76%	1,262,485,505.13	19.81%	-20.54%
消毒柜	67,358,515.59	1.19%	109,133,510.24	1.71%	-38.28%
洗碗机	59,084,084.77	1.05%	52,836,121.49	0.83%	11.83%
蒸烤一体机	71,821,727.59	1.27%	80,650,143.80	1.27%	-10.95%
电烤箱	93,454,101.24	1.65%	89,193,930.02	1.40%	4.78%
电蒸箱	7,886,258.38	0.14%	8,818,803.16	0.14%	-10.57%
集成灶	49,237,639.56	0.87%	77,251,943.36	1.21%	-36.26%
集成烹饪中心	17,651,364.08	0.31%	33,322,653.28	0.52%	-47.03%
净水器	38,614,159.11	0.68%	37,063,723.78	0.58%	4.18%
橱柜	83,614,769.64	1.48%	122,659,398.59	1.93%	-31.83%
其他	142,873,611.22	2.53%	124,969,860.72	1.96%	14.33%
其他（非主营）	101,688,576.70	1.80%	105,028,981.15	1.65%	-3.18%
分地区					
境内地区	4,828,816,218.17	85.50%	5,506,986,536.65	86.43%	-12.31%
境外地区	717,535,210.28	12.70%	759,766,481.05	11.92%	-5.56%
其他（非主营）	101,688,576.70	1.80%	105,028,981.15	1.65%	-3.18%
分销售模式					
线下渠道	2,749,275,259.52	48.68%	3,147,821,759.36	49.40%	-12.66%
线上渠道	1,910,377,650.83	33.82%	2,059,074,623.55	32.32%	-7.22%
工程渠道	169,163,307.82	3.00%	300,090,153.74	4.71%	-43.63%
海外渠道	717,535,210.28	12.70%	759,766,481.05	11.92%	-5.56%
其他（非主营）	101,688,576.70	1.80%	105,028,981.15	1.65%	-3.18%

（2） 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

☑适用 □不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
电器机械及器材制造业	5,546,351,428.45	3,167,891,659.42	42.88%	-11.50%	-14.30%	1.87%
分产品						
烟机	2,425,535,949.50	1,239,499,637.91	48.90%	-11.32%	-17.13%	3.58%
灶具	1,486,026,771.49	822,725,037.12	44.64%	-3.07%	-1.94%	-0.63%
热水器	1,003,192,476.28	677,639,214.89	32.45%	-20.54%	-21.11%	0.49%
分地区						
境内地区	4,828,816,218.17	2,629,174,630.71	45.55%	-12.31%	-16.92%	3.01%
境外地区	717,535,210.28	538,717,028.71	24.92%	-5.56%	1.23%	-5.04%
分销售模式						
线下渠道	2,749,275,259.52	1,560,588,712.96	43.24%	-12.66%	-18.12%	3.79%

线上渠道	1,910,377,650.83	944,608,284.08	50.55%	-7.22%	-8.64%	0.77%
海外渠道	717,535,210.28	538,717,028.71	24.92%	-5.56%	1.23%	-5.04%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

□适用 ☑不适用

（3） 公司实物销售收入是否大于劳务收入

☑是 □否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
吸油烟机	销售量	台	2,378,257	2,537,019	-6.26%
	生产量	台	2,375,831	2,509,443	-5.32%
	库存量	台	229,376	226,950	1.07%
灶具	销售量	台	2,649,504	2,720,320	-2.60%
	生产量	台	2,681,662	2,683,735	-0.08%
	库存量	台	233,639	265,797	-12.10%
热水器	销售量	台	1,500,887	1,798,376	-16.54%
	生产量	台	1,513,633	1,793,472	-15.60%
	库存量	台	114,597	127,343	-10.01%
消毒柜	销售量	台	72,832	125,179	-41.82%
	生产量	台	74,283	120,597	-38.40%
	库存量	台	4,847	6,298	-23.04%
橱柜	销售量	套	84,883	81,312	4.39%
	生产量	套	88,173	100,010	-11.84%
	库存量	套	21,298	24,588	-13.38%
嵌入式及其他产品	销售量	台	731,366	841,249	-13.06%
	生产量	台	665,561	969,586	-31.36%
	库存量	台	96,699	162,504	-40.49%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

☑适用 □不适用

消毒柜销售量、生产量分别同比减少 41.82%、38.40%，主要系消毒柜业务量逐步减少，我司产品结构往烟灶消集成趋势转变影响所致。嵌入式及其他产品生产量、库存量分别同比减少 31.36%、40.49%，主要系子公司华帝家居相关周边产品如水龙头、拉篮等业务本期稍有下降影响所致。

（4） 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

□适用 ☑不适用

（5） 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
吸油烟机	原材料	951,243,550.58	29.30%	1,235,070,216.14	32.69%	-3.39%
吸油烟机	直接人工	94,077,985.88	2.90%	79,744,332.51	2.11%	0.79%
吸油烟机	费用	194,178,101.44	5.98%	180,925,696.44	4.79%	1.19%
灶具	原材料	684,505,686.91	21.08%	701,696,918.28	18.57%	2.51%
灶具	直接人工	33,952,971.86	1.05%	31,317,868.05	0.83%	0.22%
灶具	费用	104,266,378.34	3.21%	105,995,741.05	2.81%	0.40%
热水器	原材料	590,949,822.71	18.20%	765,196,656.83	20.25%	-2.05%
热水器	直接人工	29,111,838.24	0.90%	26,507,451.73	0.70%	0.20%
热水器	费用	57,577,553.95	1.77%	67,302,650.54	1.78%	-0.01%
其他	原材料	451,084,038.94	13.89%	511,955,532.89	13.55%	0.34%
其他	直接人工	25,810,246.97	0.79%	26,787,716.86	0.71%	0.08%
其他	费用	30,164,379.65	0.93%	45,350,950.61	1.20%	-0.27%

（6） 报告期内合并范围是否发生变动

☑是 □否

本报告期内因设立新增孙公司 16 户，具体为贵阳智享厨卫有限公司、石家庄中盈智享厨房设备销售有限公司、昆明华皓智亨厨卫有限公司、南昌中盈智享厨房设备有限公司、哈尔滨华盈正诺厨卫有限公司、兰州中盈智享厨房设备有限公司、天津中盈智享厨具有限公司、宁夏广辉智享厨具有限公司、海口中盈智享厨卫有限公司、济南中盈智享厨卫经营有限公司、大连中盈智享厨卫设备有限公司、长沙中盈智享厨卫有限公司、昆明华炫智能厨房设备有限公司、西安中盈智享商贸有限公司、广州中盈智享厨卫有限公司、嘉兴华诺正盟厨卫有限公司。本期新增纳入合并报表范围的公司中无重要公司。

因注销清算减少孙公司 16 户，具体为杭州华帝厨卫有限公司、张家口华帝厨具有限公司、杭州华帝世纪厨卫有限公司、南昌华盈正诺商贸有限公司、北京中盈智享厨卫有限公司、南宁华帝厨具卫具零售有限公司、衢州华炫家电有限公司、福州华盈正诺电子商务有限公司、石家庄中盈智享厨房设备销售有限公司、昆明华皓智亨厨卫有限公司、兰州中盈智享厨房设备有限公司、天津中盈智享厨具有限公司、宁夏广辉智享厨具有限公司、海口中盈智享厨卫有限公司、济南中盈智享厨卫经营有限公司、大连中盈智享厨卫设备有限公司。 本期从合并报表范围减少的公司中无重要公司。

（7） 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 ☑不适用

（8） 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	1,501,638,291.28
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	26.59%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	客户一	906,605,616.59	16.05%
2	客户二	322,848,969.60	5.72%
3	客户三	105,852,367.66	1.87%
4	客户四	84,108,750.79	1.49%
5	客户五	82,222,586.64	1.46%
合计	--	1,501,638,291.28	26.59%

主要客户其他情况说明

□适用 ☑不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	678,922,850.86
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	22.33%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	4.23%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	供应商一	183,853,772.64	6.05%
2	供应商二	147,233,509.90	4.84%
3	供应商三	128,643,418.98	4.23%
4	供应商四	122,044,774.32	4.01%
5	供应商五	97,147,375.02	3.19%
合计	--	678,922,850.86	22.33%

主要供应商其他情况说明

□适用 ☑不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

□适用 ☑不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	1,488,453,299.85	1,583,401,559.83	-6.00%	
管理费用	296,021,588.75	294,562,482.41	0.50%	
财务费用	-3,897,311.27	-17,644,027.09	77.91%	主要系利息收入减少以及汇兑影响所致。
研发费用	232,970,950.78	262,777,283.65	-11.34%	

4、研发投入

☑适用 □不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
烟机新欧式 E6076Z、i11S66 系列	1.夯实华帝超薄新欧式产品形态； 2.结合华帝烟机“薄、隐、净”的价值主张，构建超薄新欧式各渠道产品布局；	已上市	开发全新产品	增加产品销售 提升品牌知名度

	3.提升高端价位占比，同时提升毛利空间。			
烟机顶侧双吸 i11K10、J6800 系列	1.深度洞察“顶侧双吸”的趋势形态，基于华帝“薄、隐、净”的价值主张，结合超薄外观设计及独特的表面处理效果，在顶侧双吸的细分市场中实现差异化领先； 2.提升高端价位占比，同时提升毛利空间。	已上市	开发全新产品	增加产品销售 提升品牌知名度
灶具 8E37 巨焰爆炒灶	1.为了提升大气式爆炒灶高端产品的自身创新优势，全新开发新一代巨焰猛火爆炒灶； 2.产品的外观工艺、品质、燃烧性能都已升级，提升产品的竞争力； 3.更好的树立品牌形象，抢占高端产品的市场份额。	已上市	开发全新产品	增加产品销售 提升品牌知名度
灶具 8Z37 双高聚能灶	1.为了提升自主独特产品的创新能力，全新开发双高性能的聚能灶，12T 功率：5.2kW，热效率 78%； 2.产品的外观工艺、品质、燃烧性能都已升级，提升产品的竞争力； 3.更好的树立品牌形象，吸引更多客户的关注度，抢占高端产品的市场份额。	已上市	开发全新产品	增加产品销售 提升品牌知名度
美肌浴热水器 GW6i/TC5i 系列	1.健康沐浴技术升级迭代，夯实华帝在健康洗浴主张下技术深度，搭载行业首创高透活肌科技解决方案，实现差异化竞争优势，提供高性价比护肤方案，实现边沐浴边美肌效果（深层清洁补水）； 2.创新外观设计，采用浅黛粉丝蕴工艺，叠加精致金属装饰件拉丝工艺，提高整体高端质感，更具识别度。	已上市	开发全新产品	增加产品销售 提升品牌知名度 打造华帝燃热品类心智
一级冷凝直流风冷项目 i12253/i12575E 系列项目	1.行业节能趋势日益凸显，用户愈发关注产品的节能属性，通过研发布局一级能效阵营产品，高效节能更省气； 2.产品补强拓宽布局，升级风冷冷凝技术，提升产品市场竞争力。	已上市	开发全新产品	增加产品销售 提升品牌知名度
高端全预混分人浴零冷水壁挂炉 QH1i	响应国家节能环保政策，布局绿色节能的高性能产品，满足高端消费市场人群的智能采暖及舒适生活热水需求，以燃气自适应技术、三变频技术、分人浴技术作为核心，从技术领先加速向绿色节能方向转型；	已上市	开发全新系列产品	增加中高端产品的销售份额 提升我司该品类的专业形象
洗碗机升级智能投放系列	智能化洗碗机是行业发展的趋势，智能投放是一个重要的切入点，它不仅是华帝洗碗机与当前产品的差异化卖点，更是引领洗碗机行业变革的战略先手，同时提升用户的操作体验，一次加满洗碗液，可使用两周，根据餐具污染程度，精准投放，洗净无残留。	已上市	开发全新系列产品	增加产品销售 提升品牌知名度
消毒柜 150L 平台大容量系列	着眼用户日益增长的存储需求，解决厨房空间小与存储物品多且乱的矛盾，更大容量平台为后续家居一体化概念提供了更大的改造机会及想象空间。	已上市	开发全新系列产品	增加产品销售份额 提升品牌知名度
集成烹饪中心微蒸烤 ZF905	集成烹饪中心 ZF905 将高性能灶具与专业微蒸烤技术完美融合，不仅大幅提升烹饪效率，更以健康烹饪呵护家人健康，让快节奏生活与高品质美食从此兼得。ZF905 是华帝集成烹饪中心从“灶蒸烤”向“灶微蒸烤”领域拓展的里程碑产品，彰显了华帝持续引领烹饪科技、满足消费者多元需求的创新实力。	已上市	开发全新系列产品	增加产品销售份额 提升品牌知名度
集成灶高性能 PY22 系列	为应对消费升级背景下用户对厨房环境“净、静、美”的极致追求，以及解决传统厨电吸力弱、噪音大、清洁难、烹饪效率低的痛点，华	已上市	开发全新系列产品	巩固高端厨电技术领先形象，提升品牌知名度

	帝倾力打造“致净系列”旗舰产款集成灶。项目通过跨学科的航空技术民用化，将“深度净烟”、“极致静音”与“全能烹饪”三大核心价值融为一体，重新定义高端集成灶的性能标准与用户体验，致力于为用户构建一个兼具健康、舒适与智能的未来厨房。			拓宽技术护城河，加速推动公司从传统厨电制造商向提供高品质厨房生活解决方案的领导者转型。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	606	650	-6.77%
研发人员数量占比	12.28%	12.49%	-0.21%
研发人员学历结构			
本科	310	309	0.32%
硕士	28	33	-15.15%
其他	268	308	-12.99%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	110	106	3.77%
30~40 岁	319	363	-12.12%
其他	177	181	-2.21%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	232,970,950.78	262,825,147.79	-11.36%
研发投入占营业收入比例	4.12%	4.12%	0.00%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	47,864.14	-100.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.02%	-0.02%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

□适用 ☑不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

□适用 ☑不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

□适用 ☑不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	6,234,418,539.20	6,790,297,075.00	-8.19%
经营活动现金流出小计	5,698,523,222.66	6,157,930,818.87	-7.46%
经营活动产生的现金流量净额	535,895,316.54	632,366,256.13	-15.26%
投资活动现金流入小计	154,035,278.58	88,440,495.57	74.17%
投资活动现金流出小计	271,821,546.57	297,963,718.97	-8.77%
投资活动产生的现金流量净额	-117,786,267.99	-209,523,223.40	43.78%
筹资活动现金流入小计	74,700,954.25	88,946,548.64	-16.02%

筹资活动现金流出小计	301,639,415.95	405,107,794.40	-25.54%
筹资活动产生的现金流量净额	-226,938,461.70	-316,161,245.76	28.22%
现金及现金等价物净增加额	193,604,014.13	113,716,644.35	70.25%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

☑适用 □不适用

（1）投资活动现金流入小计同比增加 74.17%，主要系本期为理财本金变动影响所致。

（2）投资活动产生的现金流量净额同比增加 43.78%，主要系本期为理财本金变动影响所致。

（3）现金及现金等价物净增加额同比增加 70.25%，主要系投资活动中本期收回理财本金以及筹资活动中上年同期有回购股份影响所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

☑适用 □不适用

报告期经营活动现金净流量高于净利润 23,610 万元，主要原因系：（1）减值损失 3,821 万元，不产生现金流出；（2）长期资产折旧与摊销 13,360 万元，不产生现金流出；（3）受经营性应收应付的影响，现金流入增加 9,446 万元；（4）投资收益 2,736 万元计入投资活动。

五、非主营业务分析

☑适用 □不适用

单位：元

	金额	占利润总额比例	形成原因说明	是否具有可持续性
投资收益	27,361,295.75	7.65%	主要系公司闲置资金购买理财产品产生收益影响。	是
公允价值变动损益	2,591,882.83	0.72%		
资产减值	-38,214,216.97	-10.68%	主要系本期计提存货与应收款项减值准备。	不确定。
营业外收入	8,402,613.82	2.35%		
营业外支出	5,098,720.91	1.43%		
其他收益	16,354,496.07	4.57%	主要系本公司本期销售自主开发的嵌入式软件产品符合《财政部、国家税务总局关于软件增值税政策的通知》（财税【2011】100 号）即征即退政策，根据《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额等国家政策产生的政府补贴。	是

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,816,458,037.59	25.53%	1,671,497,402.51	22.90%	2.63%	
应收账款	608,211,569.51	8.55%	683,882,620.64	9.37%	-0.82%	
合同资产	856,320.62	0.01%	4,083,465.83	0.06%	-0.05%	
存货	700,209,957.53	9.84%	698,777,540.35	9.57%	0.27%	
长期股权投资	10,303,850.24	0.14%	9,662,700.80	0.13%	0.01%	
固定资产	1,419,680,633.03	19.95%	1,271,353,816.55	17.42%	2.53%	
在建工程	118,943,268.88	1.67%	215,357,046.13	2.95%	-1.28%	
使用权资产	11,121,608.71	0.16%	12,079,248.17	0.17%	-0.01%	
短期借款	50,033,611.05	0.70%	50,058,000.94	0.69%	0.01%	
合同负债	259,097,573.17	3.64%	216,118,143.96	2.96%	0.68%	
长期借款	34,292,313.03	0.48%	24,309,773.62	0.33%	0.15%	
租赁负债	551,067.41	0.01%		0.00%	0.01%	
交易性金融资产	1,302,434,827.71	18.31%	1,384,175,980.90	18.97%	-0.66%	
应收票据	320,077,102.54	4.50%	504,556,667.04	6.91%	-2.41%	

境外资产占比较高

□适用 ☑不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

☑适用 □不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资产）	1,384,175,980.90	1,385,115.71			8,884,980,000.00	8,963,886,000.00	4,220,268.90	1,302,434,827.71
4.其他权益工具投资	6,160,114.29							6,160,114.29
5.其他非流动金融资产	58,175,582.13	1,206,767.12						59,382,349.25
金融资产小计	1,448,511,677.32	2,591,882.83			8,884,980,000.00	8,963,886,000.00	4,220,268.90	1,367,977,291.25
上述合计	1,448,511,677.32	2,591,882.83			8,884,980,000.00	8,963,886,000.00	4,220,268.90	1,367,977,291.25
金融负债	0.00							0.00

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

□是 ☑否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

单位：元

项目	期末账面余额	期末账面价值	受限类型	受限情况
银行存款	1,064,807.64	1,064,807.64	使用受限	诉讼受限
其他货币资金	280,275,016.16	280,275,016.16	使用受限	银行承兑汇票保证金、保函保证金
应收票据	101,074,720.20	101,074,720.20	质押	银行承兑汇票质押
应收账款	4,033,230.87	3,772,355.26	保理	未终止确认的应收账款保理
交易性金融资产	100,000,000.00	100,000,000.00	使用受限	不可提前支取的结构性存款

七、投资状况分析

1、总体情况

☑适用 □不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
241,521,546.57	237,963,718.97	1.50%

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

□适用 ☑不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

☑适用 □不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
智慧园区土建部分及设备（一期）	自建	是	厨电行业	91,162,252.40	290,429,892.06	公司自有资金或自筹资金	68.82%	预计月产能达 25 万台	目前产能利用率约为 52%	处于固定资产投放期，未全部投产	2023 年 02 月 08 日	详情见披露于巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）的相关公告
智慧园区土建部分	自建	是	厨电行业	15,450,900.29	15,450,900.29	公司自有资金或自	2.94%			处于固定资产投放期	2023 年 02 月 08 日	详情见披露于巨潮资讯网（http://

及设备（二期）						筹资金						www.cninfo.com.cn）的相关公告
合计	--	--	--	106,613,152.69	305,880,792.35	--	--	0.00	0.00	--	--	--

4、金融资产投资

（1） 证券投资情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2） 衍生品投资情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

□适用 ☑不适用

公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

□适用 ☑不适用

九、主要控股参股公司分析

☑适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
百得厨卫	子公司	研发、生产、销售厨卫电器产品	80,000,000	1,689,859,610.29	1,037,022,344.03	1,495,330,508.33	103,380,736.58	95,214,005.52

报告期内取得和处置子公司的情况

☑适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
贵阳智享厨卫有限公司	新设	无重大影响
石家庄中盈智享厨房设备销售有限公司	新设	无重大影响
昆明华皓智亨厨卫有限公司	新设	无重大影响
南昌中盈智享厨房设备有限公司	新设	无重大影响
哈尔滨华盈正诺厨卫有限公司	新设	无重大影响

兰州中盈智享厨房设备有限公司	新设	无重大影响
天津中盈智享厨具有限公司	新设	无重大影响
宁夏广辉智享厨具有限公司	新设	无重大影响
海口中盈智享厨卫有限公司	新设	无重大影响
济南中盈智享厨卫经营有限公司	新设	无重大影响
大连中盈智享厨卫设备有限公司	新设	无重大影响
长沙中盈智享厨卫有限公司	新设	无重大影响
昆明华炫智能厨房设备有限公司	新设	无重大影响
西安中盈智享商贸有限公司	新设	无重大影响
广州中盈智享厨卫有限公司	新设	无重大影响
嘉兴华诺正盟厨卫有限公司	新设	无重大影响
杭州华帝厨卫有限公司	注销	无重大影响
张家口华帝厨具有限公司	注销	无重大影响
杭州华帝世纪厨卫有限公司	注销	无重大影响
南昌华盈正诺商贸有限公司	注销	无重大影响
北京中盈智享厨卫有限公司	注销	无重大影响
南宁华帝厨具卫具零售有限公司	注销	无重大影响
衢州华炫家电有限公司	注销	无重大影响
福州华盈正诺电子商务有限公司	注销	无重大影响
石家庄中盈智享厨房设备销售有限公司	注销	无重大影响
昆明华皓智亨厨卫有限公司	注销	无重大影响
兰州中盈智享厨房设备有限公司	注销	无重大影响
天津中盈智享厨具有限公司	注销	无重大影响
宁夏广辉智享厨具有限公司	注销	无重大影响
海口中盈智享厨卫有限公司	注销	无重大影响
济南中盈智享厨卫经营有限公司	注销	无重大影响
大连中盈智享厨卫设备有限公司	注销	无重大影响

十、公司控制的结构化主体情况

□适用 ☑不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）未来发展战略

2026 年是十五五规划的开局之年，稳预期、促发展的政策逐步落地，房地产“住有优居”理念持续深化，厨卫旧改需求稳步释放。公司以“简单高效，结果导向”为原则，全面推进经营管理体系升级，明确以“破局·提效”为经营主题，突破业绩瓶颈，提升运营效率，驱动公司高质量发展。

（二）2026 年经营计划

1.坚持高端定位，继续向高端破局突围

2026 年，公司将坚定不移地深化高端品牌定位，以强化品牌时尚感、提升品牌专业度、打造产品差异化、实现品销联动为目标，推动品牌视觉的时尚化升级，深度传播品牌专业价值，精准渗透年轻化圈层，统一搭建营销话术，全面升级差异化体验感，贯通内容种草至电商转化的全链路，实现线上传播与线下承接的无缝闭环，在私域搭建起用户矩阵。

2.深化双线协同，构建全渠道融合新格局

2026 年，公司全面推动全渠道融合发展。线上渠道以优化销售结构、提升运营效率、提高生态体系健康度为策略，确立“以烟灶为核心主力、燃热及孵化项目为增量引擎”的运营格局，精准赋能销售规模扩张与产品结构优化的双重目标；线下渠道则加快零售转型升级，提升终端零售价格，通过实施“终端焕新计划”，实现用户体验与企业竞争力双重跃升。

3.强化研发创新能力，提升产品市场竞争力

公司要建立“前瞻设计、先行规划、技术预研、产品研发”的创新管理体系，形成一整套创意孵化及落地转化的保障机制。工业设计方面，筑牢烟灶产品的高端储备设计竞争力，驱动中低端产品的效能提升，确保燃热主销产品的核心竞争力，提高情感化设计能力、场景思考力。技术研发层面，持续提升创新研究中心能力，夯实实验室、仿真及 AI 工具的建设，重点聚焦场景化的技术创新，集中资源突破技术壁垒。产品创新层面，深度聚焦“好清洁”与“智能化”，平衡创意与合规、市场竞争力与内部效益，通过不断研发和推出具备前瞻性的产品，满足消费者多元化、个性化的需求。产品运营方面，明确各品类的核心价值主张，深耕中长期的创新技术储备及产品规划，以“产品一盘棋”为导向，盘活全渠道的产品资源，优化 SKU 结构，聚焦资源打造爆款，并推动成本优化。

4.全面落地数智化建设，AI 深度赋能

2026 年，公司将全力加速数智化改革进程，坚持“业务智造化”与“制造数字化”两手抓：一方面，将 AI 作为核心工具，激活业务新动能，重点深化 AI 技术在营销、服务、产品、运营等关键领域的运用，挖掘并落地一批标杆性 AI 应用场景，切实解决业务痛点，提升工作效率；另一方面，公司将同步纵深推进智能制造，推动其从“示范产线”向“全面贯通”跨越，实现制造过程的可视、可控、可优，以高质量、低成本、高效率的交付能力全面引领制造升级。

5.持续夯实管理体系，推动经营提质提效

公司的资源投入将严格遵循“对经营有益、对管理有效”的原则，重点保障能够促进经营目标实现、提升管理水平的项目，坚决压缩投入产出不成正比、存在铺张浪费的开支。2026 年，公司将持续优化管理体系，财务及人力资源需协同完善以“投入产出比”为核心的资源评估体系和考核管理机制，提升业务人员、管理干部的经营意识。

6.盘活组织效能，激发人才活力

2026 年，公司将致力于构建更加简洁高效、敢打胜仗、能上能下的组织与人才体系。一方面，打破路径依赖，摒弃传统思维，针对痛点、堵点整合资源，全面提升组织运作效率；另一方面，优化人才识别与培养体系，通过轮岗、压担子等方式加速后备人才。公司始终践行“共担发展使命、共享经营成果”的核心理念，持续完善公平公正、以结果为导向的价值分配机制。

（三）风险和应对措施

1.宏观经济风险

国内宏观方面，作为厨电产品（烟机、灶具、热水器等）的产销企业，公司经营情况与宏观经济、地产周期及居民收入预期和消费信心高度关联。当前，国内宏观经济发展向新向优，房地产行业在高质量发展的政策导向下进行深度调整，加之促消费政策动态变化及居民消费信心尚待稳固，复杂的外部环境给公司的稳健发展带来了一定挑战。国外宏观方面，国际贸易政策走向充满变数，若贸易壁垒升级，出口业务将面临挑战。对此，公司将紧密跟踪宏观经济形势和政策导向，及时调整公司经营管理策略，持续优化营销策略、渠道建设布局，提升产品质量、完善产品结构，加强公司的抗风险能力。

2.材料价格波动风险

公司的主要原材料为不锈钢、玻璃、铝铜等，其成本占比较大，原材料的大幅度变动将对公司的生产经营产生一定影响，并可能影响公司的盈利能力。公司将通过加大原材料采购成本控制力度、完善供应链体系、发展战略合作供应商，提升生产自动化水平、提高生产效率以此降低原材料价格变动带来的不良影响。

3.市场竞争风险

厨电行业竞争格局不断激烈，行业竞争对手逐步增加，竞品也不断升级迭代，公司的竞争压力显著增加。为此，公司坚持技术创新，完善优化产品研发创新体系，提高产品标准和质量；完善渠道多元化布局建设，加强渠道管理运营，提高渠道渗透率；制定差异化营销策略，优化产品结构，强化渠道产品区隔，提升产品市场份额；坚定推进品牌战略转型升级，持续深化品牌内涵，强化消费者对公司品牌的认知度，保障公司的竞争优势地位。

4.汇率变动风险

随着公司海外业务的深入拓展，公司外销收入占比逐年提高，汇率波动对公司产品出口的影响随之加大，可能增加公司的汇兑损失和财务成本。公司将通过多种有效措施包括外汇远期结售汇、外汇期权、外汇买卖、外汇掉期等降低汇率波动风险。

5.核心人才流失风险

专业人才是公司保持稳健发展以及保证持续创新能力的重要资源，企业内部体制的不健全和外部环境的激烈竞争均可能引起人才流失风险。公司不断完善人才培育机制以及核心专业人才团队的组建工作，建立科学合理有效的人力资源管理体系、员工培训机制以及员工激励制度，加强企业文化建设，提升员工归属感，降低人才流失风险。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

☑适用 □不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 05 月 23 日	深圳证券交易所“互动易平台”http://irm.cninfo.com.cn“云访谈”栏目	网络平台线上交流	其他	线上参与公司 2024 年度网上业绩说明会的投资者	探讨公司发展战略，解答已披露信息中的相关事项	深交所互动易（http://irm.cninfo.com.cn）
2025 年 07 月 24 日	公司办公楼四楼会议室	实地调研	机构	中信证券、国信证券、华泰柏瑞基金、海港人寿、深圳市杉树资产等 6 人	探讨公司发展战略，解答已披露信息中的相关事项	深交所互动易（http://irm.cninfo.com.cn）
2025 年 09 月 19 日	全景网“投资者关系互动平台”（https://ir.p5w.net）	网络平台线上交流	其他	投资者网上提问	探讨公司发展战略，解答已披露信息中的相关事项	深交所互动易（http://irm.cninfo.com.cn）

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

□是 ☑否

公司是否披露了估值提升计划。

□是 ☑否

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

□是 ☑否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》和中国证监会、深圳证券交易所的有关要求，不断完善公司治理结构，建立健全内部管理和控制制度，持续深入开展公司治理活动，进一步规范公司运作，提高公司治理水平。截至本报告期末，公司治理的实际状况符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件要求。

1、关于股东与股东会

公司严格按照《上市公司股东会规则》和《公司股东会议事规则》等有关规定和要求，召集、召开股东会，确保全体股东特别是中小股东享有平等地位，充分行使自己的权利。报告期内，公司共召开股东会 3 次，股东会的召开符合相关法律法规的规定，决议均及时履行了信息披露义务。

2、关于公司与控股股东

公司拥有独立的业务和自主经营能力，在业务、人员、资产、机构、财务上独立于控股股东。公司董事会和内部机构独立运作。公司控股股东能够严格规范自己的行为，不存在超越公司股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动的行为。

3、关于董事与董事会

公司全体董事均能够依据《董事会议事规则》等开展工作，认真出席董事会和股东会，积极参加相关知识培训，熟悉有关法律法规。公司独立董事在工作中保持充分的独立性，认真审议各项议案，对有关事项发表了独立意见，切实维护公司和中小股东的利益。公司董事会认真执行股东会决议并依法行使职权，董事会的召集、召开和表决符合有关规定。根据《上市公司治理准则》的要求，公司在董事会下设立了战略委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会四个专门委员会，并按照规则运作，为董事会决策提供依据。报告期内，公司共召开董事会 7 次，董事会的召开符合相关规定，决议均及时履行了信息披露义务。

4、关于绩效评价和激励约束机制

公司制定了公正、透明的董事和高级管理人员的绩效评价标准和激励约束机制。公司董事及高级管理人员的聘任公开、透明，符合法律法规的规定。

5、关于信息披露和透明度

公司实行董事会秘书负责制下的信息披露工作和投资者关系管理工作。公司严格按照《上市公司信息披露管理办法》的要求，履行信息披露程序，依法真实、准确、完整、及时地在指定的信息披露媒体

《证券时报》《上海证券报》《中国证券报》《证券日报》和巨潮资讯网进行披露。公司按照《投资者关系管理制度》的要求，规范投资者接待程序，接待股东来访和咨询，确保公司所有股东能够平等地获得公司信息。通过投资者专线电话、电子邮箱、现场接待及深圳证券交易所互动易平台等多种方式，实现与广大投资者及时、高效的沟通。

6、关于相关利益者

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现社会、股东、公司、员工等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康发展。

7、内部审计制度

公司建立了内部审计工作制度，设置了内部审计部门，聘任了内部审计负责人。在董事会审计委员会的领导下，内部审计部门对公司的日常经营管理、内部控制制度的执行和公司重大事项进行有效控制。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

□是 ☑否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规和《公司章程》等相关要求规范运作，在业务、人员、资产、机构、财务等方面均独立于控股股东。

1、业务独立情况

公司的业务完全独立于控股股东。公司与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业不存在同业竞争。公司主要从事厨卫电器的研发、生产、销售和服务，独立制定并下达经营计划，独立签订、独立履行业务经营合同，拥有独立完整的采购、生产系统和销售网络，原料采购和销售均独立进行，业务上不存在对控股股东及其关联企业的依赖。公司控股股东及实际控制人已向公司出具承诺函，承诺避免与公司发生同业竞争。公司能够自主制定产品营销策略，具有面向市场独立开展业务的能力，不存在其他需要依赖股东及其他关联方进行生产经营活动的情况。

2、人员独立情况

公司根据《公司法》及《公司章程》的有关规定选举产生公司董事、聘任高级管理人员。公司劳动、人事及工资管理与股东单位完全独立。公司建立了独立的人事管理系统，与员工签订劳动合同，建立独立的工资管理、福利与社会保障体系。

3、资产独立情况

公司拥有独立完整的资产结构，独立享有业务和生产经营必需的土地使用权、房产、机器设备、专利和专有技术等资产。公司对所有资产拥有完全的控制和支配权，与控股股东及其关联方之间产权关系明晰，资产界定明确。公司独立于控股股东及其关联方，不存在控股股东及其关联方占用公司及公司下属子公司资金、资产及其他资源的情况，亦不存在产权纠纷。

4、机构独立情况

公司通过股东会、董事会以及独立董事相关制度，强化了公司的分权制衡和相互监督，形成了有效的法人治理结构。在内部机构设置上，公司设有独立完整的组织架构，各职能部门与控股股东等关联方及其职能部门之间不存在领导与被领导关系，不存在混合经营、合署办公的情况。公司具有独立调整各职能部门及其人事的权力，不受控股股东等关联方任何形式的干预。各职能部门在公司经营管理层的领导下分工明确，协作有序。

5、财务独立情况

公司财务完全独立于控股股东及实际控制人，设立了独立的财务部门，配备了专职的财务会计人员，建立了独立规范的会计核算体系和完善的财务管理制度，具有独立的银行账号，依法独立申报纳税和履行纳税义务。财务部门内部分工明确、职责清晰。公司不存在与控股股东共用账户的情况，不存在控股股东干预公司资金使用的情况，不存在控股股东及其关联人违规占用公司资金或其他资产，以及公司为控股股东及其关联人违规担保的情形。

三、同业竞争情况

□适用 ☑不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
潘叶江	男	49	董事长、总裁	现任	2015 年 09 月 30 日	2028 年 05 月 19 日	86,922,235				86,922,235	
潘浩标	男	63	董事、副总裁	现任	2013 年 05 月 07 日	2028 年 05 月 19 日						
潘锦枝	男	69	董事	现任	2022 年 05 月 19 日	2028 年 05 月 19 日						
潘叶钊	男	37	职工代表董事	现任	2025 年 05 月 20 日	2028 年 05 月 19 日						
孙冬柏	男	67	独立董事	现任	2025 年 07 月 15 日	2028 年 05 月 19 日						
赵述强	男	60	独立董事	现任	2025 年 05 月 20 日	2028 年 05 月 19 日						

麦强	男	49	独立董事	现任	2025 年 05 月 20 日	2028 年 05 月 19 日						
仇明贵	男	60	副总裁	现任	2017 年 12 月 25 日	2028 年 05 月 19 日	313,700				313,700	
韩伟	男	55	副总裁	现任	2025 年 11 月 18 日	2028 年 05 月 19 日						
何淑娴	女	53	财务总监	现任	2018 年 06 月 08 日	2028 年 05 月 19 日	252,000				252,000	
潘楚欣	女	37	董事会秘书	现任	2022 年 08 月 29 日	2028 年 05 月 19 日						
潘垣枝	男	65	副董事长	离任	2013 年 05 月 07 日	2025 年 05 月 20 日	2,016,000					
丁云龙	男	63	独立董事	离任	2019 年 05 月 21 日	2025 年 05 月 20 日						
孔繁敏	男	63	独立董事	离任	2019 年 05 月 21 日	2025 年 05 月 20 日						
周谊	女	54	独立董事	离任	2019 年 05 月 21 日	2025 年 05 月 20 日	150					
丁北辰	男	37	独立董事	离任	2025 年 05 月 20 日	2025 年 07 月 15 日						
王操	男	52	副总裁	离任	2020 年 09 月 15 日	2025 年 11 月 17 日						
蒋凌伟	男	42	副总裁	离任	2022 年 05 月 19 日	2025 年 11 月 17 日						
合计	--	--	--	--	--	--	89,504,085	0	0		87,487,935	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

☑是 □否

报告期内，丁北辰先生因个人原因申请辞去公司独立董事职务，同时一并辞去董事会战略委员会委员、审计委员会委员、提名委员会委员、薪酬与考核委员会主任委员职务。辞职后不再担任公司及控股子公司任何职务。

王操先生因个人原因申请辞去公司副总裁职务，辞职后不再担任公司及控股子公司任何职务。

蒋凌伟先生因个人原因申请辞去公司副总裁职务，辞职后不再担任公司及控股子公司任何职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

☑适用 □不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
潘叶钊	职工代表董事	被选举	2025 年 05 月 20 日	换届
赵述强	独立董事	被选举	2025 年 05 月 20 日	换届
麦强	独立董事	被选举	2025 年 05 月 20 日	换届
孙冬柏	独立董事	被选举	2025 年 07 月 15 日	补选为第九届董事会独立董事
潘垣枝	副董事长	任期满离任	2025 年 05 月 20 日	换届
丁云龙	独立董事	任期满离任	2025 年 05 月 20 日	换届
孔繁敏	独立董事	任期满离任	2025 年 05 月 20 日	换届
周谊	独立董事	任期满离任	2025 年 05 月 20 日	换届
丁北辰	独立董事	离任	2025 年 07 月 15 日	个人原因
王操	副总裁	解聘	2025 年 11 月 17 日	个人原因
蒋凌伟	副总裁	解聘	2025 年 11 月 17 日	个人原因

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（1）董事

潘叶江先生：男，1977 年出生，硕士研究生学历。历任广东百得集团有限公司董事长、总经理，华帝股份第五届董事会副董事长、董事长，华帝股份第六届、第七届、第八届董事会董事长，广东德乾投资管理有限公司董事长。现任华帝股份第九届董事会董事长，华帝股份有限公司总裁，中山百得厨卫有限公司董事，石河子奋进股权投资普通合伙企业执行事务合伙人，广东德乾投资管理有限公司董事长，中山德乾领航股权投资有限公司董事，中山市华帝智慧家居有限公司董事。

潘浩标先生：男，1963 年出生，硕士研究生学历。历任中山华创投资有限公司董事，中山市华帝环境科技有限公司董事长，华帝股份第五届、第六届董事会董事，第七届、第八届董事会董事、副总裁。现任华帝股份第九届董事会董事、副总裁，石河子奋进股权投资普通合伙企业合伙人，中山市华帝环境科技有限公司执行董事、总经理，中山市同邦包装制品有限公司监事，中山华帝电子科技有限公司董事、总经理。

潘锦枝先生：男，1957 年出生，高中学历。历任中山市小榄镇迪卡电子厂董事长，中山市海卡电器有限公司监事，广东百得集团有限公司董事，华帝股份第八届董事会董事。现任华帝股份第九届董事会董事，中山百得厨卫有限公司董事，石河子奋进股权投资普通合伙企业合伙人。

潘叶钊先生：男，1989 年出生，硕士研究生学历。历任华帝股份上海分公司业务经理，中山市华帝智慧家居有限公司产品经理，华帝股份线下营销产品中心总监，华帝股份线下营销副总经理，华帝股份线下营销总经理。现任华帝股份第九届董事会职工代表董事、品牌管理中心总经理。

孙冬柏先生：男，1959 年出生，博士研究生学历。历任机械工业部武汉材料保护研究所助理工程师，北京科技大学副教授、教授、博士生导师、腐蚀工程系副主任、学校科技处处长、校长助理、校党委常委、副校长，中山大学教授、博士生导师、校党委常委、常务副校长、南海研究院院长、中山大学号科考船建设指挥部总指挥。现任中山大学教授、博士生导师，南方海洋科学与工程广东省实验室（珠海）副主任、学术委员会委员。华帝股份第九届董事会独立董事。

赵述强先生：男，1966 年出生，大专学历。历任四川省广元市苍溪县回水学校教师，中山市星达纸品有限公司财务经理，中山市执信会计师事务所审计部经理。现任华帝股份第九届董事会独立董事，中山市中正联合会计师事务所有限公司副总经理。

麦强先生：男，1977 年出生，博士研究生学历，国家级高层次人才。历任哈尔滨工业大学讲师，哈尔滨工业大学副教授，斯坦福大学访问学者。现任华帝股份第九届董事会独立董事，哈尔滨工业大学教授、MPA 中心主任。

（2）高级管理人员

潘叶江：现任公司总裁，简历参见本节“（1）董事”部分的相关内容。

潘浩标：现任公司副总裁，简历参见本节“（1）董事”部分的相关内容。

仇明贵先生：男，1966 年出生，本科学历。历任广东万家乐燃气具有限公司副总经理，华帝股份热水供暖产品部总经理。现任华帝股份副总裁。

韩伟先生：男，1971 年出生，本科学历。历任家乐福中国区家电采购经理，上海世纪华联集团家电采购部部长，广东格兰仕集团中国市场销售总公司总经理、空冰洗产业群总裁，德意电器股份有限公司总经理，华帝股份营销总部总经理，华帝股份高级副总裁，中山市华帝环境科技有限公司董事，华帝股份董事长助理。现任华帝股份副总裁。

何淑娴女士：女，1973 年出生，大专学历，总会计师、AAIA 国际会计师、中级会计师。历任中国建设银行小榄支行财务部会计、办事处网点主任，中山市小榄镇生产力促进中心财务总监，中山市优加电器有限公司财务经理，中山百得厨卫有限公司财务总监。现任华帝股份财务总监。

潘楚欣女士：女，1989 年出生，硕士研究生学历，历任中国中投证券有限责任公司客户经理，珠海华本创建股权投资合伙企业（有限合伙）风控经理，华帝股份财务中心资金经理。现任华帝股份董事会秘书，中山德乾领航股权投资有限公司董事长，广东德乾投资管理有限公司董事、总经理。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

☑适用 □不适用

公司实际控制人潘叶江先生同时担任公司的董事长、总裁职务。

在股东单位任职情况

☑适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
潘叶江	石河子奋进股权投资普通合伙企业	执行事务合伙人			否
潘浩标	石河子奋进股权投资普通合伙企业	合伙人			否
潘锦枝	石河子奋进股权投资普通合伙企业	合伙人			否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

☑适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
潘叶江	中山百得厨卫有限公司	董事			否
潘叶江	广东德乾投资管理有限公司	董事长			否
潘叶江	中山德乾领航股权投资有限公司	董事			否
潘叶江	中山市华帝智慧家居有限公司	董事			否
潘浩标	中山市华帝环境科技有限公司	执行董事、总经理			否

潘浩标	中山市同邦包装制品有限公司	监事			是
潘浩标	中山华帝电子科技有限公司	董事、总经理			否
潘锦枝	中山百得厨卫有限公司	董事			否
孙冬柏	中山大学	教授、博士生导师			是
孙冬柏	南方海洋科学与工程广东省实验室（珠海）	副主任、学术委员会委员			是
赵述强	中山市中正联合会计师事务所有限公司	副总经理			是
麦强	哈尔滨工业大学	教授，MPA 中心主任			是
潘楚欣	中山德乾领航股权投资有限公司	董事长			否
潘楚欣	广东德乾投资管理有限公司	董事、总经理			否

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

□适用 ☑不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

（1）董事、高级管理人员报酬的决策程序：

公司按照《公司章程》《董事会薪酬与考核委员会实施细则》中相关条款执行。

（2）董事、高级管理人员报酬的确定依据：

在公司任职的董事、高级管理人员按其行政岗位及职务，根据公司现行的薪酬制度领取薪酬，其收入均为从事公司日常工作的工资性收入。独立董事及不在公司担任除董事以外其他职务的董事均采用固定津贴方式支付报酬。独立董事按《公司章程》或受股东会、董事会委托行使职权时所需的合理费用由公司承担。

（3）董事、高级管理人员报酬的实际支付情况：

公司严格按照董事、高级管理人员报酬的决策程序和确定依据支付薪酬，不存在未按时支付公司董事和高级管理人员的报酬情况。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
潘叶江	男	49	董事长、总裁	现任	117.50	否
潘浩标	男	63	董事、副总裁	现任	108	否
潘锦枝	男	69	董事	现任	15	否
潘叶钊	男	37	职工代表董事	现任	77.03	否
孙冬柏	男	67	独立董事	现任	8.75	否
赵述强	男	60	独立董事	现任	8.75	否
麦强	男	49	独立董事	现任	8.75	否
仇明贵	男	60	副总裁	现任	84	否
韩伟	男	55	副总裁	现任	10	否
何淑娴	女	53	财务总监	现任	93.41	否
潘楚欣	女	37	董事会秘书	现任	100	否
潘垣枝	男	65	副董事长	离任	41.67	否

丁云龙	男	63	独立董事	离任	6.25	否
孔繁敏	男	63	独立董事	离任	6.25	否
周谊	女	54	独立董事	离任	6.25	否
丁北辰	男	37	独立董事	离任	0	否
梁萍华	女	41	监事会主席	离任	1.25	是
陈惠芬	女	55	监事	离任	0.83	是
莫泽璇	女	40	监事	离任	20.73	否
王操	男	52	副总裁	离任	60	否
蒋凌伟	男	42	副总裁	离任	90	否
合计	--	--	--	--	864.42	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司非独立董事（不在上市公司担任职务）及独立董事采取固定津贴形式在公司领取报酬。 公司其他非独立董事（且在上市公司担任职务）根据其在公司担任的具体职务按公司相关薪酬规定领取薪酬，其薪酬包括岗位工资和绩效奖金两部分，绩效奖金按其在公司担任的具体职务、依据公司相关规定进行考核与发放。 高级管理人员根据其在公司担任的具体职务按公司相关薪酬规定领取薪酬，其薪酬包括岗位工资和绩效奖金两部分，绩效奖金按其在公司担任的具体职务、依据公司相关规定进行考核与发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	报告期内董事及高级管理人员勤勉履行岗位职责，薪酬考核已完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

□适用 ☑不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
潘叶江	7	5	2	0	0	否	3
潘浩标	7	5	2	0	0	否	3
潘锦枝	7	5	2	0	0	否	3
潘叶钊	6	3	3	0	0	否	3
孙冬柏	4	2	2	0	0	否	2
赵述强	6	3	3	0	0	否	3
麦强	6	2	4	0	0	否	3
潘垣枝	1	1	0	0	0	否	1
丁云龙	1	0	1	0	0	否	1
孔繁敏	1	0	1	0	0	否	1
周谊	1	1	0	0	0	否	1
丁北辰	2	1	1	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

无

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

□是 ☑否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

☑是 □否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司非独立董事、独立董事根据《公司法》《深圳证券交易所股票上市规则》《董事会议事规则》和《公司章程》《独立董事工作制度》等有关法律、法规及规范性文件的规定和要求，诚信、勤勉、尽责、忠实地履行职责，积极参与公司治理和决策活动，对公司的制度完善和经营发展决策等方面提出了专业性意见。

独立董事通过审阅资料、参加会议、视频或电话听取汇报等，充分了解了公司生产经营情况、财务管理和内部控制的执行情况、董事会决议执行情况及信息披露情况等，并对董事、高管履职情况、关联交易情况、对外担保情况等进行了监督和核查。独立董事通过电话等途径与公司其他董事、管理层及相关工作人员交流与沟通，重点关注公司运行状态、面临的风险等重大事项，积极有效地履行了独立董事的职责，维护了公司整体利益以及全体股东特别是中小股东的合法权益，对公司规范、稳定、健康地发展起到了积极的作用。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第八届董事会战略委员会	潘叶江、潘垣枝、潘浩标、潘锦枝、丁云龙、孔繁敏、周谊	1	2025 年 04 月 24 日	《关于<公司未来三年（2025 年-2027 年）股东回报规划>的议案》《关于控股子公司开展外汇衍生品交易的议案》《关于公司使用闲置自有资金进行委托理财的议案》	同意		
第八届董事会审计委员会	周谊、潘锦枝、丁云龙	2	2025 年 03 月 28 日	《2025 年审计工作计划》	同意		
	周谊、潘锦枝、丁云龙		2025 年 04 月 24 日	《2024 年年度报告及年度报告摘要》《2025 年第一季度报告》	同意	按照《董事会审计委员会实施细则》等有	

				《2024 年度内部控制评价报告》《关于拟续聘会计师事务所的议案》《2025 年度公司财务预算报告》《2024 年度公司财务决算报告》《2024 年度利润分配预案》《关于控股子公司开展外汇衍生品交易的议案》《关于公司使用闲置自有资金进行委托理财的议案》《华帝股份有限公司对会计师事务所 2024 年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告》《董事会审计委员会对会计师事务所 2024 年度履职情况评估及履行监督职责情况的报告》		关规定，遵循勤勉尽责的工作原则，做好公司内部审计的监督；根据公司 2024 年报审计计划，与年报审计注册会计师就审计工作安排、进展情况及存在问题等及时进行沟通。	
第九届董事会审计委员会	赵述强、潘锦枝、孙冬柏（任期自 2025 年 7 月 15 日起）、丁北辰（任期截至 2025 年 7 月 15 日）	3	2025 年 05 月 20 日	《关于聘任公司财务总监的议案》	同意		
	赵述强、潘锦枝、孙冬柏（任期自 2025 年 7 月 15 日起）、丁北辰（任期截至 2025 年 7 月 15 日）		2025 年 08 月 27 日	《2025 年半年度报告及报告摘要》	同意		
	赵述强、潘锦枝、孙冬柏（任期自 2025 年 7 月 15 日起）、丁北辰（任期截至 2025 年 7 月 15 日）		2025 年 10 月 24 日	《2025 年第三季度报告》	同意		
第八届董事会提名委员会	孔繁敏、丁云龙、潘垣枝	1	2025 年 04 月 23 日	《关于董事会换届选举非独立董事的议案》《关于董事会换届选举独立董事的议案》	同意		
第九届董事会提名委员会	麦强、孙冬柏（任期自 2025 年 7 月 15 日起）、潘叶钊、丁北辰（任期截至 2025 年 7 月 15 日）	3	2025 年 05 月 20 日	《关于聘任公司总裁的议案》《关于聘任公司副总裁的议案》《关于聘任公司财务总监的议案》《关于聘任公司董事会秘书的议案》《关于聘任公司证券事务代表的议案》	同意		
	麦强、孙冬柏（任期自 2025 年 7 月 15 日起）、潘叶钊、丁北辰（任期截至 2025 年 7 月 15 日）		2025 年 06 月 24 日	《关于补选公司独立董事的议案》	同意		
	麦强、孙冬柏（任期自 2025 年 7 月 15 日起）、潘叶钊、丁北辰（任期截至 2025 年 7 月 15 日）		2025 年 11 月 18 日	《关于聘任公司副总裁的议案》	同意		
第八届董事会薪酬与考核委员会	丁云龙、潘浩标、孔繁敏	1	2025 年 04 月 24 日	《关于审议公司 2025 年董事薪酬方案的议案》	同意		
第九届董事会薪	孙冬柏（任期自	1	2025 年 05 月 20 日	《关于审议公司第九届高级管	同意		

酬与考核委员会	2025 年 7 月 15 日起）、潘浩标、麦强、丁北辰（任期截至 2025 年 7 月 15 日）			理人员薪酬方案的议案》			

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

□是 ☑否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	2,373
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	2,563
报告期末在职员工的数量合计（人）	4,936
当期领取薪酬员工总人数（人）	6,674
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	110
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	3,047
销售人员	802
技术人员	606
财务人员	113
行政人员	368
合计	4,936
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	1
硕士	61
本科	1,105
大专	756
高中	495
中专/技校/职高/高职	457
初中	1,919
初中以下	142
合计	4,936

2、薪酬政策

2025 年，持续围绕价值创造、价值评价、价值分配的原则，建立更加完善、更加科学、更加公平、更加有效的绩效体系和薪酬体系，公司确保薪酬激励与公司发展相匹配，促进稳健经营和可持续发展。

3、培训计划

定向人才培养：2025 年以原生人才培养为目的，开展校招生集训——“星火计划 2025”训练营，持续 6 个月；以培养基层管理干部后备，提升管理能力为目的，开展了为期一年的“火焰计划”。

职业素养提升：以线上职场加油站、华帝大讲堂、工作坊等形式开展职业素养类培训，覆盖全员 2000 余人。其中线上职场加油站为华帝全员分层分级匹配课程，累计约 14.8 小时。华帝大讲堂开展战略宣贯，通过线上直播，累计观看 1.2 万人次，开展 AI 主题培训，覆盖全体管理干部。为提升职业素养，开展复盘工作坊，覆盖 100 余人次。另针对品质管控、客服技巧、创新设计、产品开发、流程设计等主题开展多场线下培训。

4、劳务外包情况

□适用 ☑不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

☑适用 □不适用

公司严格执行《公司章程》及公司股东会批准的《未来三年股东回报规划（2025 年-2027 年）》规定的利润分配政策原则、利润分配形式、现金分配条件、现金分配比例及时间、股票股利分配条件、利润分配决策制度和机制、利润分配政策调整原则等规定，上述制度保证了利润分配政策的连续性和稳定性，能够充分保护中小投资者的合法权益。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用，公司进行了现金分红
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用，现金分红政策无调整或变更情况

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

□适用 ☑不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

☑适用 □不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.00
分配预案的股本基数（股）	831,063,736

现金分红金额（元）（含税）	83,106,373.60
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	83,106,373.60
可分配利润（元）	1,728,126,730.48
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
根据中审华会计师事务所（特殊普通合伙）出具的审计报告，公司 2025 年度合并报表归属于上市公司股东的净利润为 300,985,682.08 元，母公司实现的净利润为 141,422,283.29 元。根据《公司法》《公司章程》的规定，公司已计提法定公积金，不存在需要弥补亏损、提取任意盈余公积的情况。截至 2025 年 12 月 31 日，公司合并财务报表未分配利润为 2,723,468,830.84 元，母公司财务报表未分配利润为 1,728,126,730.48 元，公司总股本为 847,653,618 股，回购专用证券账户股票数量为 16,589,882 股，享有利润分配权的股份数量为 831,063,736 股。按照母公司与合并财务报表数据孰低原则，公司可供股东分配利润为 1,728,126,730.48 元。 根据公司目前的经营与财务状况，结合自身战略发展规划，在保证正常经营和持续发展的前提下，公司拟定 2025 年度利润分配预案为：公司拟以截至本公告披露日总股本 847,653,618 股扣减回购专户持有股份 16,589,882 股后的股本 831,063,736 股为基数，每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），共计派发现金红利 83,106,373.60 元。剩余未分配利润滚存入下一年度。本次利润分配不送红股，不进行资本公积金转增股本。 若在分配预案实施前公司总股本由于可转债、股份回购、股权激励行权、再融资新增股份上市等原因发生变化的，按照分配比例不变的原则对分配总额进行调整。	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

□适用 ☑不适用

公司报告期无股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施及其实施情况。

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

公司按照《公司法》《证券法》《企业内部控制基本规范》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等相关规定，综合考虑内部环境、风险评估、控制活动、信息与沟通、内外部监督等因素，结合公司实际情况，进行内部控制规范建设，不断完善各项内部控制制度和操作流程，建立了覆盖董事会、管理层与全体员工各层级，贯穿决策、执行与监督各环节，覆盖公司及子公司各种业务和管理事项的内部控制体系。

报告期内，公司的内部控制能够涵盖公司经营管理的主要方面，不存在重大遗漏。公司内部控制设计健全、合理，内部控制执行基本有效。公司通过内部控制体系的运行、分析与评价，有效防范了经营管理中的风险，合理保证了经营管理合法合规、资产安全、财务报告及相关信息真实完整，促进了内部控制目标的实现，提高经营效率，促进实现发展战略。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

□是 ☑否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

□是 ☑否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 28 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《华帝股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	一、重大缺陷：1、识别出高级管理层中的任何程度的舞弊行为；2、企业更正已经公布的财务报表；3、注册会计师发现当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；4、公司审计委员会和内部审计部门对内部控制的监督无效。 二、重要缺陷：1、经沟通后的重要缺陷没有在合理的期间得到纠正；2、控制环境无效；3、公司内部审计职能无效；4、公司根据一般公认会计原则对会计政策进行选择和应用的控制无效；5、反舞弊程序和控制无效；6、对于期末财务报告过程的控制无效。 三、一般缺陷：除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷，认定为一般缺陷。	一、重大缺陷：1、媒体负面新闻频现，对公司声誉造成重大损害；2、中高级管理人员和高级技术人员严重流失；3、公司经营活动严重违反国家法律法规，如产品质量不合格；4、重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效；5、内部控制评价的结果特别是重大或重要缺陷未得到整改；6、公司决策程序不科学，如决策失误，导致企业并购后未能达到预期目标。 二、上述缺陷影响不重大但重要的，认定为重要缺陷。 三、上述缺陷影响既不重大也不重要的，认定为一般缺陷。
定量标准	财务报告缺陷的定量标准以税前利润、资产总额、营业收入作为衡量指标。 一、内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以税前利润指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于或等于税前利润的 5%，则认定为一般缺陷；如果超过税前利润 5%，小于或等于 10%认定为重要缺陷；如果超过税前利润 10%，则认定为重大缺陷。 二、内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其	非财务报告的定量标准以税前利润、资产总额、营业收入作为衡量指标。 一、内部控制缺陷可能导致或导致的损失与利润表相关的，以税前利润指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的错报金额小于或等于税前利润的 5%，则认定为一般缺陷；如果超过税前利润 5%，小于或等于 10%认定为重要缺陷；如果超过税前利润 10%，则认定为重大缺陷。 二、内部控制缺陷可能导致或导致的损失与资产管理相关的，以资产总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的错报金额小于或等

	他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于或等于资产总额的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过资产总额 0.5%，小于或等于 1%认定为重要缺陷；如果超过资产总额 1%，则认定为重大缺陷。 三、内部控制缺陷可能导致或导致的损失与收入相关的，以收入总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的财务报告错报金额小于或等于收入总额的 1%，则认定为一般缺陷；如果超过收入总额 1%，小于或等于 2%认定为重要缺陷；如果超过收入总额 2%，则认定为重大缺陷。	于资产总额的 0.5%，则认定为一般缺陷；如果超过资产总额 0.5%，小于或等于 1%认定为重要缺陷；如果超过资产总额 1%，则认定为重大缺陷。 三、内部控制缺陷可能导致或导致的损失与收入相关的，以收入总额指标衡量。如果该缺陷单独或连同其他缺陷可能导致的错报金额小于或等于收入总额的 1%，则认定为一般缺陷；如果超过收入总额 1%，小于或等于 2%认定为重要缺陷；如果超过收入总额 2%，则认定为重大缺陷。
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

2、内部控制审计报告

☑适用 □不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，华帝股份于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 28 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《华帝股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

□是 ☑否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

☑是 □否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

□是 ☑否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

经自查，公司已按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等规范要求，建立了公司治理的各项基础制度框架并有效执行，公司治理较规范，股东会、董事会运作规范有效，董事、高级管理人员勤勉尽职，按照法律法规和《公司章程》的规定履行职权。

1、公司基本情况

经自查，公司控股股东、实际控制人行为规范，不存在控股子公司持有公司股份的情形。公司董事、高级管理人员的构成符合监管要求，董事、高级管理人员及时换届，不存在董事、高级管理人员人数低于《公司章程》规定的情形。

公司根据实际情况以及内部制度《董事会议事规则》的规定，设置相应的董事会专职机构。公司聘任证券事务代表，以协助董事会秘书履行职责。公司建立董事会秘书工作制度，保障董秘的参与权与知情权。

公司建立健全信息披露管理制度及配套制度，并有效施行。为保证董事会办公室及时获取重大信息，建立并完善重大事项内部报告制度。为防止以新闻发布会、媒体专访、公司网站、网络自媒体等方式替代临时公告以及内幕信息泄露事项发生，建立并完善《信息披露管理制度》《内幕信息知情人登记管理制度》《重大信息内部报告制度》和相关对外发布信息的行为规范。自查所属期间未发生内幕信息泄露事项。

2、组织机构的运行和决策

公司股东会设置会场，以现场会议形式召开，并提供网络投票等方式。现场会议时间、地点的选择便于股东参加，不存在随意变更的情况，并及时通知、召开股东会。自查所属期间，公司不存在股东会延期、取消及临时提案的情况。

自查所属期间，董事会及各专门委员会规范运作。《公司章程》及相关决议中股东会或董事会的授权设置合理合规，不存在过度授权情况。

公司的现金分红情况符合《公司章程》中的现金分红政策，同时遵守证监会、交易所相应的监管要求。

公司现任董事、高管不存在《公司法》规定的禁入情形，不存在被证监会、交易所实施监管措施或纪律处分的情形。董事勤勉尽责，按时出席董事会审议会议议案。独立董事的任职资格及履职情况符合监管规定。

《公司章程》对于关联交易事项制定明确的审议标准，公司关联交易严格履行相应的审议程序。

3、控股股东、实际控制人及关联方

公司与控股股东人员独立、资产独立、财务独立、机构独立、业务独立，不存在资金占用、对外担保情况。

4、内部控制规范体系建设

公司建立规范的内部控制体系，包括职务分离、子公司控制、印鉴管理等事项。

5、信息披露与透明度

公司董事、高级管理人员保证公司及时、公平地披露信息，所披露的信息真实、准确、完整。

通过上市公司治理专项行动自查，公司已经按照《公司法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》等相关法律法规建立健全了较为完整、合理的法人治理结构及内部控制体系，不存在须整改情况。公司将不断健全公司治理的制度规则，进一步落实控股股东、实控人、董事、高级管理人员的职责界限和法律责任，切实提升公司规范运作水平及公司治理有效性，规范发展、稳健经营，推动公司朝着治理规范、稳步发展的目标向前迈进。

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

☑是 □否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	华帝股份有限公司	https://gdee.gd.gov.cn/gdeepub/front/dal/report/list

十六、社会责任情况

公司履行社会责任的具体情况详见 2026 年 4 月 28 日披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《2025 年环境、社会及公司治理（ESG）报告》。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司履行社会责任的具体情况详见 2026 年 4 月 28 日披露于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）的《2025 年环境、社会及公司治理（ESG）报告》。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

☑适用 □不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	潘叶江	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	1.为避免同业竞争，本人承诺如下：本人及其亲属（亲属包括声明人的配偶、年满 18 周岁的子女及其配偶、父母及配偶的父母、兄弟姐妹及其配偶、配偶的兄弟姐妹、子女配偶的父母）直接或间接投资的企业不存在从事与华帝股份有限公司相同或相似业务的情形；本人所控制的其他企业仍将不直接或间接经营任何与上市公司及其下属公司主要业务构成直接竞争的业务，包括不在中国境内外通过投资、收购、联营、兼并、受托经营等方式从事与上市公司及其下属公司相同或者相似的业务；如本人所控制的其他企业未来从任何第三方获得的任何商业机会与上市公司主营业务有竞争或可能有竞争，则承诺人及关联公司将立即通知上市公司，并尽力将该商业机会给予上市公司。2.为了避免或减少未来可能与上市公司发生的关联交易，本人承诺如下：（1）本人将严格按照《公司法》等法律、法规、规章等规范性文件的要求以及上市公司《公司章程》的有关规定，行使股东权利或者敦促董事依法行使董事权利，在股东大会以及董事会对有关涉及关联事项的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。（2）本人及其所控制的关联公司与上市公司之间将尽量减少关联交易。在进行确有必要且无法规避的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律、法规、规章等规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。保证不通过关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。	2014 年 07 月 02 日	长期有效	正在履行
资产重组时所作承诺	石河子奋进股权投资普通合伙企业	其他承诺	关于保证上市公司独立性的承诺：为保证奋进投资与华帝股份在人员、资产、财务、机构及业务上的独立，奋进投资就本次现金及发行股份购买资产（以下简称"本次交易"）完成后华帝股份独立性作出如下承诺：在本次交易完成后，奋进投资将采取有效措施确保奋进投资的人员、财务、机构、资产和业务等方面与华帝股份完全分开；奋进投资与华帝股份在经营业务、机构运作、财务核算等方面保持独立并各自独立承担经营责任和风险。	2012 年 12 月 18 日	长期有效	正在履行
资产重组时所作承诺	石河子奋进股权投资普通合伙企业	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	1、除投资百得厨卫之外，奋进投资目前不存在直接或间接从事与华帝股份相同或相似业务的情形。 2、在奋进投资将百得厨卫全部股权转让给华帝股份后且持有华帝股份 5%以上股权期间，奋进投资不会直接或间接地以任何方式（包括但不限于通过独自经营、合资经营、联营、租赁经营、承包经营、委托管理等方式拥有其他公司或企业的股权或权益）从事与华帝股份目前或将来的主营业务有竞争或可能构成竞争的业务。为进一步避免潜在的同业竞争，奋进投资的实际	2012 年 12 月 18 日	长期有效	正在履行

			控制人潘叶江、潘垣枝、潘锦枝出具了关于与公司无同业竞争的《声明》，声明如下：″声明人本人及其亲属（亲属包括声明人的配偶、年满 18 周岁的子女及其配偶、父母及配偶的父母、兄弟姐妹及其配偶、配偶的兄弟姐妹、子女配偶的父母）除投资中山百得厨卫有限公司外，直接或间接投资的企业不存在从事与华帝股份相同或相似业务的情形。			
资产重组时所作承诺	潘锦枝、潘叶江、潘垣枝	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	1、尽量避免或减少声明人直接或间接控制的其他子公司、分公司、合营或联营公司与华帝股份及其子公司之间发生关联交易；2、不利用间接股东的地位及影响谋求声明人直接或间接控制的其他子公司、分公司、合营或联营公司与华帝股份及其子公司在业务合作等方面给予优于市场第三方的权利；3、不利用间接股东的地位及影响谋求声明人直接或间接控制的其他子公司、分公司、合营或联营公司与华帝股份及其子公司达成交易的优先权利；4、将以市场公允价格与华帝股份及其子公司进行交易，不利用该类交易从事任何损害华帝股份及其子公司利益的行为；5、就声明人直接或间接控制的其他子公司、分公司、合营或联营公司与华帝股份及其子公司之间将来可能发生的关联交易，将督促华帝股份履行合法决策程序，按照《深圳证券交易所股票上市规则》和华帝股份公司章程的相关要求及时详细进行信息披露；对于正常商业项目合作均严格按照市场经济原则，采用公开招标或者市场定价等方式。	2012 年 12 月 18 日	长期有效	正在履行
资产重组时所作承诺	华帝股份有限公司	分红承诺	本次资产重组完成后的现金分红政策特此声明并承诺：华帝股份将严格按照《公司章程》及《分红管理制度》的相关规定执行现金分红政策。	2012 年 12 月 18 日	长期有效	正在履行
资产重组时所作承诺	石河子奋进股权投资普通合伙企业	其他承诺	1、本次现金及发行股份购买的资产为奋进投资持有的百得厨卫 100%股权。奋进投资合法拥有上述股权完整的所有权。上述股权不存在质押、冻结、司法拍卖、受托持股、设置信托或其他股东权利受到限制的情形，该等股权亦不存在涉及诉讼、仲裁、司法强制执行等争议事项或者妨碍权属转移的其他情况。	2012 年 12 月 18 日	长期有效	正在履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	董事会	其他承诺	本公司董事会承诺自公司上市之日起，将严格遵守《公司法》、《证券法》、《股票发行与交易管理暂行条例》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《证券发行上市保荐制度暂行办法》和《深圳证券交易所中小企业板块上市公司特别规定》等法律、法规的如下规定：（一）本公司将真实、准确、完整、公允和及时地公布定期报告，披露所有对投资者有重大影响的信息，并接受中国证监会、证券交易所的监督管理；（二）本公司在知悉可能对股票价格产生误导性影响的任何公共传播媒介中出现的消息后，将及时予以公开澄清；（三）本公司董事、监事、高级管理人员如发生人事变动或持有本公司股票发生变化时，在报告中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所的同时向投资者披露；（四）本公司董事、监事、高级管理人员和核心技术人员将认真听取社会公众的意见和批评，不利用已获得的内幕消息和其他不正当手段直接或间接从事发行人股票的买卖活动。（五）本公司没有无记录的负债。	2004 年 08 月 25 日	长期有效	正在履行
其他对公司中小股东所作承诺	董事会	分红承诺	《公司未来三年股东回报规划（2025 年-2027 年）》：1、公司利润分配的形式主要包括股票、现金、股票与现金相结合三种方式。在满足现金分红条件的情况下，公司将优先采用现金方式分配股利。2、在 2025 年-2027 年期间，在公司盈利且现金能够满足公司持续经营和长期发展的条件下，公司将实施现金分红，且	公告日期为：2025 年 04 月 29 日	2025 年度至 2027 年度	正在履行

			以现金方式分配的利润应不低于当年实现的可分配利润的 10%，且任意三个连续年度内，公司以现金方式累计分配的利润不少于该三年实现的年均可供分配利润的 30%。每年具体分红比例由公司董事会根据相关规定和公司当年度经营情况拟定，由公司股东会审议决定。3、公司可以根据年度的盈利情况及现金流状况，在保证最低现金分红比例和公司股本规模及股权结构合理的前提下，注重股本扩张与业绩增长保持同步，当报告期内每股收益超过 0.2 元时，公司可以考虑进行股票股利分红。			
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

□适用 ☑不适用

3、公司涉及业绩承诺

□适用 ☑不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

□适用 ☑不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

□适用 ☑不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

□适用 ☑不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

☑适用 □不适用

1、会计政策变更

执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定

财政部于 2025 年 7 月 8 日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易场所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。

根据《关于严格执行企业会计准则切实做好企业 2025 年年报工作的通知》（财会〔2025〕 33 号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

☑适用 □不适用

本报告期内因设立新增孙公司 16 户，具体为贵阳智享厨卫有限公司、石家庄中盈智享厨房设备销售有限公司、昆明华皓智亨厨卫有限公司、南昌中盈智享厨房设备有限公司、哈尔滨华盈正诺厨卫有限公司、兰州中盈智享厨房设备有限公司、天津中盈智享厨具有限公司、宁夏广辉智享厨具有限公司、海口中盈智享厨卫有限公司、济南中盈智享厨卫经营有限公司、大连中盈智享厨卫设备有限公司、长沙中盈智享厨卫有限公司、昆明华炫智能厨房设备有限公司、西安中盈智享商贸有限公司、广州中盈智享厨卫有限公司、嘉兴华诺正盟厨卫有限公司。本期新增纳入合并报表范围的公司中无重要公司。

因注销清算减少孙公司 16 户，具体为杭州华帝厨卫有限公司、张家口华帝厨具有限公司、杭州华帝世纪厨卫有限公司、南昌华盈正诺商贸有限公司、北京中盈智享厨卫有限公司、南宁华帝厨具卫具零售有限公司、衢州华炫家电有限公司、福州华盈正诺电子商务有限公司、石家庄中盈智享厨房设备销售有限公司、昆明华皓智亨厨卫有限公司、兰州中盈智享厨房设备有限公司、天津中盈智享厨具有限公司、宁夏广辉智享厨具有限公司、海口中盈智享厨卫有限公司、济南中盈智享厨卫经营有限公司、大连中盈智享厨卫设备有限公司。本期从合并报表范围减少的公司中无重要公司。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	中审华会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	140
境内会计师事务所审计服务的连续年限	13
境内会计师事务所注册会计师姓名	姚运海、唐文倩
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	1 年、1 年
境外会计师事务所名称（如有）	无
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	无
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	无

当期是否改聘会计师事务所

□是 ☑否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

☑适用 □不适用

公司聘请中审华会计师事务所（特殊普通合伙）为 2025 年度的内部控制审计机构，内控审计费用为 20 万元。

九、年度报告披露后面临退市情况

□适用 ☑不适用

十、破产重整相关事项

□适用 ☑不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

□适用 ☑不适用

本报告期公司无重大诉讼、仲裁事项。

十二、处罚及整改情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

□适用 ☑不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

□适用 ☑不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的关联交易。

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

□适用 ☑不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

□适用 ☑不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

□适用 ☑不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

□适用 ☑不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

□适用 ☑不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1） 托管情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2） 承包情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在承包情况。

（3） 租赁情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在重大担保情况。

3、委托他人进行现金资产管理情况

（1） 委托理财情况

☑适用 □不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	120,211.55	0
券商理财产品	低风险	10,031.93	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

□适用 ☑不适用

（2） 委托贷款情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

□适用 ☑不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

□适用 ☑不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（＋，－）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	67,130,576	7.92%				-1,514,625	-1,514,625	65,615,951	7.74%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	67,130,576	7.92%				-1,514,625	-1,514,625	65,615,951	7.74%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	67,130,576	7.92%				-1,514,625	-1,514,625	65,615,951	7.74%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	780,523,042	92.08%				+1,514,625	+1,514,625	782,037,667	92.26%
1、人民币普通股	780,523,042	92.08%				+1,514,625	+1,514,625	782,037,667	92.26%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	847,653,618	100.00%				0	0	847,653,618	100.00%

股份变动的原因

☑适用 □不适用

公司于 2025 年 5 月 20 日完成董事会和监事会换届，届满离任的董监高在满六个月后其持有的公司股份全部解锁，高管锁定股合计减少 1,514,625 股。

股份变动的批准情况

□适用 ☑不适用

股份变动的过户情况

□适用 ☑不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

□适用 ☑不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 ☑不适用

2、限售股份变动情况

☑适用 □不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
潘叶江	65,191,676			65,191,676	高管锁定股	根据高管股份管理的相关规定解除限售
仇明贵	235,275			235,275	高管锁定股	根据高管股份管理的相关规定解除限售
何淑娴	189,000			189,000	高管锁定股	根据高管股份管理的相关规定解除限售
潘垣枝	1,512,000		1,512,000	0	董事离任限售期届满，全部解除限售。	2025 年 11 月 20 日所持股份全部解除限售。
莫泽璇	2,625		2,625	0	监事离任限售期届满，全部解除限售。	2025 年 11 月 20 日所持股份全部解除限售。
合计	67,130,576	0	1,514,625	65,615,951	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

□适用 ☑不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

□适用 ☑不适用

3、现存的内部职工股情况

□适用 ☑不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	36,862	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	35,488	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0

持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
石河子奋进股权投资普通合伙企业	境内非国有法人	14.27%	120,960,000	0		120,960,000	质押	23,550,000
潘叶江	境内自然人	10.25%	86,922,235	0	65,191,676	21,730,559	质押	13,000,000
香港中央结算有限公司	境外法人	3.91%	33,131,513	-33,367,109		33,131,513	不适用	

杨建辉	境内自然人	2.66%	22,577,737	0		22,577,737	不适用	
米林县联动投资有限公司	境内非国有法人	2.64%	22,360,000	-1,320,000		22,360,000	不适用	
中国银行股份有限公司－富兰克林国海中小盘股票型证券投资基金	其他	2.39%	20,298,627	898,703		20,298,627	不适用	
潘权枝	境内自然人	1.48%	12,518,316	0		12,518,316	不适用	
招商银行股份有限公司－富兰克林国海基本面优选混合型证券投资基金	其他	1.39%	11,799,916	11,799,916		11,799,916	不适用	
招商银行股份有限公司－富兰克林国海恒瑞债券型证券投资基金	其他	1.39%	11,741,138	4,894,889		11,741,138	不适用	
中国工商银行股份有限公司－景顺长城竞争优势混合型证券投资基金	其他	1.03%	8,748,938	8,748,938		8,748,938	不适用	
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	潘叶江先生为公司董事长、总裁、实际控制人，持有奋进投资的财产份额，为奋进投资的执行事务合伙人。股东潘权枝先生与潘叶江先生为父子关系。除前述之外，公司未知上述股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	公司前 10 名股东中存在公司回购专用证券账户，上表中未列示公司回购专用证券账户，截至报告期末，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价交易方式已累计回购股份 16,589,882 股，占公司当前总股本的比例为 1.96%。							

前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）

股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
石河子奋进股权投资普通合伙企业	120,960,000	人民币普通股	120,960,000
香港中央结算有限公司	33,131,513	人民币普通股	33,131,513
杨建辉	22,577,737	人民币普通股	22,577,737
米林县联动投资有限公司	22,360,000	人民币普通股	22,360,000
潘叶江	21,730,559	人民币普通股	21,730,559
中国银行股份有限公司－富兰克林国海中小盘股票型证券投资基金	20,298,627	人民币普通股	20,298,627
潘权枝	12,518,316	人民币普通股	12,518,316
招商银行股份有限公司－富兰克林国海基本面优选混合型证券投资基金	11,799,916	人民币普通股	11,799,916
招商银行股份有限公司－富兰克林国海恒瑞债券型证券投资基金	11,741,138	人民币普通股	11,741,138
中国工商银行股份有限公司－景顺长城竞争优势混合型证券投资基金	8,748,938	人民币普通股	8,748,938
前 10 名无限售流通股股东之间，以及	潘叶江先生为公司董事长、总裁、实际控制人，持有奋进投资的财产份额，为奋进投资的执行事务合伙		

前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	人。股东潘权枝先生与潘叶江先生为父子关系。除前述之外，公司未知上述股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人。
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 ☑不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 ☑不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

□是 ☑否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
石河子奋进股权投资普通合伙企业	潘叶江	2010 年 07 月 20 日	91659001559129358B	从事对非上市企业的股权投资、通过认购非公开发行股票或者受让股权等方式持有上市公司股份。
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

□适用 ☑不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

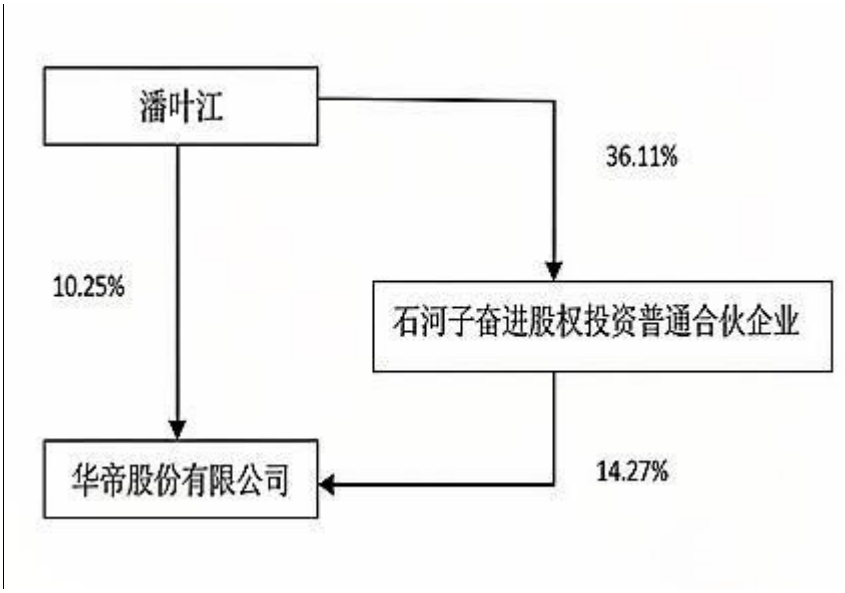
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
潘叶江	本人	中国	否
主要职业及职务	现任华帝股份第九届董事会董事长，华帝股份有限公司总裁，中山百得厨卫有限公司董事，石河子奋进股权投资普通合伙企业执行事务合伙人，广东德乾投资管理有限公司董事长，中山德乾领航股权投资有限公司董事、中山市华帝智慧家居有限公司董事。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

□适用 ☑不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 ☑不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

□适用 ☑不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

□适用 ☑不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

□适用 ☑不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

□适用 ☑不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

□适用 ☑不适用

五、优先股相关情况

□适用 ☑不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

□适用 ☑不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 24 日
审计机构名称	中审华会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	CAC 审字[2026]0801 号
注册会计师姓名	姚运海、唐文倩

审计报告正文

华帝股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了后附的华帝股份有限公司（以下简称“华帝股份”）的财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表和合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了华帝股份 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于华帝股份，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

（一）收入的确认

1、事项描述

如财务报表附注五（四十一）所述，本期华帝股份主营业务收入金额 5,546,351,428.45 元，比 2024 年下降 11.50%。由于营业收入是华帝股份的关键业绩指标之一，存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入的固有风险，且本期收入确认对财务报表影响较大，故我们将收入确认识别作为关键审计事项。

2、审计应对

我们针对收入确认所执行的重要审计程序主要为：

（1）了解并评价管理层与销售相关的内部控制制度设计和执行的有效性；

（2）取得并查看了收入明细账，核对了明细账数据与报表数据；

（3）对营业收入及毛利率按年度、月度、产品等实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并查明波动原因；

（4）查询同行业数据，分析毛利率是否与同行业存在重大差异；

（5）查询全国工商登记信息网站，核查重要客户是否为关联方；

（6）取得并检查了销售合同、发票、出库单、电商平台结算单、收款银行流水、银行承兑票据等原始单据，核查收入的真实性；

（7）对客户销售额、应收账款余额、合同负债余额实施了函证；

（8）实施收入截止性测试程序，核查收入是否在恰当会计期间确认。

四、其他信息

华帝股份管理层（以下简称“管理层”）对其他信息负责。其他信息包括华帝股份 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估华帝股份的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算华帝股份、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督华帝股份的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对华帝股份持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致华帝股份不能持续经营。

（5）评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6）就华帝股份中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：华帝股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,816,458,037.59	1,671,497,402.51
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	1,302,434,827.71	1,384,175,980.90
衍生金融资产		
应收票据	320,077,102.54	504,556,667.04
应收账款	608,211,569.51	683,882,620.64
应收款项融资		
预付款项	30,723,330.22	44,630,341.24
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	19,532,441.78	28,238,536.49
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		

存货	700,209,957.53	698,777,540.35
其中：数据资源		
合同资产	856,320.62	4,083,465.83
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	46,289,342.15	25,974,293.08
流动资产合计	4,844,792,929.65	5,045,816,848.08
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	10,303,850.24	9,662,700.80
其他权益工具投资	6,160,114.29	6,160,114.29
其他非流动金融资产	59,382,349.25	58,175,582.13
投资性房地产		
固定资产	1,419,680,633.03	1,271,353,816.55
在建工程	118,943,268.88	215,357,046.13
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	11,121,608.71	12,079,248.17
无形资产	305,345,585.12	313,006,350.02
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉	103,751,692.39	103,751,692.39
长期待摊费用	39,899,918.70	50,599,444.90
递延所得税资产	184,405,910.80	188,897,850.46
其他非流动资产	11,127,138.55	23,221,535.57
非流动资产合计	2,270,122,069.96	2,252,265,381.41
资产总计	7,114,914,999.61	7,298,082,229.49
流动负债：		
短期借款	50,033,611.05	50,058,000.94
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	1,349,680,184.46	1,485,278,618.64
应付账款	516,661,719.46	771,677,085.74
预收款项		
合同负债	259,097,573.17	216,118,143.96
卖出回购金融资产款		

吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	115,610,664.61	118,309,569.78
应交税费	39,440,933.24	65,486,489.08
其他应付款	129,736,573.57	101,713,867.97
其中：应付利息		
应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	12,962,823.43	1,082,004.56
其他流动负债	677,559,459.19	579,387,126.36
流动负债合计	3,150,783,542.18	3,389,110,907.03
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	34,292,313.03	24,309,773.62
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	551,067.41	
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	203,511.70	1,200,000.00
递延收益	52,847,677.84	56,885,454.17
递延所得税负债	1,794,277.73	2,605,365.36
其他非流动负债		
非流动负债合计	89,688,847.71	85,000,593.15
负债合计	3,240,472,389.89	3,474,111,500.18
所有者权益：		
股本	847,653,618.00	847,653,618.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	22,532,146.71	22,532,146.71
减：库存股	100,050,446.75	100,050,446.75
其他综合收益	51,343.16	51,343.16
专项储备		
盈余公积	337,476,458.21	323,334,229.88
一般风险准备		
未分配利润	2,723,468,830.84	2,685,944,497.89
归属于母公司所有者权益合计	3,831,131,950.17	3,779,465,388.89
少数股东权益	43,310,659.55	44,505,340.42
所有者权益合计	3,874,442,609.72	3,823,970,729.31
负债和所有者权益总计	7,114,914,999.61	7,298,082,229.49

法定代表人：潘叶江　　主管会计工作负责人：潘叶江　　会计机构负责人：何淑娴

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	912,677,105.96	972,049,802.28
交易性金融资产	1,083,357,049.31	1,192,556,866.98
衍生金融资产		
应收票据	299,705,848.52	457,327,291.77
应收账款	453,471,701.85	518,236,482.22
应收款项融资		
预付款项	11,472,175.74	7,312,368.41
其他应收款	230,482,376.55	213,538,260.50
其中：应收利息		
应收股利		
存货	380,148,321.29	354,671,410.88
其中：数据资源		
合同资产	856,320.62	3,890,388.39
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	15,178,952.85	5,458,626.22
流动资产合计	3,387,349,852.69	3,725,041,497.65
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	751,172,711.19	750,181,781.70
其他权益工具投资	6,160,114.29	6,160,114.29
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	847,436,494.80	674,166,307.15
在建工程	118,943,268.88	215,380,817.68
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产		481,785.83
无形资产	176,149,580.24	180,146,093.18
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	34,091,170.11	45,392,019.36
递延所得税资产	131,355,019.56	143,427,138.79
其他非流动资产	15,624,610.05	24,448,549.90

非流动资产合计	2,080,932,969.12	2,039,784,607.88
资产总计	5,468,282,821.81	5,764,826,105.53
流动负债：		
短期借款	50,033,611.05	50,058,000.94
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	1,228,946,320.38	1,346,635,157.37
应付账款	357,051,945.07	575,197,409.21
预收款项		
合同负债	225,142,588.61	144,601,670.55
应付职工薪酬	67,596,769.80	69,772,709.04
应交税费	21,066,481.45	53,229,314.56
其他应付款	83,795,385.03	69,653,953.16
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	12,532,023.40	521,286.32
其他流动负债	484,713,050.04	416,994,468.46
流动负债合计	2,530,878,174.83	2,726,663,969.61
非流动负债：		
长期借款	34,292,313.03	24,309,773.62
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债		
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	47,422,178.72	49,866,082.87
递延所得税负债	1,645,162.39	2,044,449.08
其他非流动负债		
非流动负债合计	83,359,654.14	76,220,305.57
负债合计	2,614,237,828.97	2,802,884,275.18
所有者权益：		
股本	847,653,618.00	847,653,618.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	40,787,289.74	40,787,289.74
减：库存股	100,050,446.75	100,050,446.75
其他综合收益	51,343.16	51,343.16
专项储备		
盈余公积	337,476,458.21	323,334,229.88
未分配利润	1,728,126,730.48	1,850,165,796.32
所有者权益合计	2,854,044,992.84	2,961,941,830.35

负债和所有者权益总计	5,468,282,821.81	5,764,826,105.53

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	5,648,040,005.15	6,371,781,998.85
其中：营业收入	5,648,040,005.15	6,371,781,998.85
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	5,302,487,347.93	5,943,480,077.33
其中：营业成本	3,246,922,555.48	3,777,851,731.93
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	42,016,264.34	42,531,046.60
销售费用	1,488,453,299.85	1,583,401,559.83
管理费用	296,021,588.75	294,562,482.41
研发费用	232,970,950.78	262,777,283.65
财务费用	-3,897,311.27	-17,644,027.09
其中：利息费用	2,280,495.75	2,085,728.32
利息收入	7,231,160.03	13,487,958.65
加：其他收益	16,354,496.07	118,531,812.46
投资收益（损失以“－”号填列）	27,361,295.75	32,822,763.95
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	364,462.71	3,413,933.15
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	2,591,882.83	579,894.62
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-13,823,260.54	12,629,865.58
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-24,390,956.43	-68,127,806.42
资产处置收益（损失以“-”号	828,640.04	91,060.36

填列）		
三、营业利润（亏损以“－”号填列）	354,474,754.94	524,829,512.07
加：营业外收入	8,402,613.82	19,302,799.30
减：营业外支出	5,098,720.91	8,033,333.40
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	357,778,647.85	536,098,977.97
减：所得税费用	57,987,646.64	52,787,640.46
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	299,791,001.21	483,311,337.51
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	299,791,001.21	483,311,337.51
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	300,985,682.08	484,691,472.08
2.少数股东损益	-1,194,680.87	-1,380,134.57
六、其他综合收益的税后净额		51,343.16
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		51,343.16
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		51,343.16
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		51,343.16
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	299,791,001.21	483,362,680.67
归属于母公司所有者的综合收益总额	300,985,682.08	484,742,815.24
归属于少数股东的综合收益总额	-1,194,680.87	-1,380,134.57
八、每股收益		
（一）基本每股收益	0.3622	0.5822
（二）稀释每股收益	0.3622	0.5822

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：元，上期被合并方实现的净利润为：元。

法定代表人：潘叶江　　主管会计工作负责人：潘叶江　　会计机构负责人：何淑娴

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	4,289,009,790.85	4,901,667,887.32
减：营业成本	2,396,987,027.09	2,866,194,200.40
税金及附加	23,620,573.54	26,234,363.01
销售费用	1,384,424,973.39	1,363,793,874.96
管理费用	181,800,579.01	179,272,695.07
研发费用	148,988,237.87	171,128,664.12
财务费用	-1,130,027.08	-6,301,397.28
其中：利息费用	2,262,434.10	2,009,682.58
利息收入	4,519,970.30	9,696,484.26
加：其他收益	9,691,207.58	108,081,376.20
投资收益（损失以“－”号填列）	18,839,326.84	40,957,625.37
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	990,929.49	3,446,998.75
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	1,357,049.31	2,556,866.98
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-18,757,969.65	3,211,795.07
资产减值损失（损失以“-”号填列）	6,419,317.59	-9,190,678.74
资产处置收益（损失以“-”号填列）	1,511,817.79	478,167.66
二、营业利润（亏损以“－”号填列）	173,379,176.49	447,440,639.58
加：营业外收入	4,383,546.93	8,967,146.77
减：营业外支出	4,066,469.77	4,971,988.70
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	173,696,253.65	451,435,797.65
减：所得税费用	32,273,970.36	49,832,665.29
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	141,422,283.29	401,603,132.36
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	141,422,283.29	401,603,132.36
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		51,343.16
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		51,343.16
1.重新计量设定受益计划变动		

额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		51,343.16
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益		
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备		
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	141,422,283.29	401,654,475.52
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	6,106,410,378.06	6,610,345,526.85
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	69,244,514.78	89,415,942.48
收到其他与经营活动有关的现金	58,763,646.36	90,535,605.67
经营活动现金流入小计	6,234,418,539.20	6,790,297,075.00
购买商品、接受劳务支付的现金	3,425,956,423.84	3,893,304,907.96
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	744,303,937.78	730,432,940.03
支付的各项税费	370,036,777.39	309,659,014.31

支付其他与经营活动有关的现金	1,158,226,083.65	1,224,533,956.57
经营活动现金流出小计	5,698,523,222.66	6,157,930,818.87
经营活动产生的现金流量净额	535,895,316.54	632,366,256.13
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	2,874,405.04	10,092,954.33
取得投资收益收到的现金	158,743.79	4,851,452.19
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	11,615,802.00	1,157,194.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	139,386,327.75	72,338,895.05
投资活动现金流入小计	154,035,278.58	88,440,495.57
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	241,521,546.57	237,963,718.97
投资支付的现金		
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	30,300,000.00	60,000,000.00
投资活动现金流出小计	271,821,546.57	297,963,718.97
投资活动产生的现金流量净额	-117,786,267.99	-209,523,223.40
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	72,482,539.41	77,309,773.62
收到其他与筹资活动有关的现金	2,218,414.84	11,636,775.02
筹资活动现金流入小计	74,700,954.25	88,946,548.64
偿还债务支付的现金	50,000,000.00	53,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	250,981,896.93	251,081,159.65
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	657,519.02	101,026,634.75
筹资活动现金流出小计	301,639,415.95	405,107,794.40
筹资活动产生的现金流量净额	-226,938,461.70	-316,161,245.76
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	2,433,427.28	7,034,857.38
五、现金及现金等价物净增加额	193,604,014.13	113,716,644.35
加：期初现金及现金等价物余额	1,341,514,199.66	1,227,797,555.31
六、期末现金及现金等价物余额	1,535,118,213.79	1,341,514,199.66

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	4,577,439,474.13	4,990,655,539.96
收到的税费返还	45,934,044.35	63,065,775.37
收到其他与经营活动有关的现金	69,051,667.90	73,108,761.54
经营活动现金流入小计	4,692,425,186.38	5,126,830,076.87
购买商品、接受劳务支付的现金	2,739,789,109.53	2,992,951,374.41
支付给职工以及为职工支付的现金	409,800,559.66	402,352,141.43
支付的各项税费	292,094,195.95	243,205,177.29
支付其他与经营活动有关的现金	970,048,341.23	956,529,560.32

经营活动现金流出小计	4,411,732,206.37	4,595,038,253.45
经营活动产生的现金流量净额	280,692,980.01	531,791,823.42
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金		
取得投资收益收到的现金	158,743.79	16,000,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	7,438,000.00	1,047,310.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	129,105,019.91	35,551,649.04
投资活动现金流入小计	136,701,763.70	52,598,959.04
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	223,903,880.28	215,528,706.19
投资支付的现金		16,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		79,296,459.44
投资活动现金流出小计	223,903,880.28	310,825,165.63
投资活动产生的现金流量净额	-87,202,116.58	-258,226,206.59
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金		
取得借款收到的现金	72,482,539.41	74,309,773.62
收到其他与筹资活动有关的现金	2,218,414.84	11,636,775.02
筹资活动现金流入小计	74,700,954.25	85,946,548.64
偿还债务支付的现金	50,000,000.00	50,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	250,981,896.93	251,054,609.65
支付其他与筹资活动有关的现金	88,076.02	100,050,446.75
筹资活动现金流出小计	301,069,972.95	401,105,056.40
筹资活动产生的现金流量净额	-226,369,018.70	-315,158,507.76
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加额	-32,878,155.27	-41,592,890.93
加：期初现金及现金等价物余额	698,840,049.36	740,432,940.29
六、期末现金及现金等价物余额	665,961,894.09	698,840,049.36

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	847,653,618.00				22,532,146.71	100,050,446.75	51,343.16		323,334,229.88		2,685,944,497.89		3,779,465,388.89	44,505,340.42	3,823,970,729.31
加：会计政策变更															
前期差错更正															

其他															
二、本年期初余额	847,653,618.00				22,532,146.71	100,050,446.75	51,343.16		323,334,229.88		2,685,944,497.89		3,779,465,388.89	44,505,340.42	3,823,970,729.31
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）									14,142,228.33		37,524,332.95		51,666,561.28	-1,194,680.87	50,471,880.41
（一）综合收益总额											300,985,682.08		300,985,682.08	-1,194,680.87	299,791,001.21
（二）所有者投入和减少资本															
1．所有者投入的普通股															
2．其他权益工具持有者投入资本															
3．股份支付计入所有者权益的金额															
4．其他															
（三）利润分配									14,142,228.33		-263,461,349.13		-249,319,120.80		-249,319,120.80
1．提取盈余公积									14,142,228.33		-14,142,228.33				
2．提取一般风险准备															
3．对所有者（或股东）的分配											-249,319,120.80		-249,319,120.80		-249,319,120.80
4．其他															
（四）所有者权益内部结转															
1．资本公积转增资本（或股本）															
2．盈余公积转增资本（或股本）															
3．盈余公积弥补亏损															
4．设定受益计划变动额结转留存收益															
5．其他综合收益															

结转留存收益															
6．其他															
（五）专项储备															
1．本期提取															
2．本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	847,653,618.00				22,532,146.71	100,050,446.75	51,343.16		337,476,458.21		2,723,468,830.84		3,831,131,950.17	43,310,659.55	3,874,442,609.72

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、上年期末余额	847,653,618.00				22,532,146.71				310,719,338.46		2,463,187,038.03		3,644,092,141.20	45,885,474.99	3,689,977,616.19
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	847,653,618.00				22,532,146.71				310,719,338.46		2,463,187,038.03		3,644,092,141.20	45,885,474.99	3,689,977,616.19
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）						100,050,446.75	51,343.16		12,614,891.42		222,757,459.86		135,373,247.69	-1,380,134.57	133,993,113.12
（一）综合收益总额							51,343.16				484,691,472.08		484,742,815.24	-1,380,134.57	483,362,680.67
（二）所有者投入和减少资本															
1．所有者投入的普通股															
2．其他权益工具持有者投入资本															
3．股份支付计入所有															

者权益的金额															
4．其他															
（三）利润分配									12,614,891.42		-261,934,012.22		-249,319,120.80		-249,319,120.80
1．提取盈余公积									12,614,891.42		-12,614,891.42				
2．提取一般风险准备															
3．对所有者（或股东）的分配											-249,319,120.80		-249,319,120.80		-249,319,120.80
4．其他															
（四）所有者权益内部结转															
1．资本公积转增资本（或股本）															
2．盈余公积转增资本（或股本）															
3．盈余公积弥补亏损															
4．设定受益计划变动额结转留存收益															
5．其他综合收益结转留存收益															
6．其他															
（五）专项储备															
1．本期提取															
2．本期使用															
（六）其他						100,050,446.75							-100,050,446.75		-100,050,446.75
四、本期期	847,653,				22,532,1	100,050,	51,343.1		323,334,		2,685,94		3,779,46	44,505,3	3,823,97

末余额	618.00				46.71	446.75	6		229.88		4,497.89		5,388.89	40.42	0,729.31

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	847,653,618.00				40,787,289.74	100,050,446.75	51,343.16		323,334,229.88	1,850,165,796.32		2,961,941,830.35
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	847,653,618.00				40,787,289.74	100,050,446.75	51,343.16		323,334,229.88	1,850,165,796.32		2,961,941,830.35
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）									14,142,228.33	-122,039,065.84		-107,896,837.51
（一）综合收益总额										141,422,283.29		141,422,283.29
（二）所有者投入和减少资本												
1．所有者投入的普通股												
2．其他权益工具持有者投入资本												
3．股份支付计入所有者权益的金额												
4．其他												
（三）利润分配									14,142,228.33	-263,461,349.13		-249,319,120.80
1．提取盈余公积									14,142,228.33	-14,142,228.33		
2．对所有者（或股东）的分配										-249,3		-249,3

										19,120.80		19,120.80
3．其他												
（四）所有者权益内部结转												
1．资本公积转增资本（或股本）												
2．盈余公积转增资本（或股本）												
3．盈余公积弥补亏损												
4．设定受益计划变动额结转留存收益												
5．其他综合收益结转留存收益												
6．其他												
（五）专项储备												
1．本期提取												
2．本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	847,653,618.00				40,787,289.74	100,050,446.75	51,343.16		337,476,458.21	1,728,126,730.48		2,854,044,992.84

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	847,653,618.00				40,787,289.74				285,505,589.75	1,735,710,424.89		2,909,656,922.38
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	847,653,618.00				40,787,289.74				285,505,589.75	1,735,710,424.89		2,909,656,922.38
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）						100,050,446.75	51,343.16		37,828,640.13	114,455,371.43		52,284,907.97
（一）综合收益总							51,343.16			401,603,13		401,654,47

额										2.36		5.52
（二）所有者投入和减少资本												
1．所有者投入的普通股												
2．其他权益工具持有者投入资本												
3．股份支付计入所有者权益的金额												
4．其他												
（三）利润分配									37,828,640.13	-287,147,760.93		-249,319,120.80
1．提取盈余公积									37,828,640.13	-37,828,640.13		
2．对所有者（或股东）的分配										-249,319,120.80		-249,319,120.80
3．其他												
（四）所有者权益内部结转												
1．资本公积转增资本（或股本）												
2．盈余公积转增资本（或股本）												
3．盈余公积弥补亏损												
4．设定受益计划变动额结转留存收益												
5．其他综合收益结转留存收益												
6．其他												
（五）专项储备												
1．本期提取												
2．本期使用												
（六）其他						100,050,446.75						-100,050,446.75
四、本期期末余额	847,653,618.00				40,787,289.74	100,050,446.75	51,343.16		323,334,229.88	1,850,165,796.32		2,961,941,830.35

三、公司基本情况

华帝股份有限公司(以下简称公司、本公司 、集团或者本集团)是一家在广东省注册的股份有限公司，于 2001 年 11 月 30 日经广东省经济贸易委员会粤经贸监督[2001]1008 号文及广东省人民政府粤办函[2001]673 号文批准，并在中山市工商行政管理局登记注册，企业法人营业执照注册号：440000000004576。本公司所发行人民币普通股 A 股，已在深圳证券交易所上市。本公司总部位于广东省中山市小榄镇工业大道南华园路 1 号。

注册地址：广东省中山市小榄镇工业大道南华园路 1 号

总部地址：广东省中山市小榄镇工业大道南华园路 1 号

实际从事的主要经营活动：公司主要从事研发、生产、销售厨电产品、家居定制等业务，产品线丰富，品类覆盖面广，产品品种涵盖吸油烟机、燃气灶、热水器、消毒柜、洗碗机、蒸烤一体、集成灶等厨房电器以及橱柜、衣柜、浴室柜等家居定制产品。

本财务报表及财务报表附注业经本公司第九届董事会第七次会议于 2026 年 4 月 24 日批准。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部发布的企业会计准则及其应用指南、解释及其他有关规定（统称：“企业会计准则”）编制。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定（2023 年修订）》披露有关财务信息。

本财务报表以持续经营为基础列报。

本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

2、持续经营

公司自本报告期末至少 12 个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入确认、研究开发支出等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见相关章节各项描述。

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计期间采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、营业周期

本公司的营业周期为 12 个月。

4、记账本位币

本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

☑适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的应收账款核销	金额大于 500 万元
重要的应收账款转回	金额大于 500 万元
超过 1 年重要的预付款项	金额大于 100 万元
重要的在建工程	金额大于 700 万元

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

本集团取得对另一个或多个企业(或一组资产或净资产) 的控制权且其构成业务的，该交易或事项构成企业合并。企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

对于非同一控制下企业合并，购买方在判断取得的生产经营活动或资产的组合是否构成一项业务时，将考虑是否选择采用“集中度测试”的简化判断方式。如果该组合通过集中度测试，则判断为不构成业务。如果该组合未通过集中度测试，仍应按照业务条件进行判断。

当本集团取得了不构成业务的一组资产或净资产时，应将购买成本按购买日所取得各项可辨认资产、负债的相对公允价值基础进行分配，不按照以下企业合并的会计处理方法进行处理。

（1）同一控制下企业合并

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在被合并方最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中本公司取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

（2）非同一控制下的企业合并

本公司在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值为合并成本，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。本公司在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。

本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；本公司在合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额时，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核；经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

企业合并中取得的被合并方除无形资产外的其他各项资产（不仅限于被合并方原已确认的资产），其所带来的经济利益很可能流入本公司且公允价值能够可靠计量的，单独确认并按公允价值计量；公允价值能够可靠计量的无形资产，单独确认为无形资产并按照公允价值计量；取得的被购买方除或有负债以外的其他各项负债，履行有关义务很可能导致经济利益流出本公司且公允价值能够可靠计量的，单独确认并按照公允价值计量；取得的被购买方或有负债，其公允价值能够可靠计量的，单独确认为负债并按照公允价值计量。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。本公司将所控制的全部主体（包括企业、被投资单位中可分割的部分，以及企业所控制的结构化主体等）纳入合并财务报表的合并范围。

企业持有被投资方半数或以下的表决权，但综合考虑下列事实和情况后，判断企业持有的表决权足以使其目前有能力主导被投资方相关活动的，视为企业对被投资方拥有权力：①企业持有的表决权相对于其他投资方持有的表决权份额的大小，以及其他投资方持有表决权的分散程度；②企业和其他投资方持有的被投资方的潜在表决权，如可转换公司债券、可执行认股权证等；③其他合同安排产生的权利；④被投资方以往的表决权行使情况等其他相关事实和情况。

当表决权不能对被投资方的回报产生重大影响时，如仅与被投资方的日常行政管理活动有关，并且被投资方的相关活动由合同安排所决定，本公司需要评估这些合同安排，以评价其享有的权利是否足够使其拥有对被投资方的权力。

本公司可能难以判断其享有的权利是否足以使其拥有对被投资方的权力。在这种情况下，本公司应当考虑其具有实际能力以单方面主导被投资方相关活动的证据，从而判断其是否拥有对被投资方的权力。本公司应考虑的因素包括但不限于：①本公司能否任命或批准被投资方的关键管理人员；②本公司能否出于其自身利益决定或否决被投资方的重大交易；③本公司能否掌控被投资方董事会等类似权力机构成员的任命程序，或者从其他表决权持有人手中获得代理权；④本公司与被投资方的关键管理人员或董事会等类似权力机构中的多数成员是否存在关联方关系。

本公司与被投资方之间存在某种特殊关系的，在评价本公司是否拥有对被投资方的权力时，应当适当考虑这种特殊关系的影响。特殊关系通常包括：被投资方的关键管理人员是企业的现任或前任职工、被投资方的经营依赖于本公司、被投资方活动的重大部分有本公司参与其中或者是以本公司的名义进行、本公司自被投资方承担可变回报的风险或享有可变回报的收益远超过其持有的表决权或其他类似权利的比例等。

本公司在判断是否控制被投资方时，应当确定其自身是以主要责任人还是代理人的身份行使决策权，在其他方拥有决策权的情况下，还需要确定其他方是否以其代理人的身份代为行使决策权。

本公司通常应当对是否控制被投资方整体进行判断。但极个别情况下，有确凿证据表明同时满足下列条件并且符合相关法律法规规定的，本公司应当将被投资方的一部分（以下简称“该部分”）视为被投资方可分割的部分（单独主体），进而判断是否控制该部分（单独主体）：①该部分的资产是偿付该部分负债或该部分其他权益的唯一来源，不能用于偿还该部分以外的被投资方的其他负债；②除与该部分相关的各方外，其他方不享有与该部分资产相关的权利，也不享有与该部分资产剩余现金流量相关的权利。

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间应与本公司一致。如果子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。合并财务报表以母公司和其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，在抵销母公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易后，由母公司编制。

母公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。

子公司向母公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

子公司持有母公司的长期股权投资，视为企业集团的库存股，作为所有者权益的减项，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“减：库存股”项目列示。子公司相互之间持有的长期股权投资，将长期股权投资与其对应的子公司所有者权益中所享有的份额相互抵销。

因抵销未实现内部销售损益导致合并资产负债表中资产、负债的账面价值与其在所属纳税主体的计税基础之间产生暂时性差异的，在合并资产负债表中确认递延所得税资产或递延所得税负债，同时调整合并利润表中的所得税费用，但与直接计入所有者权益的交易或事项及企业合并相关的递延所得税除外。

少数股东权益，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目列示。少数股东损益，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，调整合并资产负债表的期初数，并将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因非同一控制下企业合并或其他方式增加的子公司以及业务，不调整合并资产负债表的期初数，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将该子公司以及业务购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并时，对于购买日之前持有的被购买方股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益以及其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

本公司在报告期内处置子公司以及业务，不调整合并资产负债表的期初数；将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；将该子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益、其他所有者权益等，在丧失控制权时转为当期投资收益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，如果处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，则将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司的可辨认净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产份额的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、现金及现金等价物的确定标准

现金为公司库存现金、可以随时用于支付的存款及其他货币资金；现金等价物为公司持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

外币业务按交易发生日的即期汇率作为折算汇率折算为人民币入账。

外币货币性项目余额按资产负债表日国家外汇管理局公布的基准汇率折算为人民币，所产生的汇兑差额除属于与购建符合资本化条件的资产相关，在购建期间专门外币资金借款产生的汇兑损益按借款费用资本化的原则处理外，其余均直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的汇兑差额计入当期损益或其他综合收益。

10、金融工具

金融工具是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和初始计量

金融资产和金融负债在本集团成为相关金融工具合同条款的一方时，于资产负债表内确认。

除不具有重大融资成分的应收账款外，在初始确认时，金融资产及金融负债均以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于不具有重大融资成分的应收账款，本公司按照根据收入中的会计政策确定的交易价格进行初始计量。

（2）金融资产的分类

本集团通常根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，在初始确认时将金融资产分为不同类别：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除非本集团改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；

- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款等。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；

- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本集团可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本集团将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本集团可以将本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

管理金融资产的业务模式，是指本集团如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本集团所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本集团以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本集团对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本集团对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

（3）金融资产的后续计量

1） 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失(包括利息和股利收入)计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

2）以摊余成本计量的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

3）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

4) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。股利收入计入损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

（4）金融负债的分类和后续计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及以摊余成本计量的金融负债。

1）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失(包括利息费用)计入当期损益。

2）以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对其他金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

（5）金融资产及金融负债的列报

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵消。但是，同时满足下列条件的以相互抵消后的净额在资产负债表内列示：

- 本集团具有抵消已确认金额的法定权力，且该种法定权力是当前可执行的；

- 本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

（6）金融资产和金融负债的转移及终止确认

金融资产在满足下列条件之一时，将被终止确认：

1）收取该金融资产现金流量的合同权利终止；

2）该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

3）该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产转移整体满足终止确认条件的，本集团将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 被转移金融资产在终止确认日的账面价值；

- 因转移金融资产而收到的对价；

金融负债 (或其一部分) 的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债 (或该部分金融负债) 。

（7）金融资产的减值

本集团以预期信用损失为基础，对以下项目进行减值会计处理并确认损失准备：

-以摊余成本计量的金融资产；

-以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资。

本集团持有的其他以公允价值计量的金融资产不适用预期信用损失模型，包括以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资，指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资，以及衍生金融资产。

1）预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

在计量预期信用损失时，本集团需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限(包括考虑续约选择权)。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内 (若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期)可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于应收账款，本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。本集团基于历史信用损失经验、使用准备矩阵计算上述金融资产的预期信用损失，相关历史经验根据资产负债表日应收对象的特定因素、以及对当前状况和未来经济状况预测的评估进行调整。

除应收账款外，本集团对满足下列情形的金融工具按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，对其他金融工具按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备：①该金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险；或②该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

a）具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低应收对象履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

b）信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本集团考虑的信息包括：①债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；②已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级(如有) 的严重恶化；③已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；④现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本集团的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本集团以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本集团可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类。

通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

2）已发生信用减值的金融资产

本集团在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：①发行方或债务人发生重大财务困难；②债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；③本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；④债务人很可能破产或进行其他财务重组；⑤发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

3）预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本集团在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

4）核销

如果本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本集团确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，按照本集团收回到期款项的程序，被减记的金融资产仍可能受到执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

（8）权益工具

本公司发行权益工具收到的对价扣除交易费用后，计入股东权益。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

11、应收票据

本集团认为所持有的银行承兑汇票的承兑银行信用评级较高，不存在重大的信用风险，也未计提损失准备。本集团持有的商业承兑汇票的预期信用损失的确定方法及会计处理方法与应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法一致。

12、应收账款

本公司对于因销售产品或提供劳务而产生的应收款项及租赁应收款，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。以共同风险特征为依据，按照客户类别等共同信用风险特征将应收账款分为不同组别。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

除单独评估信用风险的应收款项外，本公司根据信用风险特征将其他应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失：

（1）单项计提坏账准备的应收款项

本公司对于单独评估信用风险的应收款项，包括与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项、已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等，单项计提坏账准备。

（2）按组合计提坏账准备的应收款项

除单独评估信用风险的应收款项外，本公司根据信用风险特征将其他应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。

应收账款按照信用风险特征组合计提坏账准备，组合类别及确定依据如下：

组合类别	预期信用损失确定依据
组合 1（账龄组合）	除单项计提之外的应收款项

作为本集团信用风险管理的一部分，本集团利用应收账款账龄为基础来评估各类应收账款的预期信用损失。 应收账款的信用风险与预期信用损失率如下：

账　　龄	预期平均损失率
1 年以内（含 1 年）	5%
1-2 年（含 2 年）	10%
2-3 年（含 3 年）	20%
3-4 年（含 4 年）	30%
4-5 年（含 5 年）	50%
5 年以上	100%

对于有客观证据表明其已发生信用减值的，如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收账款、已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收账款等，本集团将该应收账款作为已发生信用减值的应收款项并按照单项工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

（3）坏账准备的转回

如有客观证据表明该应收款项价值已恢复，且客观上与确认该损失后发生的事项有关，原确认的减值损失予以转回，计入当期损益。但是，该转回后的账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该应收款项在转回日的摊余成本。

13、其他应收款

本集团对其他应收款按历史经验数据和前瞻性信息，确定预期信用损失。信用损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于有客观证据表明其已发生信用减值的，如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的其他应收款、已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的其他应收款等，本集团将该其他应收款作为已发生信用减值的其他应收款并按照单项工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于其他性质的其他应收款，作为具有类似信用风险特征的组合，本集团基于历史实际信用损失率计算预期信用损失，并考虑历史数据收集期间的经济状况、当前的经济状况与未来经济状况预测。其他应收款按照信用风险特征组合计提坏账准备，组合类别及确定依据如下：

组合类别	预期信用损失确定依据
组合 1（账龄组合）	除单项计提之外的应收款项

作为本集团信用风险管理的一部分，本集团利用其他应收款账龄为基础来评估各类其他应收款的预期信用损失。 其他应收款的信用风险与预期信用损失率如下：

账　　龄	预期平均损失率
1 年以内（含 1 年）	5%
1-2 年（含 2 年）	10%
2-3 年（含 3 年）	20%
3-4 年（含 4 年）	30%
4-5 年（含 5 年）	50%
5 年以上	100%

14、合同资产

（1）合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

（2）合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

1）合同资产的预期信用损失的确定方法

与本公司应收账款预期信用损失的确定方法一致，合同资产的预期信用损失的确定方法详见附注五、12、应收账款相关内容描述。

2）合同资产的预期信用损失的会计处理方法

本公司在资产负债表日计算合同资产预期信用损失，如果该预期信用损失大于当前合同资产减值准备的账面金额，本公司将其差额确认为减值损失，借记“资产减值损失”，贷记“合同资产减值准备”。相反，本公司将差额冲减减值损失，做相反的会计处理。

本公司实际发生信用损失，认定相关合同资产无法收回，经批准予以核销的，根据批准的核销金额，借记“合同资产减值准备”，贷记“合同资产”。若核销金额大于已计提的损失准备，按其差额借记“资产减值损失”。

15、存货

（1）存货的分类

本公司存货分为：在途材料、委托加工材料、原材料、包装物、低值易耗品、库存商品、产成品、发出商品、自制半成品和在产品等种类。

（2）存货的计价方法

存货取得时按实际成本核算；发出时库存商品及原材料按加权平均法计价，低值易耗品和包装物采用一次摊销法。

（3）存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

期末在对存货进行全面清查的基础上，按照存货的成本与可变现净值孰低的原则提取或调整存货跌价准备。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价值为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备。

以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

（4）存货盘存制度

存货盘存制度采用永续盘存制，资产负债表日，对存货进行全面盘点，盘盈、盘亏结果，在期末结账前处理完毕，计入当期损益。经股东大会或董事会批准后差额作相应处理。

16、长期股权投资

（1）投资成本的初始计量

1）企业合并中形成的长期股权投资

A．如果是同一控制下的企业合并，公司以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并发生的各项直接相关费用，包括为进行合并而支付的审计费用、评估费用、法律服务费用等，于发生时计入当期损益。

购买方作为合并对价发行的权益性证券直接相关的交易费用，应当冲减资本公积—资本溢价或股本溢价，资本公积—资本溢价或股本溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润；购买方作为合并对价发行的债务性证券直接相关的交易费用，计入债务性证券的初始确认金额。

通过多次交易分步取得同一控制下被投资单位的股权，最终形成企业合并的，判断多次交易是否属于“一揽子交易”，并根据不同情况分别作出处理。

①属于一揽子交易的，合并方应当将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。通过多次交易分步实现的企业合并，各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易作为一揽子交易进行会计处理： a、这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的;b、这些交易整体才能达成一项完整的商业结果； c、一项交易的发生取决于至少一项其他交易的发生;d、一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

②不属于“一揽子交易”的，在取得控制权日，合并方应按照以下步骤进行会计处理：

a、确定同一控制下企业合并形成的长期股权投资的初始投资成本。在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本。

b、长期股权投资初始投资成本与合并对价账面价值之间的差额的处理。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（资本溢价或股本溢价）；资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

c、合并日之前持有的股权投资，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的所有者权益其他变动，暂不进行会计处理，直至处置该项投资时转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用成本法或权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益应按比例结转，处置后的剩余股权改按金融工具进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益应全部结转。

d、编制合并财务报表。合并方在达到合并之前持有的长期股权投资，在取得日与合并方与被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日与合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

B、非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，以企业合并成本作为初始投资成本。企业合并成本包括购买日购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。

购买方为企业合并而发生的审计费用、评估费用、法律服务费用等中介费用以及其他相关管理费用于发生时计入当期损益；购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本。

2）其他方式取得的长期股权投资

以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。为发行权益性证券支付给有关证券承销机构等的手续费、佣金等与证券发行直接相关的费用，不构成取得长期股权投资的成本。该部分费用应自所发行证券的溢价发行收入中扣除，溢价收入不足冲减的，应依次冲减盈余公积和未分配利润。

通过非货币性资产交换取得的长期股权投资，如非货币性资产交换具有商业实质且换出资产的公允价值能够可靠计量的情况下，换入的长期股权投资按照换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为初始投资成本；有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠的，对于换入的长期股权投资，应当以换入资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入资产的初始计量金额；不满足上述前提的非货币性资产交换，换入的长期股权投资以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为初始投资成本。

通过债务重组取得的长期股权投资，企业将放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本确认为投资成本，放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。企业已对债权计提减值准备的，应当先将该差额冲减减值准备，减值准备不足以冲减的部分，计入当期损益。

（2）后续计量及损益确认

1）后续计量

本公司对子公司投资采用成本法核算，按照初始投资成本计价。追加或收回投资时调整长期股权投资的成本。

本公司对被投资单位具有共同控制或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算，除非投资符合持有待售资产的条件。长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

本公司因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权应当改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》核算，其在丧失共同控制或重大影响之日

的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，应当在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

本公司因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，应当改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，应当改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

权益法核算的被投资单位除净收益和其他综合收益以外所有者权益其他变动的处理：对于被投资单位除净收益和其他综合收益以外所有者权益的其他变动，在持股比例不变的情况下，公司按照持股比例计算应享有或应承担的部分，调整长期股权投资的账面价值，同时增加或减少资本公积（其他资本公积）。

2）损益调整

成本法下，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，本公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认投资收益，不论有关利润分配是属于对取得投资前还是取得投资后被投资单位实现净利润的分配。

权益法下，本公司取得长期股权投资后，应当按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值。投资企业按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。投资企业确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，投资企业负有承担额外损失义务的除外。被投资单位以后实现净利润的，投资企业在其收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

投资企业在确认应享有被投资单位净损益的份额时，应在被投资单位账面净利润的基础上考虑以下因素：①被投资单位与本公司采用的会计政策或会计期间不一致，按本公司会计政策或会计期间对被投资单位的财务报表进行调整；②以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认；③对本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于本公司的部分予以抵销；④本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，应当全额确认。

在持有投资期间，被投资单位能够提供合并财务报表的，应当以合并财务报表中的净利润和其他权益变动为基础核算。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

（3）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。合营安排分为共同经营和合营企业。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营政策有参与决策的权利，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，应当考虑本公司和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为联营企业。

（4）长期股权投资减值测试方法及减值准备计提方法

1）在资产负债表日根据内部及外部信息以确定对子公司、合营公司或联营公司的长期股权投资是否存在减值的迹象，对存在减值迹象的长期股权投资进行减值测试，估计其可收回金额。

可收回金额的估计结果表明长期股权投资的可收回金额低于其账面价值的，长期股权投资的账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的减值准备。

可收回金额是指资产（或资产组、资产组组合，下同）的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。

资产的公允价值减去处置费用后的净额，是根据公平交易中销售协议价格减去可直接归属于该资产处置费用的金额确定。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

2）长期股权投资减值损失一经确认，在以后会计期间不得转回。

17、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

18、固定资产

（1） 确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：①与该固定资产有关的经济利益很可能流入本公司；②该固定资产的成本能够可靠地计量。

（2） 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-50	10%	1.8%-4.5%
机器设备	年限平均法	5-10	10%	9%-18%
运输设备	年限平均法	4-5	10%	18%-22.5%
其他	年限平均法	3-5	10%	18%-30%

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为本公司提供经济效益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为本公司提供经济效益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

19、在建工程

（1）在建工程核算原则

在建工程按实际成本核算。在工程达到预定可使用状态时转入固定资产。

（2）在建工程结转固定资产的标准和时点

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的全部支出，作为固定资产的入账价值。所建造的固定资产在建工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按照估计的价值转入固定资产，并按照本公司固定资产折旧政策计提折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价格，但不调整原已计提的折旧额。

各类别在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	结转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	房屋及建筑物初步验收合格并达到预定可使用状态或合同规定的标准
机器设备	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

类别	结转为固定资产的标准和时点
其他	安装调试后达到设计要求或合同规定的标准

（3）在建工程减值测试以及减值准备的计提方法

本公司在每期末判断在建工程是否存在可能发生的减值迹象，包括：①长期停建并且预计在未来三年内不会重新开工的在建工程；②所建项目无论在性能上，还是在技术上已经落后，并且给本公司带来的经济利益具有很大的不确定性；③其他足以证明在建工程已发生减值的情形。

在建工程存在减值迹象的，估计其可收回金额。有迹象表明一项在建工程可能发生减值的，本公司以单项在建工程为基础估计其可收回金额。可收回金额根据在建工程的公允价值减去处置费用后的净额与在建工程未来现金流量的现值两者之间较高者确定。当在建工程的可收回金额低于其账面价值的，将在建工程的账面价值减记至可收回金额，减记的金额确认为在建工程减值损失，计入当期损益，同时计提相应的在建工程减值准备。在建工程减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

20、借款费用

（1）借款费用资本化的确认原则

借款费用，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关的资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足以下条件时开始资本化：①资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而支付的现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；②借款费用已经发生；③为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的估计或生产活动已经开始。

（2）借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。购建或者生产的资产各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

（3）暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化。该项中断如果是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后继续资本化。

（4）借款费用资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，购建累计资产支出超过专门借款部分的资产支出期初期末加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额，资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及其利息的汇兑差额，应当予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。而除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额应当作为财务费用，计入当期损益。

21、无形资产

（1） 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

1）无形资产的计价方法

①初始计量

无形资产按取得时的实际成本计量，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

②后续计量

取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为本公司带来经济利益的期限内按直线法摊销；无法预见无形资产为公司带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的有形资产，不予摊销。

在每个会计期间对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核。如果有证据表明无形资产的使用寿命是有限的，估计其使用寿命，并在为本公司带来经济利益的期限内按直线法摊销。

2）对于使用寿命有限的无形资产的使用寿命的估计

项目	预计使用寿命(年)	依据
土地使用权	48-50	权证
专利权	5	预计受益期
软件	2-5	预计受益期

（2） 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

22、商誉

（1）商誉的确认

因非同一控制下企业合并形成的商誉，其初始成本是合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额。

（2）商誉的减值测试和减值准备的计提方法

本公司在期末终了时对商誉进行减值测试。对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。在将商誉的账面价值分摊至相关的资产组或资产组组合时，按照各资产组或资产组组合的公允价值占资产组或资产组组合公允价值总额的比例进行分摊。公允价值难以可靠计量的，按照各资产组或资产组组合的账面价值占资产组或资产组组合账面价值总额的比例进行分摊。

在对包含商誉的相关资产组或资产组组合进行减值测试时，如果与商誉相关的资产组或资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或资产组组合进行减值测试，计算其可收回金额，并与相关账面价值进行比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

商誉减值损失在发生时计入当期损益，在以后会计期间不再转回。

23、长期待摊费用

（1）长期待摊费用的定义和计价方法

长期待摊费用是指已经发生但应由本期和以后期间负担的摊销期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用按实际成本计价。

（2）摊销方法

长期待摊费用在受益期限内平均摊销。租入固定资产改良支出在租赁期限与租赁资产尚可使用年限两者孰短的期限内平均摊销。子公司筹建费用在子公司开始生产经营当月起一次计入开始生产经营当月的损益。

（3）摊销年限

项目	摊销年限	依据
模具	3	预计受益期
租入固定资产改良	租赁期限与租赁资产尚可使用年限孰短	租赁期限与租赁资产尚可使用年限孰短
改造工程	3	预计受益期

24、合同负债

合同负债，是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

25、职工薪酬

（1） 短期薪酬的会计处理方法

公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生或按规定的基准和比例计提的职工工资、奖金、医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司在职工提供服务从而增加了其未来享有的带薪缺勤权利时，确认与累积带薪缺勤相关的职工薪酬，并以累积未行使权利而增加的预期支付金额计量。本公司在职工实际发生缺勤的会计期间确认与非累积带薪缺勤相关的职工薪酬。

本公司在利润分享计划同时满足下列条件时确认相关的应付职工薪酬：①因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；②因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

属于下列三种情形之一的，视为义务金额能够可靠估计：①在财务报告批准报出之前本公司已确定应支付的薪酬金额；②该短期利润分享计划的正式条款中包括确定薪酬金额的方式；③ 过去的惯例为本公司确定推定义务金额提供了明显证据。

（2） 离职后福利的会计处理方法

1）离职后福利 - 设定提存计划

本公司在职工提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。根据设定提存计划，预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

2）离职后福利 - 设定受益计划

本公司按照规定的折现率将设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本。折现率根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定。设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。在设定受益计划下，在下列日期孰早日将过去服务成本确认为当期费用：①修改设定受益计划时；②本公司确认相关重组费用或辞退福利时。在设定受益计划结算时，确认一项结算利得或损失。

（3） 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

1）本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时。

2）本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

本公司按照辞退计划条款的规定，合理预计并确认辞退福利产生的应付职工薪酬。辞退福利预期在其确认的年度报告期结束后十二个月内完全支付的，适用短期薪酬的相关规定；辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月内不能完全支付的，适用其他长期职工福利的有关规定。

（4） 其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，适用关于设定提存计划的有关规定进行处理。除此情形外，适用关于设定受益计划的有关规定，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。在报告期末，将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

1）服务成本。

2）其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额。

3）重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。

上述项目的总净额应计入当期损益或相关资产成本。

26、预计负债

本公司涉及诉讼、债务担保等事项时，如果该事项很可能需要未来以交付资产或提供劳务、其金额能够可靠计量的，确认为预计负债。

（1）预计负债的确认标准

与或有事项相关的义务同时满足下列条件的，应当确认为预计负债：

1）该义务是本公司承担的现时义务；

2）履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；

3）该义务的金额能够可靠地计量。

（2）预计负债的计量方法

本公司预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

27、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

收入是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。附有客户额外购买选择权（例如客户奖励积分、未来购买商品的折扣券等）的合同，本集团评估该选择权是否向客户提供了一项重大权利。提供重大权利的，本集团将其作为单项履约义务。附有质量保证条款的合同，本集团对其所提供的质量保证的性质进行分析，如果质量保证在向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务，本集团将其作为单项履约义务。否则，本集团按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》的规定进行会计处理。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。有权收取的对价是非现金形式时，本集团按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，本集团参照承诺向客户转让商品或提供服务的单独售价间接确定交易价格。预期将退还给客户的款项作为退货负债，不计入交易价格。合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

满足下列条件之一时，本集团属于在某一段时间内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

（1）客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；

（2）客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；

（3）本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团会考虑下列迹象：

（1）本集团就该商品或服务享有现时收款权利；

（2）本集团已将该商品的实物转移给客户；

（3）本集团已将该商品的法定所有权或所有权上的主要风险和报酬转移给客户；

（4）客户已接受该商品或服务等。

本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利 (且该权利取决于时间流逝之外的其他因素) 作为合同资产列示。本集团拥有的、无条件(仅取决于时间流逝) 向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

本公司同类业务采用相同经营模式，公司主要销售厨房电器等产品，销售业务属于在某一时点履行的履约义务。公司产品的收入确认具体方法因销售模式的不同而存在差异，具体如下：

（1）国内经销商模式：公司按照与客户签订的合同、订单发货，由客户签收后，公司在取得签收确认凭据时确认收入。

（2）国内工程模式：公司按照与客户签订的合同、订单发货，根据客户验收产品后的验收单确认收入。

（3）国内电商模式

客户下单后，由公司发货并收取货款，公司根据客户确认收货、订单完成时点确认收入；由电商平台负责发货并收取货款，公司根据电商平台系统生成的结算单核对无误后确认收入。

（4）出口销售模式

公司按照与客户签订的合同、订单等的要求，装船并办妥报关手续后，公司凭装船单及报关单确认收入。

28、合同成本

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本集团不取得合同就不会发生的成本(如销售佣金等)。该成本预期能够收回的，本集团将其作为合同取得成本确认为一项资产。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本集团将其作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用) 、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

- 该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；

- 该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产 (以下简称“与合同成本有关的资产”) 采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。摊销期限不超过一年则在发生时计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本集团对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

- 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

29、政府补助

(1）类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产与非货币性资产。根据相关政府文件规定的补助对象，将政府补助划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

（2）政府补助的确认

对期末有证据表明公司能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金的，按应收金额确认政府补助。除此之外，政府补助均在实际收到时确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额（人民币 1 元）计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

（3）会计处理方法

本公司根据经济业务的实质，确定某一类政府补助业务应当采用总额法还是净额法进行会计处理。通常情况下，本公司对于同类或类似政府补助业务只选用一种方法，且对该业务一贯地运用该方法。

项目	核算内容
采用总额法核算的政府补助类别	除政策性优惠贷款贴息外所有的政府补助
采用净额法核算的政府补助类别	政策性优惠贷款贴息

与资产相关的政府补助，应当冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在所建造或购买资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿企业以后期间的相关费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿企业已发生的相关费用或损失的，取得时直接计入当期损益或冲减相关成本。

与企业日常活动相关的政府补助计入其他收益或冲减相关成本费用；与企业日常活动无关的政府补助计入营业外收支。

取得的政策性优惠贷款贴息，如果财政将贴息资金拨付给贷款银行，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和政策性优惠利率计算借款费用。如果财政将贴息资金直接拨付给本公司，贴息冲减借款费用。

已确认的政府补助需要返还时， 初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值； 存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；不存在相关递延收益的，直接计入当期损益。

30、递延所得税资产/递延所得税负债

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，视同暂时性差异确认相应的递延所得税资产。

递延所得税资产的确认以公司很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。对子公司及联营企业投资相关的暂时性差异产生的递延所得税资产和递延所得税负债，予以确认。但本公司能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的，不予确认。

对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。在资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

31、租赁

（1） 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。使用权资产按照成本进行初始计量，包括租赁负债的初始计量金额、在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额），发生的初始直接费用以及为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量，折现率为租赁内含利率。无法确定租赁内含利率的，采用本集团增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；

- 本集团合理确定将行使的购买选择权的行权价格；

- 租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项；

- 根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：

- 根据担保余值预计的应付金额发生变动；

- 用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；

- 本集团对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致。

在对租赁负债进行重新计量时，本集团相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

本集团已选择对短期租赁 (租赁期不超过 12 个月的租赁) 和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

（2） 作为出租方租赁的会计处理方法

在租赁开始日，本集团将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指无论所有权最终是否转移但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

本集团作为转租出租人，将原租赁及转租赁合同作为两个合同单独核算。基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本集团选择对原租赁应用上述短期租赁的简化处理，本集团将该转租赁分类为经营租赁。

融资租赁下，在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

租赁收款额，是指本集团因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：

- 承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；

- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；

- 购买选择权的行权价格，前提是合理确定承租人将行使该选择权；

- 承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；

- 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向本集团提供的担保余值。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按附注五、10、金融工具所述的会计政策进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

经营租赁的租赁收款额在租赁期内按直线法确认为租金收入。本集团将其发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

32、债务重组

债务重组，是指在不改变交易对手方的情况下，经债权人和债务人协定或法院裁定，就清偿债务的时间、金额或方式等重新达成协议的交易。

（1）债权人的会计处理

以资产清偿债务或者将债务转为权益工具方式进行债务重组的，债权人在相关资产符合其定义和确认条件时予以确认。债权人初始确认受让的金融资产以外的资产时，按照《企业会计准则第 12 号——债

务重组》第六条的规定确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，债权人按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定，确认和计量重组债权。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，债权人首先按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的规定确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照《企业会计准则第 12 号——债务重组》第六条的规定分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

（2）债务人的会计处理

以资产清偿债务方式进行债务重组的，债务人在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

将债务转为权益工具方式进行债务重组的，债务人在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。债务人初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，债务人按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的规定，确认和计量重组债务。

以多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，债务人按照《企业会计准则第 12 号——债务重组》第十一条和第十二条的规定确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

33、回购股份

股份回购中支付的对价和交易费用减少股东权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值和注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

34、公允价值计量

本公司根据交易性质和相关资产或负债的特征等，判断初始确认时的公允价值是否与其交易价格相等。

本公司的某些资产和负债在财务报表中按公允价值计量。在对某项资产或负债的公允价值作出估计时，采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法，本公司选择其中一种或多种估值技术相一致的方法计量公允价值。采用估值技术计量公允价值时，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，包括流动性折溢价、控制权溢价或少数股东权益折价等，但不包括准则规定的计量单元不一致的折溢价。不考虑因大量持有相关资产或负债所产生的折价或溢价。

以公允价值计量的相关资产或负债存在出价和要价的，以在出价和要价之间最能代表当前情况下公允价值的价格确定该资产或负债的公允价值。

本公司将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。

35、关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。此外，本公司同时根据证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》确定本集团或本公司的关联方。

36、重要会计政策和会计估计变更

（1） 重要会计政策变更

☑适用 □不适用

执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定

财政部于 2025 年 7 月 8 日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易场所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。

根据《关于严格执行企业会计准则切实做好企业 2025 年年报工作的通知》（财会〔2025〕 33 号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

（2） 重要会计估计变更

□适用 ☑不适用

（3） 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

□适用 ☑不适用

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	当期销项税额减当期可抵扣进项税后的余额	6%、9%、13%
城市维护建设税	按应纳的增值税计算缴纳	5%、7%
企业所得税	按应纳的增值税计算缴纳	25%、20%、15%
教育费附加	按应纳的增值税计算缴纳	3%
地方教育费附加	按应纳的增值税计算缴纳	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
华帝股份有限公司	15%
中山百得厨卫有限公司	15%
中山市华帝智慧家居有限公司	15%
中山华帝电子科技有限公司	15%
中山市华帝环境科技有限公司	15%
中山炫能燃气科技股份有限公司	25%
中山德乾领航股权投资有限公司	25%
广东德乾投资管理有限公司	25%
广东德乾领航一号创业投资合伙企业（有限合伙）	合伙企业根据合伙人的不同身份适用相应税率和税种
唯度家科技服务（广东）有限公司	25%
中山市正盟厨卫电器有限公司	20%
中山华帝集成厨房有限公司	20%
中山华帝厨卫有限公司	25%

2、税收优惠

（1）本公司获批广东省 2023 年第一批高新技术企业，《高新技术企业证书》的编号为 GR202344001247，有效期为三年，公司据此享受 10%的税收优惠，按 15%的税率计算和缴纳企业所得税。

（2）本公司子公司中山百得厨卫有限公司获批广东省 2023 年第一批高新技术企业，《高新技术企业证书》的编号为 GR202344003064，有效期为三年，公司据此享受 10%的税收优惠，按 15%的税率计算和缴纳企业所得税。

（3）本公司子公司中山市华帝智慧家居有限公司获批广东省 2023 年第一批高新技术企业，《高新技术企业证书》的编号为 GR202344000002，有效期为三年，公司据此享受 10%的税收优惠，按 15%的税率计算和缴纳企业所得税。

（4）本公司子公司中山华帝电子科技有限公司于 2025 年通过高新技术企业重新认定并获得高新技术企业证书（证书编号 GR202544000384），有效期三年，根据所得税优惠该子公司 2025 年度减按 15%税率计算和缴纳企业所得税。

（5）本公司子公司中山市华帝环境科技有限公司于 2024 年被广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局联合认定为高新技术企业，下发编号为 GR202444006782 的《高新技术企业证书》，有效期为三年，公司据此享受 10%的税收优惠，按 15%的税率计算和缴纳企业所得税。

（6）本公司子公司中山市正盟厨卫电器有限公司、中山华帝集成厨房有限公司 2025 年度符合小型微利企业认定条件。根据财政部税务总局公告 2023 年第 12 号《财政部、税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》，对小型微利企业减按 25%计算应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。

（7）根据《财政部、国家税务总局关于软件增值税政策的通知》（财税【2011】100 号），增值税一般纳税人销售其自行开发生产的软件产品，对其增值税实际税负超过 3%的部分实行即征即退政策，本公司本期销售自主开发的嵌入式软件产品符合（财税【2011】100 号）即征即退政策。

（8）根据《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号），允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。 本公司以及部分子公司 2025 年度享受该税收优惠政策。

（9）根据《关于进一步完善研发费用税前加计扣除政策的公告》（财税【2023】 7 号），自 2023 年 1 月 1 日起，企业开展研发活动中实际发生的研发费用，未形成无形资产计入当期损益的，在按规定据实扣除的基础上，再按照实际发生额的 100%，在税前加计扣除；形成无形资产的，按照无形资产成本的 200%，在税前摊销。本公司以及部分子公司 2025 年度享受该税收优惠政策。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	61,410.98	60,132.10
银行存款	1,496,426,696.28	1,341,454,067.56
其他货币资金	319,969,930.33	329,983,202.85
合计	1,816,458,037.59	1,671,497,402.51

其他说明：

注：因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项具体明细如下：

项目	受限金额（元）	受限原因
银行存款	1,064,807.64	诉讼受限

其他货币资金	280,275,016.16	票据保证金、保函保证金，使用受限
合 计	281,339,823.80	

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,302,434,827.71	1,384,175,980.90
其中：		
债务工具投资		
权益工具投资		2,474,128.00
其他（结构性存款）	1,067,099,735.61	1,267,182,620.45
其他（银行理财产品）	135,015,797.58	13,976,177.70
其他（券商理财产品）	100,319,294.52	100,543,054.75
其中：		
合计	1,302,434,827.71	1,384,175,980.90

3、应收票据

（1） 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	320,077,102.54	504,556,667.04
合计	320,077,102.54	504,556,667.04

（2） 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	320,077,102.54	100.00%	0.00	0.00%	320,077,102.54	504,556,667.04	100.00%	0.00	0.00%	504,556,667.04
其中：										
银行承兑汇票	320,077,102.54	100.00%	0.00	0.00%	320,077,102.54	504,556,667.04	100.00%	0.00	0.00%	504,556,667.04
合计	320,077,102.54	100.00%	0.00	0.00%	320,077,102.54	504,556,667.04	100.00%	0.00	0.00%	504,556,667.04

按组合计提坏账准备：0.00 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	320,077,102.54	0.00	0.00%
合计	320,077,102.54	0.00	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

□适用 ☑不适用

（3） 期末公司已质押的应收票据

单位：元

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	101,074,720.20
合计	101,074,720.20

（4） 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	19,318,054.83	
合计	19,318,054.83	

4、应收账款

（1） 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	429,284,341.96	474,530,325.53
1 至 2 年	23,250,160.70	42,813,557.11
2 至 3 年	33,631,687.19	187,450,688.23
3 年以上	824,858,541.08	707,328,629.79
3 至 4 年	166,714,862.64	170,243,670.24
4 至 5 年	159,561,439.22	479,467,382.09
5 年以上	498,582,239.22	57,617,577.46
合计	1,311,024,730.93	1,412,123,200.66

（2） 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	781,995,500.60	59.65%	632,078,378.70	80.83%	149,917,121.90	837,664,864.16	59.32%	662,056,045.93	79.04%	175,608,818.23
其中：										
按组合计提坏账准	529,029,230.33	40.35%	70,734,782.72	13.37%	458,294,447.61	574,458,336.50	40.68%	66,184,534.09	11.52%	508,273,802.41

备的应收账款										
其中：										
账龄组合	529,029,230.33	40.35%	70,734,782.72	13.37%	458,294,447.61	574,458,336.50	40.68%	66,184,534.09	11.52%	508,273,802.41
合计	1,311,024,730.93	100.00%	702,813,161.42	53.61%	608,211,569.51	1,412,123,200.66	100.00%	728,240,580.02	51.57%	683,882,620.64

按单项计提坏账准备：632,078,378.70 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
集团一	490,786,940.15	441,708,246.13	490,786,940.15	441,708,246.13	90.00%	依据可收回金额
集团二	135,387,406.21	40,616,221.87	132,832,599.53	53,133,039.81	40.00%	依据可收回金额
集团三	77,908,419.65	70,117,577.69	77,908,419.65	70,117,577.69	90.00%	依据可收回金额
集团四	29,299,942.82	20,509,959.97	24,395,073.97	17,076,551.78	70.00%	依据可收回金额
集团五	25,351,844.78	22,816,660.30	25,351,844.78	22,816,660.30	90.00%	依据可收回金额
集团六	20,717,032.35	20,717,032.35	0.00	0.00	0.00%	不适用
集团七	18,061,329.40	5,418,398.82	4,991,885.04	1,497,565.51	30.00%	依据可收回金额
终止合作	8,855,804.15	8,855,804.15	17,485,637.54	17,485,637.54	100.00%	已终止合作，预计无法收回
集团八	8,464,416.29	8,464,416.29	0.00	0.00	0.00%	不适用
集团九	7,755,830.36	7,755,830.36	0.00	0.00	0.00%	不适用
集团十	6,039,228.99	6,039,228.99	0.00	0.00	0.00%	不适用
集团十一	5,312,859.75	5,312,859.75	5,245,297.50	5,245,297.50	100.00%	预计无法收回
集团十二	1,632,136.19	1,632,136.19	1,632,136.19	1,632,136.19	100.00%	预计无法收回
集团十三	1,296,995.41	1,296,995.41	1,365,666.25	1,365,666.25	100.00%	预计无法收回
集团十四	794,677.66	794,677.66	0.00	0.00	0.00%	不适用
合计	837,664,864.16	662,056,045.93	781,995,500.60	632,078,378.70		

按组合计提坏账准备：70,734,782.72 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	529,029,230.33	70,734,782.72	13.37%
合计	529,029,230.33	70,734,782.72	

确定该组合依据的说明：

账龄	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内(含 1 年)	422,687,646.71	21,134,382.34	5.00%
1 至 2 年(含 2 年)	16,509,186.41	1,650,918.64	10.00%
2 至 3 年(含 3 年)	12,123,205.33	2,424,641.07	20.00%
3 至 4 年(含 4 年)	5,473,032.78	1,641,909.83	30.00%
4 至 5 年(含 5 年)	56,706,456.51	28,353,228.25	50.00%
5 年以上	15,529,702.59	15,529,702.59	100.00%

账龄	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合 计	529,029,230.33	70,734,782.72	13.37%

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

□适用 ☑不适用

（3） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	728,240,580.02	22,280,199.22		47,707,617.82		702,813,161.42
合计	728,240,580.02	22,280,199.22		47,707,617.82		702,813,161.42

（4） 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	47,707,617.82

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
客户一	货款	20,717,032.35	无法收回	管理层审批	否
客户二	货款	8,464,416.29	无法收回	管理层审批	否
客户三	货款	7,755,830.36	无法收回	管理层审批	否
客户四	货款	5,989,228.99	无法收回	管理层审批	否
合计		42,926,507.99			

（5） 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	221,459,153.34		221,459,153.34	16.87%	199,313,238.01
客户二	196,839,932.00		196,839,932.00	15.00%	177,155,938.80
客户三	84,148,640.80		84,148,640.80	6.41%	26,444,531.29
客户四	67,814,342.09		67,814,342.09	5.17%	61,032,907.88
客户五	60,503,071.79	21,670.14	60,524,741.93	4.61%	24,209,896.77
合计	630,765,140.02	21,670.14	630,786,810.16	48.06%	488,156,512.75

5、合同资产

（1） 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
质保金	1,349,222.65	492,902.03	856,320.62	5,928,083.61	1,844,617.78	4,083,465.83
合计	1,349,222.65	492,902.03	856,320.62	5,928,083.61	1,844,617.78	4,083,465.83

（2） 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	914,804.87	67.80%	458,624.94	50.13%	456,179.93	4,904,063.08	82.73%	1,741,570.59	35.51%	3,162,492.49
其中：										
按组合计提坏账准备	434,417.78	32.20%	34,277.09	7.89%	400,140.69	1,024,020.53	17.27%	103,047.19	10.06%	920,973.34
其中：										
账龄组合	434,417.78	32.20%	34,277.09	7.89%	400,140.69	1,024,020.53	17.27%	103,047.19	10.06%	920,973.34
合计	1,349,222.65	100.00%	492,902.03	36.53%	856,320.62	5,928,083.61	100.00%	1,844,617.78	31.12%	4,083,465.83

按单项计提坏账准备：458,624.94 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
集团一	3,336,738.03	1,001,021.40	514,427.37	205,770.95	40.00%	根据预计可收回金额
集团二	1,140,064.43	342,019.33	165,811.86	116,068.30	70.00%	根据预计可收回金额
集团三	95,769.22	67,038.46	139,685.64	41,905.69	30.00%	根据预计可收回金额
终止合作	331,491.40	331,491.40	94,880.00	94,880.00	100.00%	已终止合作，预计无法收回
合计	4,904,063.08	1,741,570.59	914,804.87	458,624.94		

按组合计提坏账准备：34,277.09 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	434,417.78	34,277.09	7.89%
合计	434,417.78	34,277.09	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 ☑不适用

（3） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
坏账准备	-1,351,715.75	0.00	0.00	
合计	-1,351,715.75	0.00	0.00	——

6、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	19,532,441.78	28,238,536.49
合计	19,532,441.78	28,238,536.49

（1） 应收利息

1） 应收利息分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他	0.00	0.00

2） 按坏账计提方法分类披露

☑适用 □不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	850,416.63	100.00%	850,416.63	100.00%	0.00	850,416.63	100.00%	850,416.63	100.00%	0.00
其中：										
其中：										
合计	850,416.63	100.00%	850,416.63	100.00%	0.00	850,416.63	100.00%	850,416.63	100.00%	0.00

按单项计提坏账准备：850,416.63 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
政府资金拆借	850,416.63	850,416.63	850,416.63	850,416.63	100.00%	预计无法收回
合计	850,416.63	850,416.63	850,416.63	850,416.63		

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额			850,416.63	850,416.63
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
2025 年 12 月 31 日余额			850,416.63	850,416.63

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 ☑不适用

3） 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	850,416.63					850,416.63
合计	850,416.63					850,416.63

（2） 其他应收款

1） 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
员工借款	207,694.00	72,000.00
保证金及押金	12,623,430.20	21,634,095.05
单位往来	2,057,796.19	1,061,201.59
出口退税	4,674,376.69	6,853,345.79
其他	24,623,448.93	64,716,274.47
合计	44,186,746.01	94,336,916.90

2） 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	15,343,479.66	20,764,315.83
1 至 2 年	2,007,200.90	10,806,153.50
2 至 3 年	1,713,505.00	4,980,827.57
3 年以上	25,122,560.45	57,785,620.00
3 至 4 年	1,941,216.13	21,370,000.00
4 至 5 年	19,130,344.32	34,386,400.00
5 年以上	4,051,000.00	2,029,220.00
合计	44,186,746.01	94,336,916.90

3） 按坏账计提方法分类披露

☑适用 □不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	19,300,344.32	43.68%	19,300,344.32	100.00%	0.00	63,892,137.50	67.73%	60,892,137.50	95.30%	3,000,000.00
其中：										
按组合计提坏账准备	24,886,401.69	56.32%	5,353,959.91	21.51%	19,532,441.78	30,444,779.40	32.27%	5,206,242.91	17.10%	25,238,536.49
其中：										
账龄组合	24,886,401.69	56.32%	5,353,959.91	21.51%	19,532,441.78	30,444,779.40	32.27%	5,206,242.91	17.10%	25,238,536.49
合计	44,186,746.01	100.00%	24,654,304.23	55.80%	19,532,441.78	94,336,916.90	100.00%	66,098,380.41	70.07%	28,238,536.49

按单项计提坏账准备：19,300,344.32 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位一	21,802,400.00	21,802,400.00				
单位二	20,000,000.00	20,000,000.00	18,290,344.32	18,290,344.32	100.00%	预计无法收回
单位三	11,059,737.50	11,059,737.50				
单位四	10,000,000.00	7,000,000.00				
单位五	500,000.00	500,000.00	500,000.00	500,000.00	100.00%	预计无法收回
单位六	500,000.00	500,000.00	500,000.00	500,000.00	100.00%	预计无法收回
单位七	30,000.00	30,000.00	10,000.00	10,000.00	100.00%	预计无法收回
合计	63,892,137.50	60,892,137.50	19,300,344.32	19,300,344.32		

按组合计提坏账准备：5,353,959.91 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	24,886,401.69	5,353,959.91	21.51%
合计	24,886,401.69	5,353,959.91	

确定该组合依据的说明：

按账龄组合计提坏账准备：

账龄	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内(含 1 年)	15,343,479.66	767,173.98	5.00%
1 至 2 年(含 2 年)	2,007,200.90	200,720.09	10.00%
2 至 3 年(含 3 年)	1,713,505.00	342,701.00	20.00%
3 至 4 年(含 4 年)	1,941,216.13	582,364.84	30.00%
4 至 5 年(含 5 年)	840,000.00	420,000.00	50.00%
5 年以上	3,041,000.00	3,041,000.00	100.00%

账龄	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合 计	24,886,401.69	5,353,959.91	21.51%

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	1,058,215.79	9,128,807.12	55,911,357.50	66,098,380.41
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	-291,041.81	-7,583,021.19	1,126,780.00	-6,747,283.00
本期转回			1,709,655.68	1,709,655.68
本期核销			32,987,137.50	32,987,137.50
2025 年 12 月 31 日余额	767,173.98	1,545,785.93	22,341,344.32	24,654,304.23

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 ☑不适用

4） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
坏账准备	66,098,380.41	-6,747,283.00	1,709,655.68	32,987,137.50		24,654,304.23
合计	66,098,380.41	-6,747,283.00	1,709,655.68	32,987,137.50		24,654,304.23

5） 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	32,987,137.50

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
单位一	其他	21,802,400.00	无法收回	管理层审批	否
单位二	其他	11,059,737.50	无法收回	管理层审批	否
合计		32,862,137.50			

6） 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位一	其他	18,290,344.32	4-5 年	41.39%	18,290,344.32
单位二	出口退税	4,674,376.69	1 年以内	10.58%	233,718.83
单位三	其他	4,575,338.15	1 年以内	10.35%	228,766.91
单位四	保证金及押金	1,560,681.09	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3-4 年	3.53%	226,884.05
单位五	保证金及押金	847,800.00	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3-4 年	1.92%	53,020.00
合计		29,948,540.25		67.77%	19,032,734.11

7） 因资金集中管理而列报于其他应收款

本集团年末无因资金集中管理而列报于其他应收款的金额。

7、预付款项

（1） 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	28,794,063.53	93.72%	38,390,800.44	86.02%
1 至 2 年	732,613.01	2.39%	5,139,123.56	11.51%
2 至 3 年	636,847.39	2.07%	926,898.97	2.08%
3 年以上	559,806.29	1.82%	173,518.27	0.39%
合计	30,723,330.22		44,630,341.24	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

本期无账龄超过 1 年的重要预付款项。

（2） 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	金额（元）	占预付款项期末余额合 计数的比例
单位一	1,583,058.35	5.15%
单位二	532,853.00	1.73%
单位三	505,000.00	1.64%
单位四	500,000.00	1.63%
单位五	400,000.00	1.30%
合 计	3,520,911.35	11.45%

8、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

（1） 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	62,526,240.79	11,436,636.47	51,089,604.32	71,644,756.93	8,436,740.83	63,208,016.10
库存商品	439,594,772.63	80,249,786.77	359,344,985.86	461,242,248.36	66,078,126.80	395,164,121.56
发出商品	323,600,173.79	67,482,654.56	256,117,519.23	287,507,511.65	80,176,605.97	207,330,905.68
自制半成品	29,630,642.10	1,489,265.61	28,141,376.49	24,230,134.52	1,112,443.22	23,117,691.30
委托加工物资	465,153.60		465,153.60	684,826.49		684,826.49
低值易耗品及包装物	6,434,899.38	1,383,581.35	5,051,318.03	6,776,271.27	2,362,181.18	4,414,090.09
在途物资				4,857,889.13		4,857,889.13
合计	862,251,882.29	162,041,924.76	700,209,957.53	856,943,638.35	158,166,098.00	698,777,540.35

（2） 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	8,436,740.83	3,015,912.50		16,016.86		11,436,636.47
库存商品	66,078,126.80	28,175,814.51		14,004,154.54		80,249,786.77
自制半成品	1,112,443.22	391,488.86		14,666.47		1,489,265.61
发出商品	80,176,605.97	1,100,459.22		13,794,410.63		67,482,654.56
包装物及低值易耗品	2,362,181.18	74,440.02		1,053,039.85		1,383,581.35
合计	158,166,098.00	32,758,115.11		28,882,288.35		162,041,924.76

存货跌价准备计提依据、转回或转销情况

项　　目	确定可变现净值的具体依据	本期转销存货跌价准备的原因	本期转回或转销金额占该项存货期末余额的比例
原材料	详见注	本期已领用或销售	0.03%
自制半成品	详见注	本期已领用或销售	0.05%
库存商品	详见注	本期已销售	3.19%
发出商品	详见注	本期已销售	4.26%

项　　目	确定可变现净值的具体依据	本期转销存货跌价准备的原因	本期转回或转销金额占该项存货期末余额的比例
委托加工物资	详见注	本期已销售	
包装物及低值易耗品	详见注	本期已领用或销售	16.36%

注：确定可变现净值的具体依据详见附注五之 “存货”之说明。

（3） 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

本期无借款费用资本化情况。

9、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待扣税金	39,391,278.99	2,072,894.38
待认证进项税额		22,066,602.08
增值税留抵税额	2,242,579.72	255,042.04
预缴税金	3,770,631.00	273,972.24
一年内到期的费用	884,852.44	1,305,782.34
合计	46,289,342.15	25,974,293.08

10、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
中山香山小额贷款有限公司	6,160,114.29	6,160,114.29			51,343.16		158,743.79	
合计	6,160,114.29	6,160,114.29			51,343.16		158,743.79	

其他说明：

由于中山香山小额贷款有限公司是本公司出于战略目的而计划长期持有的投资，因此本公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

11、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准
			追加	减少	权益法下确认的投资损	其他	其他	宣告	计提	其		

		备期初余额	投资	投资	益	综合收益调整	权益变动	发放现金股利或利润	减值准备	他		备期末余额
一、合营企业												
二、联营企业												
中山市华诺电器有限公司	9,662,700.80				641,149.44						10,303,850.24	
小计	9,662,700.80				641,149.44						10,303,850.24	
合计	9,662,700.80				641,149.44						10,303,850.24	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 ☑不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 ☑不适用

12、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：权益工具投资	59,382,349.25	58,175,582.13
合计	59,382,349.25	58,175,582.13

13、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,419,680,633.03	1,271,353,816.55
固定资产清理		
合计	1,419,680,633.03	1,271,353,816.55

（1） 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	1,274,783,547.45	465,980,370.70	10,179,466.58	107,326,764.76	1,858,270,149.49
2.本期增加金额	205,480,095.62	31,395,622.27	1,073,011.03	7,838,841.65	245,787,570.57
（1）购置	1,738,288.94	9,956,976.97	1,073,011.03	6,463,736.39	19,232,013.33
（2）在建工程转入	203,741,806.68	21,438,645.30		1,375,105.26	226,555,557.24

（3）企业合并增加					
（3）其他					
3.本期减少金额	13,534,039.16	8,779,020.57	1,485,700.17	2,125,469.01	25,924,228.91
（1）处置或报废	13,439,993.18	8,779,020.57	1,485,700.17	2,125,469.01	25,830,182.93
（2）其他	94,045.98				94,045.98
4.期末余额	1,466,729,603.91	488,596,972.40	9,766,777.44	113,040,137.40	2,078,133,491.15
二、累计折旧					
1.期初余额	303,514,403.10	196,045,044.73	6,892,986.73	80,410,898.38	586,863,332.94
2.本期增加金额	45,098,993.28	35,370,727.34	940,116.42	7,724,110.86	89,133,947.90
（1）计提	45,098,993.28	35,370,727.34	940,116.42	7,724,110.86	89,133,947.90
3.本期减少金额	7,517,404.95	6,883,717.96	1,315,270.12	1,828,029.69	17,544,422.72
（1）处置或报废	7,517,404.95	6,883,717.96	1,315,270.12	1,828,029.69	17,544,422.72
4.期末余额	341,095,991.43	224,532,054.11	6,517,833.03	86,306,979.55	658,452,858.12
三、减值准备					
1.期初余额				53,000.00	53,000.00
2.本期增加金额					
（1）计提					
3.本期减少金额				53,000.00	53,000.00
（1）处置或报废				53,000.00	53,000.00
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	1,125,633,612.48	264,064,918.29	3,248,944.41	26,733,157.85	1,419,680,633.03
2.期初账面价值	971,269,144.35	269,935,325.97	3,286,479.85	26,862,866.38	1,271,353,816.55

14、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	118,943,268.88	215,357,046.13
合计	118,943,268.88	215,357,046.13

（1） 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
办公改造项目	916,633.19		916,633.19	6,842,507.24		6,842,507.24
车间改造项目	0.00		0.00	0.00		0.00
待调试设备/模具	6,736,587.78		6,736,587.78	9,246,899.23		9,246,899.23

华帝智能工厂项目一期	95,839,147.62		95,839,147.62	199,267,639.66		199,267,639.66
华帝智能工厂项目二期	15,450,900.29		15,450,900.29	0.00		0.00
合计	118,943,268.88		118,943,268.88	215,357,046.13		215,357,046.13

（2） 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
办公改造项目	15,684,600.00	6,842,507.24	12,355,321.54	18,281,195.59		916,633.19	122.40%	94.16%				其他
车间改造项目	13,723,040.10	0.00	1,098,173.96	1,098,173.96		0.00	100.00%	100.00%				其他
待调试设备/模具	103,579,491.50	9,246,899.23	16,668,086.18	8,118,774.55	11,059,623.08	6,736,587.78						其他
华帝智能工厂项目一期	442,600,000.00	199,267,639.66	95,628,921.10	199,057,413.14		95,839,147.62	66.63%	66.63%	375,191.62	145,935.37		其他
华帝智能工厂项目二期	210,509,671.20	0.00	15,450,900.29			15,450,900.29	7.34%	7.34%				其他
合	786,096,	215,357,	141,201,	226,555,	11,059,6	118,943,			375,19	145,93		

计	802.80	046.13	403.07	557.24	23.08	268.88			1.62	5.37		

（3） 本期计提在建工程减值准备情况

本期在建工程未发生减值迹象,故未计提减值准备。

（4） 在建工程的减值测试情况

□适用 ☑不适用

15、使用权资产

（1） 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	25,310,518.41	25,310,518.41
2.本期增加金额	972,530.55	972,530.55
（1）租入	972,530.55	972,530.55
3.本期减少金额	4,172,930.54	4,172,930.54
（1）其他	4,172,930.54	4,172,930.54
4.期末余额	22,110,118.42	22,110,118.42
二、累计折旧		
1.期初余额	13,231,270.24	13,231,270.24
2.本期增加金额	1,930,170.01	1,930,170.01
（1）计提	1,930,170.01	1,930,170.01
3.本期减少金额	4,172,930.54	4,172,930.54
（1）处置		
（2）其他	4,172,930.54	4,172,930.54
4.期末余额	10,988,509.71	10,988,509.71
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
（1）计提		
3.本期减少金额		
（1）处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	11,121,608.71	11,121,608.71
2.期初账面价值	12,079,248.17	12,079,248.17

（2） 使用权资产的减值测试情况

□适用 ☑不适用

其他说明：

使用权资产本期其他减少系租赁到期，将使用权资产的原值和累计折旧对冲所致。

16、无形资产

（1） 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	合计
一、账面原值					
1.期初余额	366,042,205.68	10,001,000.00		48,536,257.13	424,579,462.81
2.本期增加金额				5,627,723.96	5,627,723.96
（1）购置				5,627,723.96	5,627,723.96
（2）内部研发					
（3）企业合并增加					
3.本期减少金额					
（1）处置					
4.期末余额	366,042,205.68	10,001,000.00		54,163,981.09	430,207,186.77
二、累计摊销					
1.期初余额	67,898,983.56	9,735,016.23		33,939,113.00	111,573,112.79
2.本期增加金额	7,509,382.34	265,983.77		5,513,122.75	13,288,488.86
（1）计提	7,509,382.34	265,983.77		5,513,122.75	13,288,488.86
3.本期减少金额					
（1）处置					
4.期末余额	75,408,365.90	10,001,000.00		39,452,235.75	124,861,601.65
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
（1）计提					
3.本期减少金额					
（1）处置					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	290,633,839.78	0.00		14,711,745.34	305,345,585.12
2.期初账面价值	298,143,222.12	265,983.77		14,597,144.13	313,006,350.02

（2） 确认为无形资产的数据资源

□适用 ☑不适用

（3） 未办妥产权证书的土地使用权情况

本期无未办妥产权证书的土地使用权。

（4） 无形资产的减值测试情况

□适用 ☑不适用

17、商誉

（1） 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
中山百得厨卫有限公司	103,751,692.39					103,751,692.39
合计	103,751,692.39					103,751,692.39

（2） 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
中山百得厨卫有限公司	0.00					0.00
合计	0.00					0.00

（3） 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
百得厨卫业务	资产组包括固定资产、无形资产、长期待摊费用、使用权资产、其他非流动资产等;以该资产组构成产生的主要现金流入是否独立于其他资产或资产组的现金流入为依据。	从事厨卫产品相关业务	是

（4） 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 ☑不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

☑适用 □不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值	预测期	预测期的关键参	稳定期的关键	稳定期的关键

			金额	的年限	数	参数	参数的确定依据
百得厨卫业务	706,118,643.87	815,100,000.00	0.00	2026 年-2030 年（后续为稳定期）	预测期收入增长率为-0.93%-1.98%，营业利润率 5.80-5.89%，税前折现率为 11.39%	稳定期收入增长率为 0，营业利润率为 5.89%，税前折现率为 11.39%	收入预测增长率为 0，折现率与预测期最后一年一致
合计	706,118,643.87	815,100,000.00	0.00				

公司在对中山百得厨卫有限公司商誉进行减值测试时，利用了同致信德（北京）资产评估有限公司 2026 年 4 月 10 日出具的同致信德评报字（2026）第 100020 号《华帝股份有限公司拟以财务报告为目的进行商誉减值测试涉及的中山百得厨卫有限公司相关资产组资产评估报告》中的评估结果。评估报告根据历史年度的经营状况、市场情况等因素综合分析预计未来五年及永续期现金流量，确定收入增长率、营业利润率等关键数据，采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前折现率。经测试，公司因收购中山百得厨卫有限公司形成的商誉本期不存在减值。

（5） 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

□适用 ☑不适用

18、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
模具	50,314,068.02	18,294,297.28	29,650,929.03	49,663.86	38,907,772.41
项目改造	230,251.37	467,006.29	178,546.27		518,711.39
其他	55,125.51	486,961.61	68,652.22		473,434.90
合计	50,599,444.90	19,248,265.18	29,898,127.52	49,663.86	39,899,918.70

19、递延所得税资产/递延所得税负债

（1） 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	860,084,940.44	135,812,911.18	934,966,199.70	146,128,858.74
内部交易未实现利润	3,631,241.13	544,686.17	3,445,076.13	516,761.42
可抵扣亏损	45,661,884.74	11,276,545.39	38,266,343.83	6,615,213.96
租赁负债	551,067.41	82,660.11	1,082,004.56	218,372.51
其他可抵扣暂时性差异	226,218,550.28	36,689,107.95	217,742,656.33	35,418,643.83

合计	1,136,147,684.00	184,405,910.80	1,195,502,280.55	188,897,850.46

（2） 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
交易性金融工具公允价值变动	1,434,827.71	223,002.00	4,269,980.90	811,808.53
固定资产加速折旧	9,610,699.95	1,441,604.99	10,591,007.73	1,588,651.16
使用权资产	864,471.59	129,670.74	1,012,336.98	204,905.67
合计	11,909,999.25	1,794,277.73	15,873,325.61	2,605,365.36

（3） 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		184,405,910.80		188,897,850.46
递延所得税负债		1,794,277.73		2,605,365.36

（4） 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	13,350,985.42	1,431,982.06
可抵扣亏损	9,805,854.29	3,659,526.22
合计	23,156,839.71	5,091,508.28

（5） 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2034 年	3,659,526.22	3,659,526.22	
2035 年	6,146,328.07		
合计	9,805,854.29	3,659,526.22	

20、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
尚未完工的软件系统	4,062,548.91		4,062,548.91	2,198,117.81		2,198,117.81
预付的长期资产款	1,162,813.72		1,162,813.72	18,224,965.41		18,224,965.41
工抵房	5,901,775.92		5,901,775.92	4,664,816.14	1,866,363.79	2,798,452.35
合计	11,127,138.55	0.00	11,127,138.55	25,087,899.36	1,866,363.79	23,221,535.57

21、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
应收票据	101,074,720.20	101,074,720.20	质押	银行承兑汇票质押	84,474,923.29	84,474,923.29	质押	银行承兑汇票质押
银行存款	1,064,807.64	1,064,807.64	使用受限	诉讼受限				
其他货币资金	280,275,016.16	280,275,016.16	使用受限	银行承兑汇票保证金、保函保证金	329,983,202.85	329,983,202.85	使用受限	银行承兑汇票保证金、保函保证金
应收账款	4,033,230.87	3,772,355.26	保理	未终止确认的应收账款保理	11,136,775.00	10,579,936.25	保理	未终止确认的应收账款保理
交易性金融资产	100,000,000.00	100,000,000.00	使用受限	不可提前支取的结构性存款				
合计	486,447,774.87	486,186,899.26			425,594,901.14	425,038,062.39		

22、短期借款

（1） 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	50,033,611.05	50,058,000.94
合计	50,033,611.05	50,058,000.94

（2） 已逾期未偿还的短期借款情况

期末余额中无已逾期未偿还的短期借款。

23、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,349,680,184.46	1,485,278,618.64
合计	1,349,680,184.46	1,485,278,618.64

24、应付账款

（1） 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
材料款	515,640,056.36	610,624,900.32

设备款		7,756,654.12
工程款		59,213,866.13
其他	1,021,663.10	94,081,665.17
合计	516,661,719.46	771,677,085.74

（2） 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

期末无账龄超过一年或逾期的重要应付账款。

（3） 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

□是 ☑否

25、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	129,736,573.57	101,713,867.97
合计	129,736,573.57	101,713,867.97

（1） 其他应付款

1） 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证金及押金	82,128,273.19	93,107,305.96
单位往来款	9,780,570.69	5,397,772.05
个人往来款	794,923.93	145,976.37
长期资产款	28,663,483.82	
其他	8,369,321.94	3,062,813.59
合计	129,736,573.57	101,713,867.97

2） 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

本期无账龄超过 1 年的重要其他应付款。

26、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	259,097,573.17	216,118,143.96
合计	259,097,573.17	216,118,143.96

27、应付职工薪酬

（1） 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	116,185,195.52	713,230,447.31	715,777,312.47	113,638,330.36
二、离职后福利-设定提存计划	879,284.65	46,712,333.71	47,591,618.36	0.00
三、辞退福利	1,245,089.61	13,708,970.31	12,981,725.67	1,972,334.25
合计	118,309,569.78	773,651,751.33	776,350,656.50	115,610,664.61

（2） 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	113,100,886.68	661,965,697.57	665,432,236.89	109,634,347.36
2、职工福利费	59,111.30	22,514,452.96	21,143,397.38	1,430,166.88
3、社会保险费	33,792.55	11,464,379.57	11,498,172.12	0.00
其中：医疗保险费	29,422.57	9,237,060.21	9,266,482.78	0.00
工伤保险费	4,369.98	2,227,319.36	2,231,689.34	0.00
4、住房公积金	793,216.00	10,720,582.92	10,867,675.24	646,123.68
5、工会经费和职工教育经费	1,416,862.24	6,173,547.94	6,052,258.14	1,538,152.04
6、短期带薪缺勤	781,326.75	391,786.35	783,572.70	389,540.40
合计	116,185,195.52	713,230,447.31	715,777,312.47	113,638,330.36

（3） 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	875,040.89	44,603,818.98	45,478,859.87	0.00
2、失业保险费	4,243.76	2,108,514.73	2,112,758.49	0.00
合计	879,284.65	46,712,333.71	47,591,618.36	0.00

28、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	20,575,903.29	31,283,332.29
企业所得税	14,099,043.31	27,564,888.19
个人所得税	2,107,960.84	2,204,987.85
城市维护建设税	1,131,427.52	1,955,544.60
房产税	110,882.86	107,966.21
教育费附加及地方教育费附加	1,131,584.46	1,952,863.96

其他	284,130.96	416,905.98
合计	39,440,933.24	65,486,489.08

29、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	12,532,023.40	
一年内到期的租赁负债	430,800.03	1,082,004.56
合计	12,962,823.43	1,082,004.56

30、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
水电费	3,198,082.49	2,706,317.53
市场推广费	159,756,215.08	150,838,782.82
广告费用	145,537,027.20	103,792,360.89
其他营销费用	317,909,164.53	281,240,588.48
待转销项税额	47,125,739.02	29,672,301.64
未终止确认的应收账款保理	4,033,230.87	11,136,775.00
合计	677,559,459.19	579,387,126.36

31、长期借款

（1） 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
信用借款	46,824,336.43	24,309,773.62
减：一年内到期的长期借款	-12,532,023.40	0.00
合计	34,292,313.03	24,309,773.62

其他说明，包括利率区间：

上述借款年利率为 2.35%-2.7%。

32、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期租赁负债	981,867.44	1,082,004.56
减：一年内到期的租赁负债	-430,800.03	-1,082,004.56
合计	551,067.41	

33、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	203,511.70	1,200,000.00	预计的诉讼赔偿
合计	203,511.70	1,200,000.00	

34、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	56,885,454.17	3,000,000.00	7,037,776.33	52,847,677.84	收到政府补助
合计	56,885,454.17	3,000,000.00	7,037,776.33	52,847,677.84	--

其他说明：

计入递延收益的政府补助详见附注十一、政府补助。

35、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	847,653,618.00						847,653,618.00

36、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
其他资本公积	22,532,146.71			22,532,146.71
合计	22,532,146.71			22,532,146.71

37、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
回购库存股	100,050,446.75			100,050,446.75
合计	100,050,446.75			100,050,446.75

38、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其	51,343.16							51,343.16

他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	51,343.16							51,343.16
其他综合收益合计	51,343.16							51,343.16

39、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	323,334,229.88	14,142,228.33		337,476,458.21
合计	323,334,229.88	14,142,228.33		337,476,458.21

40、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	2,685,944,497.89	2,463,187,038.03
调整后期初未分配利润	2,685,944,497.89	2,463,187,038.03
加：本期归属于母公司所有者的净利润	300,985,682.08	484,691,472.08
减：提取法定盈余公积	14,142,228.33	12,614,891.42
应付普通股股利	249,319,120.80	249,319,120.80
期末未分配利润	2,723,468,830.84	2,685,944,497.89

41、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,546,351,428.45	3,167,891,659.42	6,266,753,017.70	3,696,615,561.20
其他业务	101,688,576.70	79,030,896.06	105,028,981.15	81,236,170.73
合计	5,648,040,005.15	3,246,922,555.48	6,371,781,998.85	3,777,851,731.93

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

□是 ☑否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
业务类型	5,648,040,005.15	3,246,922,555.48
其中：		
主营业务：	5,546,351,428.45	3,167,891,659.42
烟机	2,425,535,949.50	1,239,499,637.91
灶具	1,486,026,771.49	822,725,037.12
热水器	1,003,192,476.28	677,639,214.89
其他	631,596,231.18	428,027,769.50
其他业务：	101,688,576.70	79,030,896.06
销售材料	32,759,525.75	21,784,168.90

其他	68,929,050.95	57,246,727.16
按经营地区分类	5,648,040,005.15	3,246,922,555.48
其中：		
境内	4,930,504,794.87	2,708,205,526.77
境外	717,535,210.28	538,717,028.71
按商品转让的时间分类	5,648,040,005.15	3,246,922,555.48
其中：		
主营业务：	5,546,351,428.45	3,167,891,659.42
其中：在某一时点确认	5,546,351,428.45	3,167,891,659.42
在某一时段确认		
其他业务：	101,688,576.70	79,030,896.06
其中：在某一时点确认	101,688,576.70	79,030,896.06
在某一时段确认		
合计	5,648,040,005.15	3,246,922,555.48

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 607,934,206.87 元，其中，607,934,206.87 元预计将于 2026 年度确认收入。

42、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	12,137,100.15	13,291,424.28
教育费附加	12,134,460.59	13,728,965.03
房产税	12,954,588.27	11,273,811.57
土地使用税	580,714.11	569,178.79
印花税	3,915,488.07	3,615,808.76
车船税	12,353.04	15,504.77
环境保护税	29,077.73	12,715.36
其他	252,482.38	23,638.04
合计	42,016,264.34	42,531,046.60

43、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	165,647,521.63	159,076,521.61
物料消耗	2,677,809.28	2,943,579.10
折旧摊销费	54,773,864.23	44,584,982.94
邮电通讯费	1,882,457.99	1,848,585.82
业务招待费	7,935,116.05	10,790,531.21
差旅费	2,883,438.56	5,360,459.74
办公费	3,339,286.46	2,343,328.92
咨询服务费	14,355,294.48	21,624,723.36
租赁费	6,530,791.29	9,369,201.13
其他费用	35,996,008.78	36,620,568.58
合计	296,021,588.75	294,562,482.41

44、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	158,670,577.74	168,985,663.91
市场费用	549,853,488.83	599,675,811.69
折旧摊销费	68,832,422.78	69,376,664.93
差旅费	30,809,835.48	39,382,739.16
业务招待费	27,864,338.01	44,403,980.84
销售服务费	585,898,031.22	562,975,130.44
其他费用	66,524,605.79	98,601,568.86
合计	1,488,453,299.85	1,583,401,559.83

45、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	141,119,987.57	143,904,476.44
物料消耗	54,798,261.95	68,280,318.28
折旧摊销费	21,108,925.75	26,524,600.33
其他费用	15,943,775.51	24,067,888.60
合计	232,970,950.78	262,777,283.65

46、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	2,426,431.12	2,314,984.57
减：利息资本化	-145,935.37	-229,256.25
减：利息收入	-7,231,160.03	-13,487,958.65
汇兑损益	-997,329.89	-8,550,567.86
减：汇兑损益资本化		
手续费及其他	2,050,682.90	2,308,771.10
合计	-3,897,311.27	-17,644,027.09

47、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	-4,387,762.37	84,584,596.82
其中：计入递延收益的政府补助	7,037,776.33	16,682,366.85
直接计入当期损益的政府补助	-11,425,538.70	67,902,229.97
增值税进项加计抵减	19,404,823.81	33,460,843.46
代扣个人所得税手续费	700,213.41	454,122.18
其他	637,221.22	32,250.00
合 计	16,354,496.07	118,531,812.46

48、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	1,385,115.71	916,551.90
其他非流动金融资产	1,206,767.12	-336,657.28
合计	2,591,882.83	579,894.62

49、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	364,462.71	3,413,933.15
交易性金融资产在持有期间的投资收益		26,516.06
处置交易性金融资产取得的投资收益	26,838,089.25	31,102,314.74
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	158,743.79	
处置其他非流动金融资产取得的投资收益		-1,720,000.00
合计	27,361,295.75	32,822,763.95

其他说明：

处置交易性金融资产取得的投资收益明细如下：

项目	本期发生额（元）	上期发生额（元）
交易性权益工具投资-股票投资	423,922.72	353,436.84
交易性债务工具投资-债券投资		
未指定为套期关系的衍生工具		
其中：商品期货合约		
远期外汇合约		
有效套期保值的衍生工具		
其中：公允价值套期		
理财产品收益	26,414,166.53	30,748,877.90
合 计	26,838,089.25	31,102,314.74

50、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		20,000.00
应收账款坏账损失	-22,280,199.22	15,922,829.35
其他应收款坏账损失	8,456,938.68	-3,312,963.77
合计	-13,823,260.54	12,629,865.58

51、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-25,742,672.18	-67,036,343.52
十一、合同资产减值损失	1,351,715.75	774,900.89
十二、其他		-1,866,363.79
合计	-24,390,956.43	-68,127,806.42

52、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得（损失以“-”填列）	1,477,700.10	91,060.36
其他非流动资产处置利得（损失以“-”填列）	-649,060.06	
合 计	828,640.04	91,060.36

53、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产报废毁损利得：		58.38	
其中：固定资产报废毁损利得		58.38	
违约金及罚款收入	1,759,235.72	1,274,911.51	1,759,235.72
其他	6,643,378.10	18,027,829.41	6,643,378.10
合计	8,402,613.82	19,302,799.30	8,402,613.82

54、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	887,138.90	4,549,000.00	887,138.90
非流动资产报废毁损损失：	2,606,486.07	1,887,419.56	2,606,486.07
其中：固定资产报废毁损损失	2,606,486.07	1,887,419.56	2,606,486.07
违约金、赔偿金及罚款支出	-207,506.22	909,855.96	-207,506.22
其他	1,812,602.16	687,057.88	1,812,602.16
合计	5,098,720.91	8,033,333.40	5,098,720.91

55、所得税费用

（1） 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	54,306,794.61	85,589,024.00
递延所得税费用	3,680,852.03	-32,801,383.54
合计	57,987,646.64	52,787,640.46

（2） 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	357,778,647.85
按法定/适用税率计算的所得税费用	53,666,797.18
子公司适用不同税率的影响	-2,662,810.90
调整以前期间所得税的影响	4,190,507.63
非应税收入的影响	-78,480.98
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	27,216,389.57
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-917,407.43
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	5,789,209.93
税率调整导致期初递延所得税资产/负债余额的变化	-3,604,389.35
额外可扣除费用影响（以“-”填列）	-25,612,169.01
所得税费用	57,987,646.64

56、现金流量表项目

（1） 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	7,231,160.03	13,487,958.65
政府补助及奖励款	5,948,107.00	49,360,462.90
其他	45,584,379.33	27,687,184.12
合计	58,763,646.36	90,535,605.67

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
广告宣传费	442,559,086.17	403,190,424.35
促销及销售服务费	435,902,872.69	477,889,897.22
业务招待费	35,430,083.39	53,684,352.95
差旅费	37,707,950.40	45,750,574.43
运输费	18,976,717.16	20,679,024.70
办公费	6,783,756.96	6,677,115.61
咨询服务费	22,635,773.29	32,400,581.57
租赁费	5,444,539.93	12,707,307.80
新产品开发费	9,853,753.68	17,348,194.07
其他	142,931,549.98	154,206,483.87
合计	1,158,226,083.65	1,224,533,956.57

（2） 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品及收益	139,386,327.75	72,338,895.05
合计	139,386,327.75	72,338,895.05

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
理财产品	30,300,000.00	60,000,000.00
合计	30,300,000.00	60,000,000.00

（3） 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
保理业务	2,218,414.84	11,636,775.02
合计	2,218,414.84	11,636,775.02

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
股票回购		100,050,446.75
租赁付款额	569,443.00	976,188.00
其他	88,076.02	
合计	657,519.02	101,026,634.75

筹资活动产生的各项负债变动情况

☑适用 □不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	50,058,000.94	50,000,000.00	1,196,573.74	51,220,963.63		50,033,611.05
长期借款（含一年内到期的长期借款）	24,309,773.62	22,482,539.41	830,148.48	798,125.08		46,824,336.43
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	1,082,004.56		1,018,165.14	569,443.00	548,859.26	981,867.44
其他流动负债（未终止确认保理）	11,136,775.00	2,218,414.84			9,321,958.97	4,033,230.87
应付股利			249,319,120.80	249,319,120.80		
合计	86,586,554.12	74,700,954.25	252,364,008.16	301,907,652.51	9,870,818.23	101,873,045.79

57、现金流量表补充资料

（1） 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1．将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	299,791,001.21	483,311,337.51
加：资产减值准备	38,214,216.97	55,497,940.84
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	89,133,947.90	85,503,078.02
使用权资产折旧	1,930,170.01	3,468,233.49
无形资产摊销	12,638,722.31	13,088,738.18
长期待摊费用摊销	29,898,127.52	34,563,244.96
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-828,640.04	-91,060.36
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	2,606,486.07	1,887,361.18
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-2,591,882.83	-579,894.62
财务费用（收益以“－”号填列）	2,046,449.53	2,085,728.32
投资损失（收益以“－”号填列）	-27,361,295.75	-32,822,763.95
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	4,491,939.66	-29,684,222.42
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	-811,087.63	-3,117,161.12
存货的减少（增加以“－”号填列）	5,308,243.94	42,778,929.62
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	145,529,192.63	80,680,110.43
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	-60,062,498.63	-87,520,977.10
其他	-4,037,776.33	-16,682,366.85
经营活动产生的现金流量净额	535,895,316.54	632,366,256.13
2．不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3．现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	1,535,118,213.79	1,341,514,199.66
减：现金的期初余额	1,341,514,199.66	1,147,797,555.31
加：现金等价物的期末余额		

减：现金等价物的期初余额		80,000,000.00
现金及现金等价物净增加额	193,604,014.13	113,716,644.35

（2） 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,535,118,213.79	1,341,514,199.66
其中：库存现金	61,410.98	60,132.10
可随时用于支付的银行存款	1,495,361,888.64	1,341,454,067.56
可随时用于支付的其他货币资金	39,694,914.17	
三、期末现金及现金等价物余额	1,535,118,213.79	1,341,514,199.66

（3） 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
银行存款	1,064,807.64		诉讼受限
其他货币资金	280,275,016.16	329,983,202.85	票据保证金、保函保证金，使用受限
合计	281,339,823.80	329,983,202.85	

58、外币货币性项目

（1） 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	1,491,111.68	7.0288	10,480,725.78
欧元	32,171.02	8.2355	264,944.44
港币			
应收账款			
其中：美元	17,293,513.77	7.0288	121,552,649.59
欧元			
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			
港币			

其他说明：

本公司外汇主要系子公司中山百得厨卫有限公司海外客户。

（2） 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

□适用 ☑不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	141,119,987.57	143,950,545.27
物料消耗	54,798,261.95	68,281,854.73
折旧摊销费	21,108,925.75	26,524,859.19
其他费用	15,943,775.51	24,067,888.60
合计	232,970,950.78	262,825,147.79
其中：费用化研发支出	232,970,950.78	262,777,283.65
资本化研发支出		47,864.14

九、合并范围的变更

1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

（1）本报告期新纳入合并范围的子公司：

本期以新设方式新增子公司 16 家，本期新增纳入合并报表范围的公司中无重要子公司。

（2）本报告期不再纳入合并范围的子公司：

本期以注销方式减少子公司 16 家，本期从合并报表范围减少的公司中无重要子公司。

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

（1） 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
中山百得厨卫有限公司	80,000,000.00	中山市	中山市	制造业	100.00%		非同一控制下合并
中山百得电子商务有限公司	2,000,000.00	中山市	中山市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
中山利斌网络商务有限公司	500,000.00	中山市	中山市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
中山市华帝智慧家居有限公司	30,000,000.00	中山市	中山市	制造业	100.00%		设立或投资
中山华帝电子科技有限公司	10,000,000.00	中山市	中山市	制造业	100.00%		设立或投资
中山市华帝环境科技有限公司	10,000,000.00	中山市	中山市	制造业	100.00%		非同一控制下合并
中山炫能燃气科技股份有限公司	13,000,000.00	中山市	中山市	制造业	56.00%		设立或投资
中山德乾领航股权投资有限公司	110,000,000.00	中山市	中山市	商务服务业	100.00%		设立或投资
嘉兴德乾致臻创业投资合伙企业（有限合伙）	30,000,000.00	中山市	嘉兴市	金融业		53.33%	设立或投资
广东德乾投资管理有限公司	100,000,000.00	中山市	中山市	商务服务业	100.00%		设立或投资

广东德乾领航一号创业投资合伙企业（有限合伙）	22,000,000.00	中山市	佛山市	金融业	45.45%	1.36%	设立或投资
唯度家科技服务（广东）有限公司	10,000,000.00	中山市	中山市	科学研究和技术服务业	100.00%		设立或投资
中山市正盟厨卫电器有限公司	3,000,000.00	中山市	中山市	批发和零售业	100.00%		设立或投资
中山华帝集成厨房有限公司	3,000,000.00	中山市	中山市	批发和零售业	100.00%		设立或投资
珠海华盈正诺厨卫有限公司	1,000,000.00	珠海市	珠海市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
长春中盈智享厨卫有限公司	500,000.00	长春市	长春市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
昆明华炫智能厨房设备有限公司	500,000.00	昆明市	昆明市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
四川中盈智享厨卫有限公司	500,000.00	绵阳市	绵阳市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
嘉兴华诺正盟厨卫有限公司	500,000.00	嘉兴市	嘉兴市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
南昌中盈智享厨房设备有限公司	500,000.00	南昌市	南昌市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
长沙中盈智享厨卫有限公司	500,000.00	长沙市	长沙市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
西安中盈智享商贸有限公司	500,000.00	西安市	西安市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
深圳华盈正诺厨卫有限公司	500,000.00	深圳市	深圳市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
广州中盈智享厨卫有限公司	500,000.00	广州市	广州市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
新疆华诺正盟厨卫有限公司	500,000.00	新疆	新疆	批发和零售业		100.00%	设立或投资
海宁中盈正诺厨卫有限公司	500,000.00	嘉兴市	嘉兴市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
厦门中盈智享商贸有限公司	500,000.00	厦门市	厦门市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
哈尔滨华盈正诺厨卫有限公司	500,000.00	哈尔滨市	哈尔滨市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
中山华帝厨卫有限公司	3,000,000.00	中山市	中山市	批发和零售业	100.00%		设立或投资
南京中盈智享厨卫有限公司	1,000,000.00	南京市	南京市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
合肥华帝厨具有限公司	500,000.00	合肥市	合肥市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
衢州华帝厨卫有限公司	500,000.00	衢州市	衢州市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
青岛华盈正诺厨卫有限公司	500,000.00	青岛市	青岛市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
长沙华盈正诺厨卫有限公司	500,000.00	长沙市	长沙市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
太原华帝厨卫有限公司	500,000.00	太原市	太原市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
惠州华帝厨卫有限公司	500,000.00	惠州市	惠州市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
杭州华帝智慧厨卫有限公司	500,000.00	杭州市	杭州市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
芜湖中盈智享厨具有限公司	500,000.00	芜湖市	芜湖市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
贵阳智享厨卫有限公司	500,000.00	贵阳市	贵阳市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
包头市中盈智享厨具有限公司	500,000.00	包头市	包头市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
宁波华帝厨卫有限公司	500,000.00	宁波市	宁波市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
郑州融绽商贸有限公司	500,000.00	郑州市	郑州市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
南京融绽商贸有限公司	500,000.00	南京市	南京市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
西安华盈正诺商贸有限公司	500,000.00	西安市	西安市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
沈阳中盈智享厨卫有限公司	500,000.00	沈阳市	沈阳市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
上海华盈正诺厨卫有限公司	500,000.00	上海市	上海市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
成都华盈正诺厨卫有限公司	500,000.00	成都市	成都市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
武汉中盈智享厨房设备有限公司	500,000.00	武汉市	武汉市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
武汉市华帝厨房设备有限公司	500,000.00	武汉市	武汉市	批发和零售业		100.00%	设立或投资
重庆华帝厨卫有限公司	500,000.00	重庆市	重庆市	批发和零售业		100.00%	设立或投资

（2） 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
中山炫能燃气科技股份有限公司	44.00%	-1,743,407.02		17,035,012.68

（3） 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
中山炫能燃气科技股份有限公司	39,541,124.46	339,965.18	39,881,089.64	1,165,151.74		1,165,151.74	43,186,401.22	1,357,738.03	44,544,139.25	1,726,730.44	139,182.23	1,865,912.67

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
中山炫能燃气科技股份有限公司	2,793,525.06	-3,962,288.68	-3,962,288.68	-3,849,826.88	3,594,441.10	-4,179,490.03	-4,179,490.03	-1,839,248.55

（4） 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

无。

（5） 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

无。

2、在合营企业或联营企业中的权益

（1） 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
中山市华诺电器有限公司	中山市	中山市	制造业	20.00%		权益法

（2） 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	中山市华诺电器有限公司	中山市华诺电器有限公司
流动资产	86,136,082.52	82,264,617.15
非流动资产	9,095,998.87	10,897,489.80
资产合计	95,232,081.39	93,162,106.95
流动负债	43,894,191.26	44,848,602.91
非流动负债		
负债合计	43,894,191.26	44,848,602.91
净资产	51,337,890.13	48,313,504.04
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	51,337,890.13	48,313,504.04
按持股比例计算的净资产份额	10,267,578.03	9,662,700.81
调整事项	36,272.21	
--商誉		
--内部交易未实现利润	36,272.21	-539,020.64
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	10,303,850.24	9,123,680.17
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	211,421,851.76	332,011,423.57
净利润	3,205,747.21	10,980,151.02
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	3,205,747.21	10,980,151.02
财务费用	-318,886.01	-136,464.75
所得税费用	852,160.65	3,660,050.34
本年度收到的来自联营企业的股利		

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

☑适用 □不适用

应收款项的期末余额：4,575,338.15 元。
未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 ☑不适用

2、涉及政府补助的负债项目

□适用 ☑不适用

3、计入递延收益的政府补助

分类	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
与资产相关的政府补助	56,885,454.17	3,000,000.00	7,037,776.33	52,847,677.84
合 计	56,885,454.17	3,000,000.00	7,037,776.33	52,847,677.84

（1）计入递延收益的政府补助，后续采用总额法计量

分类	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
与资产相关的政府补助：							
企业生产系统物流及生产线提升技术改造项目	1,321,836.61			525,451.92		796,384.69	与资产相关
燃气灶生产自动化提升技术改造项目	1,016,232.40			1,016,232.40		-	与资产相关
2019 年中山市工业发展资金（龙头骨干培育企业技术改造专题项目）	308,544.00			308,544.00		-	与资产相关
2018 年省级工业企业技术改造事后奖补（普惠性）项目（第二批）	644,559.21			536,450.98		108,108.23	与资产相关
2022 年中山市工业发展专项资金(技术改造专题）项目资助计划	817,209.43			159,030.90		658,178.53	与资产相关
2021 年省级促进经济质量发展专项企业技术改造资金项目	774,408.25			137,949.00		636,459.25	与资产相关
2019 年中山市工业企业技术改造事后奖补（普惠性）项目扶持计划	708,118.71			248,167.32		459,951.39	与资产相关
2019 年度工业企业技术改造事后奖补（惠普性）奖金	152,311.62			57,542.13		94,769.49	与资产相关
2020 年度工业企业技术改造事后奖补（惠普性）奖金	456,686.58			208,496.81		248,189.77	与资产相关
中山市 2023 年广东省先进制造业发展专项资金（企业技术改造）	3,501,783.83			690,238.52		2,811,545.31	与资产相关
2024 年度工业企业技术改造事后奖补（惠普性）奖金	4,761,407.99			883,387.00		3,878,020.99	与资产相关
2024 年广东省先进制造业发展专项（厨电企业数智化提升技术改造项目）	7,692,355.54			2,266,285.35		5,426,070.19	与资产相关
厨电数字化智能化工厂项目（一期）技术改造投资项目	34,730,000.00					34,730,000.00	与资产相关
2025 年省级节能降耗专项资金		3,000,000.00				3,000,000.00	与资产相关

小 计	56,885,454.17	3,000,000.00		7,037,776.33		52,847,677.84	
与收益相关的政府补助：							
小 计							
合 计	56,885,454.17	3,000,000.00		7,037,776.33		52,847,677.84	

注 1：2021 年省级促进经济质量发展专项企业技术改造资金项目：根据中山市工业和信息化局发布的《广东省工业和信息化厅关于下达 2021 年省级促进经济高质量发展专项企业技术改造资金（第二批）项目计划的通知》(粤工信技改函〔2021〕5 号)，该笔补助与 2020 年 4 月 24 日由中山市工业和信息化局发布文件《广东省工业和信息化厅关于下达 2021 年省级促进经济高质量发展专项企业技术改造资金（第一批）项目计划的通知》并下达第一批资金 762,800.00 元，子公司中山市华帝智慧家居有限公司于 2021 年 04 月 25 日收到中山市工业和信息化局拨付的“2021 年省级促进经济质量发展专项企业技术改造资金项目”省级补助费（第二批）574,900.00 元，收到的项目补助资金在资产的受益期限内摊销。

注 2：2022 年中山市工业发展专项资金(技术改造专题）项目资助计划：根据中山市工业和信息化局《关于下达 2022 年中山市工业发展专项资金（技术改造专题）项目资助计划（第一批）的通知》，母公司华帝股份有限公司于 2022 年 07 月 05 日收到中山市工业和信息化局拨付的“2022 年中山市工业发展专项资金(技术改造专题）项目资助计划（第一批）”资助款 3,472,300.00 元，收到的项目补助资金在资产的受益期限内摊销。

注 3：中山市 2023 年广东省先进制造业发展专项资金（企业技术改造）：根据中山市工业和信息化局《关于下达中山市 2023 年广东省先进制造业发展专项资金（企业技术改造）项目计划的通知》，母公司华帝股份有限公司于 2023 年 03 月 27 日收到中山市工业和信息化局拨付的“2023 年广东省先进制造业发展专项资金（企业技术改造）项目计划”资助款 7,279,500.00 元，收到的项目补助资金在资产的受益期限内摊销。

注 4：2024 年度工业企业技术改造事后奖补（惠普性）奖金：根据中山市工业和信息化局《关于 2023 年广东省先进制造业发展专项企业技术改造新增资金项目资助计划的公示》（中工信公示〔2023〕70 号），子公司中山百得厨卫有限公司于 2024 年 02 月 06 日收到中山市工业和信息化局拨付的“2023 年广东省先进制造业发展专项企业技术改造新增资金项目资助计划”资助款 7,308,500.00 元，收到的项目补助资金在资产的受益期限内摊销。

注 5：2024 年广东省先进制造业发展专项（厨电企业数智化提升技术改造项目）：根据中山市工业和信息化局《关于 2024 年广东省先进制造业发展专项资金（企业技术改造）项目资助计划的公示》（中工信公示〔2024〕1 号），母公司华帝股份有限公司分别于 2024 年 06 月 14 日、2024 年 09 月 19 日收到中山市工业和信息化局拨付的“2024 年广东省先进制造业发展专项”资助款 3,550,000.00 元、5,235,500.00 元，收到的项目补助资金在资产的受益期限内摊销。

注 6：厨电数字化智能化工厂项目（一期）技术改造投资项目：根据《国家发展改革委 财政部印发〈关于加力支持大规模设备更新和消费品以旧换新的若干措施〉的通知》（发改环资〔2024〕1104 号），母公司华帝股份有限公司于 2024 年 11 月 28 日收到中山市发展和改革局拨付的“厨电数字化智能化工厂项目（一期）技术改造投资项目”资助款 34,730,000.00 元，收到的项目补助资金在资产的受益期限内摊销。

注 7：2025 年省级节能降耗专项资金：根据《广东省财政厅关于提前下达 2025 年省级节能降耗专项资金的通知》（粤财工〔2024〕141 号），母公司华帝股份有限公司于 2025 年 04 月 21 日收到中山市财政局拨付的“省级节能降耗专项资金”资助款 3,000,000.00 元，收到的项目补助资金在资产的受益期限内摊销。

4、采用总额法计入当期损益的政府补助情况

项目	本期计入损益的金额	上期计入损益的金额	计入损益的列报项目
与资产相关的政府补助	7,037,776.33	16,682,366.85	其他收益
与收益相关的政府补助	-11,425,538.70	67,902,229.97	其他收益
合 计	-4,387,762.37	84,584,596.82	

5、采用净额法冲减相关成本费用的政府补助情况

项目	本期冲减相关 成本费用的金额	上期冲减相关 成本费用的金额	冲减相关成本费用的列报项目
与资产相关的政府补助：			
财政贴息	13,211.57		财务费用
小 计	13,211.57		
与收益相关的政府补助：			
小 计			
合 计	13,211.57		

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司的主要金融工具包括股权投资、应收账款、应付账款、长短期借款等。各项金融工具的详细情况已于相关附注内披露。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之

内。

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括：信用风险、流动性风险、市场风险。

（1）信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险。

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收账款、其他应收款等。

本公司银行存款和衍生金融工具的交易对手方是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，本公司预期银行存款和衍生金融工具不存在重大的信用风险。

对于应收票据、应收账款和其他应收款，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

本公司应收账款的债务人为分布于不同行业和地区的客户。本公司持续对应收账款的财务状况实施信用评估，并在适当时购买信用担保保险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

本公司应收账款中，前五大客户的应收账款占本公司应收账款总额的 48.11%；本公司其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本公司其他应收款总额的 67.77%。

（2）流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产结算的义务时遇到资金短缺的风险。

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

（3）市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括利率风险、汇率风险和其他价格风险。

1）利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。利率风险可源于已确认的计息金融工具和未确认的金融工具（如某些贷款承诺）。

本公司的利率风险主要产生于银行借款等带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

本公司密切关注利率变动对本公司利率风险的影响。本公司目前并未采取利率对冲政策。但管理层负责监控利率风险，并将于需要时考虑对冲重大利率风险。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息费用，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

对于资产负债表日持有的、使本公司面临公允价值利率风险的金融工具，上述敏感性分析中的净利润及股东权益的影响是假设在资产负债表日利率发生变动，按照新利率对上述金融工具进行重新计量后的影响。对于资产负债表日持有的、使本公司面临现金流量利率风险的浮动利率非衍生工具，上述敏感性分析中的净利润及股东权益的影响是上述利率变动对按年度估算的利息费用或收入的影响。上一年度的分析基于同样的假设和方法。

2）汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。汇率风险可源于以记账本位币之外的外币进行计价的金融工具。

本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。但本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元、欧元）依然存在外汇风险。

期末，本公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示详见附注七、58、外币货币性项目。

本公司持续监控集团外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。

3）其他价格风险

本公司未持有其他上市公司的权益投资，不存在其他价格风险。

2、金融资产

（1） 转移方式分类

☑适用 □不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书	应收票据	143,961,418.20	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
票据贴现	应收票据	158,999,708.03	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
保理	应收账款	2,446,017.57	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
合计		305,407,143.80		

（2） 因转移而终止确认的金融资产

☑适用 □不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收票据	票据背书	143,961,418.20	
应收票据	票据贴现	158,999,708.03	234,046.22
合计		302,961,126.23	234,046.22

（3） 继续涉入的资产转移金融资产

□适用 ☑不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产			1,302,434,827.71	1,302,434,827.71
（4）其他			1,302,434,827.71	1,302,434,827.71
（三）其他权益工具投资			6,160,114.29	6,160,114.29
（七）其他非流动金融资产			59,382,349.25	59,382,349.25
持续以公允价值计量的资产总额			1,367,977,291.25	1,367,977,291.25
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第三层次公允价值计量的其他非流动金融资产、其他权益工具投资系公司持有的权益性投资。对于近期内发生过交易的权益性投资工具，公司按近期内交易价格作为公允价值：对于经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化的权益性投资公司，公司根据《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》认为取得成本可代表其公允价值的最佳估计，以成本金额列示。

银行理财产品、结构性存款的公允价值是参照交易对手金融机构提供的资产负债表日的资产净值进行计量，重大不可观察输入值为净资产，其公允价值随资产净值同向变化。

3、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、合同资产、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、其他流动负债、一年内到期的非流动负债、长期借款和租赁负债等。这些项目不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小。

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
石河子奋进股权投资普通合伙企业	新疆	从事对非上市企业的股权投资、通过认购非公开发行股票或者受让股权等方式持有上市公司股份	人民币 7,500 万元	14.27%	14.27%

本企业最终控制方是潘叶江。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十。

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
董事、经理、财务总监及董事会秘书	关键管理人员

5、关联交易情况

（1） 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
中山市华诺电器有限公司	采购商品	128,643,418.98			291,027,799.68

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中山市华诺电器有限公司	销售商品	3,786,024.28	26,535,618.67

（2） 关联担保情况

1）本企业集团内公司作为担保方：本报告期无本公司作为担保方的情形。

2）本企业集团内公司作为被担保方：本报告期无本公司作为被担保方的情形。

（3） 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	8,644,160.00	8,140,677.33

6、关联方应收应付款项

（1） 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	中山市华诺电器有限公司	841,365.73	42,068.29	607,456.61	30,372.83
其他应收款	中山市华诺电器有限公司	621,000.00	78,550.00	50,000.00	50,000.00
应收票据	中山市华诺电器有限公司	556,401.65	0.00	0.00	0.00

（2） 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	中山市华诺电器有限公司	18,906,645.79	26,559,793.35
其他应付款	中山市华诺电器有限公司	600,050.00	600,000.00

十五、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在应披露的重大承诺事项。

2、或有事项

（1） 资产负债表日存在的重要或有事项

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在应披露的重要或有事项。

（2） 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

十六、资产负债表日后事项

1、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	1
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	1
利润分配方案	本公司 2025 年度利润分配预案为：拟以截至目前总股本 847,653,618 股扣减回购专户持有股份 16,589,882 股后的股本 831,063,736 股为基数，每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税）。

2、其他资产负债表日后事项说明

截至 2026 年 4 月 24 日，本公司不存在其他应披露的资产负债表日后事项。

十七、其他重要事项

1、分部信息

（1） 其他说明

本公司主要业务为生产和销售烟机、灶具、热水器等产品。公司将此业务视作为一个整体实施管理、评估经营成果。因此，本公司无需披露分部信息。本公司按产品/地区分类的营业收入及营业成本详见第八节 财务报告 七、合并财务报表项目注释 41、营业收入和营业成本。

2、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

截至 2025 年 12 月 31 日， 控股股东石河子奋进股权投资普通合伙企业、实际控制人潘叶江分别质押公司股份 23,550,000 股，13,000,000 股， 分别占其所持公司股份总数的 19.47%，14.96%。

十八、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

（1） 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	270,544,456.85	304,527,487.82
1 至 2 年	21,158,655.54	41,231,818.25
2 至 3 年	31,502,328.70	186,526,626.31
3 年以上	820,883,695.26	704,421,947.09
3 至 4 年	165,513,240.69	167,336,987.54
4 至 5 年	156,788,215.35	479,467,382.09
5 年以上	498,582,239.22	57,617,577.46
合计	1,144,089,136.35	1,236,707,879.47

（2） 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	778,522,276.73	68.05%	628,605,154.83	80.74%	149,917,121.90	837,597,301.91	67.73%	661,988,483.68	79.03%	175,608,818.23
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	365,566,859.62	31.95%	62,012,279.67	16.96%	303,554,579.95	399,110,577.56	32.27%	56,482,913.57	14.15%	342,627,663.99
其中：										
账龄组合	365,566,859.62	31.95%	62,012,279.67	16.96%	303,554,579.95	399,110,577.56	32.27%	56,482,913.57	14.15%	342,627,663.99
合计	1,144,089,136.35	100.00%	690,617,434.50	60.36%	453,471,701.85	1,236,707,879.47	100.00%	718,471,397.25	58.10%	518,236,482.22

按单项计提坏账准备：628,605,154.83 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比	计提理由

					例	
集团一	490,786,940.15	441,708,246.13	490,786,940.15	441,708,246.13	90.00%	根据预计可收回金额
集团二	135,387,406.21	40,616,221.87	132,832,599.53	53,133,039.81	40.00%	根据预计可收回金额
集团三	77,908,419.65	70,117,577.69	77,908,419.65	70,117,577.69	90.00%	根据预计可收回金额
集团四	29,299,942.82	20,509,959.97	24,395,073.97	17,076,551.78	70.00%	根据预计可收回金额
集团五	25,351,844.78	22,816,660.30	25,351,844.78	22,816,660.30	90.00%	根据预计可收回金额
集团六	20,717,032.35	20,717,032.35	0.00	0.00	0.00%	不适用
集团七	18,061,329.40	5,418,398.82	4,991,885.04	1,497,565.51	30.00%	根据预计可收回金额
终止合作	8,855,804.15	8,855,804.15	14,012,413.67	14,012,413.67	100.00%	已终止合作，预计无法收回
集团八	8,464,416.29	8,464,416.29	0.00	0.00	0.00%	不适用
集团九	7,755,830.36	7,755,830.36	0.00	0.00	0.00%	不适用
集团十	6,039,228.99	6,039,228.99	0.00	0.00	0.00%	不适用
集团十一	5,245,297.50	5,245,297.50	5,245,297.50	5,245,297.50	100.00%	预计无法收回
集团十二	1,632,136.19	1,632,136.19	1,632,136.19	1,632,136.19	100.00%	预计无法收回
集团十三	1,296,995.41	1,296,995.41	1,365,666.25	1,365,666.25	100.00%	预计无法收回
集团十四	794,677.66	794,677.66	0.00	0.00	0.00%	不适用
合计	837,597,301.91	661,988,483.68	778,522,276.73	628,605,154.83		

按组合计提坏账准备：62,012,279.67 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	365,566,859.62	62,012,279.67	16.96%
合计	365,566,859.62	62,012,279.67	

确定该组合依据的说明：

按账龄组合计提坏账准备：

账龄	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内(含 1 年)	263,947,761.60	13,197,388.08	5.00%
1 至 2 年(含 2 年)	14,417,681.25	1,441,768.12	10.00%
2 至 3 年(含 3 年)	9,993,846.84	1,998,769.37	20.00%
3 至 4 年(含 4 年)	4,971,410.83	1,491,423.25	30.00%
4 至 5 年(含 5 年)	56,706,456.51	28,353,228.26	50.00%
5 年以上	15,529,702.59	15,529,702.59	100.00%
合计	365,566,859.62	62,012,279.67	16.96%

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

□适用 ☑不适用

（3） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	718,471,397.25	15,843,697.90		43,697,660.65		690,617,434.50
合计	718,471,397.25	15,843,697.90		43,697,660.65		690,617,434.50

（4） 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	43,697,660.65

其中重要的应收账款核销情况：

单位：元

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
客户一	货款	20,717,032.35	无法收回	管理层审批	否
客户二	货款	8,464,416.29	无法收回	管理层审批	否
客户三	货款	7,755,830.36	无法收回	管理层审批	否
客户四	货款	5,989,228.99	无法收回	管理层审批	否
合计		42,926,507.99			

（5） 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
客户一	221,459,153.34		221,459,153.34	19.33%	199,313,238.01
客户二	196,839,932.00		196,839,932.00	17.18%	177,155,938.80
客户三	79,239,038.73		79,239,038.73	6.92%	25,267,204.53
客户四	67,814,342.09		67,814,342.09	5.92%	61,032,907.88
客户五	60,503,071.79	21,670.14	60,524,741.93	5.28%	24,209,896.77
合计	625,855,537.95	21,670.14	625,877,208.09	54.63%	486,979,185.99

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	230,482,376.55	213,538,260.50
合计	230,482,376.55	213,538,260.50

（1） 其他应收款

1） 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	10,199,640.53	19,857,785.50

单位往来	1,119,571.14	1,077,177.57
其他	247,617,678.91	251,120,677.21
合计	258,936,890.58	272,055,640.28

2） 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	75,953,329.11	161,261,475.14
1 至 2 年	151,293,824.92	69,017,367.57
2 至 3 年	25,823,558.98	4,762,677.57
3 年以上	5,866,177.57	37,014,120.00
3 至 4 年	1,736,677.57	1,095,500.00
4 至 5 年	575,500.00	33,940,400.00
5 年以上	3,554,000.00	1,978,220.00
合计	258,936,890.58	272,055,640.28

3） 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	1,010,000.00	0.39%	1,010,000.00	100.00%		43,882,137.50	16.13%	40,882,137.50	93.16%	3,000,000.00
其中：										
按组合计提坏账准备	257,926,890.58	99.61%	27,444,514.03	10.64%	230,482,376.55	228,173,502.78	83.87%	17,635,242.28	7.73%	210,538,260.50
其中：										
账龄组合	257,926,890.58	99.61%	27,444,514.03	10.64%	230,482,376.55	228,173,502.78	83.87%	17,635,242.28	7.73%	210,538,260.50
合计	258,936,890.58	100.00%	28,454,514.03	10.99%	230,482,376.55	272,055,640.28	100.00%	58,517,379.78	21.51%	213,538,260.50

按单项计提坏账准备：1,010,000.00 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
单位一	21,802,400.00	21,802,400.00				
单位二	11,059,737.50	11,059,737.50				
单位三	10,000,000.00	7,000,000.00				
单位四	500,000.00	500,000.00	500,000.00	500,000.00	100.00%	预计无法收回
单位五	500,000.00	500,000.00	500,000.00	500,000.00	100.00%	预计无法收回
单位六	20,000.00	20,000.00	10,000.00	10,000.00	100.00%	预计无法收回
合计	43,882,137.50	40,882,137.50	1,010,000.00	1,010,000.00		

按组合计提坏账准备：27,444,514.03 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	257,926,890.58	27,444,514.03	10.64%
合计	257,926,890.58	27,444,514.03	

确定该组合依据的说明：

按账龄组合计提坏账准备：

账龄	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内(含 1 年)	75,953,329.11	3,797,666.47	5.00%
1 至 2 年(含 2 年)	151,293,824.92	15,129,382.49	10.00%
2 至 3 年(含 3 年)	25,823,558.98	5,164,711.80	20.00%
3 至 4 年(含 4 年)	1,736,677.57	521,003.27	30.00%
4 至 5 年(含 5 年)	575,500.00	287,750.00	50.00%
5 年以上	2,544,000.00	2,544,000.00	100.00%
合计	257,926,890.58	27,444,514.03	10.64%

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	8,063,073.76	14,603,948.52	35,850,357.50	58,517,379.78
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	-4,265,407.29	6,498,899.04	680,780.00	2,914,271.75
本期核销			32,977,137.50	32,977,137.50
2025 年 12 月 31 日余额	3,797,666.47	21,102,847.56	3,554,000.00	28,454,514.03

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 ☑不适用

4） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
坏账准备	58,517,379.78	2,914,271.75		32,977,137.50		28,454,514.03
合计	58,517,379.78	2,914,271.75		32,977,137.50		28,454,514.03

5） 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	32,977,137.50

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
单位一	其他	21,802,400.00	无法收回	管理层审批	否
单位二	其他	11,059,737.50	无法收回	管理层审批	否
合计		32,862,137.50			

6） 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
单位一	其他	240,176,433.61	1 年以内、1-2 年、2-3 年	92.75%	23,199,581.80
单位二	其他	4,575,338.15	1 年以内	1.77%	228,766.91
单位三	其他	2,850,000.00	1 年以内	1.10%	142,500.00
单位四	保证金及押金	1,560,681.09	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3-4 年	0.60%	226,884.05
单位五	保证金及押金	847,800.00	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3-4 年	0.33%	53,020.00
合计		250,010,252.85		96.55%	23,850,752.76

7） 因资金集中管理而列报于其他应收款

本集团年末无因资金集中管理而列报于其他应收款的金额。

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	741,058,101.53		741,058,101.53	741,058,101.53		741,058,101.53
对联营、合营企业投资	10,114,609.66		10,114,609.66	9,123,680.17		9,123,680.17
合计	751,172,711.19		751,172,711.19	750,181,781.70		750,181,781.70

（1） 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		

中山市华帝智慧家居有限公司	47,880,000.00						47,880,000.00	
中山炫能燃气科技股份有限公司	7,280,000.00						7,280,000.00	
中山市正盟厨卫电器有限公司	3,000,000.00						3,000,000.00	
广东德乾投资管理有限公司	100,000,000.00						100,000,000.00	
中山华帝电子科技有限公司	82,533,760.00						82,533,760.00	
中山百得厨卫有限公司	380,000,000.00						380,000,000.00	
中山市华帝环境科技有限公司	10,364,341.53						10,364,341.53	
中山德乾领航股权投资有限公司	110,000,000.00						110,000,000.00	
合计	741,058,101.53						741,058,101.53	

（2） 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
中山市华诺电器有限公司	9,123,680.17				990,929.49						10,114,609.66	
小计	9,123,680.17				990,929.49						10,114,609.66	
合计	9,123,680.17				990,929.49						10,114,609.66	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 ☑不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 ☑不适用

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	4,249,436,228.44	2,374,500,411.08	4,836,950,541.35	2,826,649,304.43

其他业务	39,573,562.41	22,486,616.01	64,717,345.97	39,544,895.97
合计	4,289,009,790.85	2,396,987,027.09	4,901,667,887.32	2,866,194,200.40

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
业务类型	4,289,009,790.85	2,396,987,027.09
其中：		
主营业务：	4,249,436,228.44	2,374,500,411.08
烟机	1,982,156,344.32	1,035,002,920.92
灶具	1,250,495,687.28	656,575,109.21
热水器	746,304,521.54	509,503,705.32
其他	270,479,675.30	173,418,675.63
其他业务：	39,573,562.41	22,486,616.01
销售材料	31,491,674.02	20,527,393.62
租赁收入	4,095,412.80	1,421,988.60
其他	3,986,475.59	537,233.79
按经营地区分类	4,289,009,790.85	2,396,987,027.09
其中：		
境内	4,289,009,790.85	2,396,987,027.09
境外		
按商品转让的时间分类	4,289,009,790.85	2,396,987,027.09
其中：		
主营业务：	4,249,436,228.44	2,374,500,411.08
其中：在某一时点确认	4,249,436,228.44	2,374,500,411.08
在某一时段确认		
其他业务：	39,573,562.41	22,486,616.01
其中：在某一时点确认	35,478,149.61	21,064,627.41
在某一时段确认		
租赁收入	4,095,412.80	1,421,988.60
合计	4,289,009,790.85	2,396,987,027.09

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 530,952,706.98 元，其中，530,952,706.98 元预计将于 2026 年度确认收入。

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		16,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	990,929.49	3,446,998.75
处置交易性金融资产取得的投资收益	17,689,653.56	21,510,626.62
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	158,743.79	
合计	18,839,326.84	40,957,625.37

6、其他

处置交易性金融资产取得的投资收益明细如下：

项目	本期发生额（元）	上期发生额（元）
交易性权益工具投资-股票投资		
交易性债务工具投资-债券投资		
未指定为套期关系的衍生工具		
其中：商品期货合约		
远期外汇合约		
有效套期保值的衍生工具		
其中：公允价值套期		
理财产品收益	17,689,653.56	21,510,626.62
合 计	17,689,653.56	21,510,626.62

十九、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☑适用 □不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	828,640.04	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	2,948,107.00	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	24,903,337.54	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,709,655.68	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	3,303,892.91	
减：所得税影响额	4,666,110.35	
少数股东权益影响额（税后）	206,003.90	
合计	28,821,518.92	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

□适用 ☑不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□适用 ☑不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	7.95%	0.3622	0.3622
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	7.19%	0.3275	0.3275

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1） 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□适用 ☑不适用

（2） 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□适用 ☑不适用